

「U.N. 工業開發機構」刊

## 『工業用役評價』

United Nations Industrial Development Organization, U.N.;

Evaluation of Industrial Projects: project formulation  
and evaluation series, Volume 1, 1968, ID/Ser, H/I, pp. 1~298.

朴 宇 熙

「프로젝트」評價는 오늘날 先, 後進國을 莫論하고 資源配分의 效率化와 이를 통한 經濟成長의 促進에 不可缺의 方法이 되고있다. 「프로젝트」評價는 「코스트·베네피」分析의 一環으로서 其實 投資基準設定問題와 깊이 聯關되어 開發經濟學의 核心으로 看做되고 있고 最近에는 「리니어·프로그래밍」(線型計劃) 및 數理統計까지 動員하여 漸次 그 研究範圍를 深化하고 있다. 우리나라와같이 資源이 不足한경우 稀少資源의 效率의 利用을 위해서 「프로젝트」의 經濟性 및 技術妥當性을 分析·檢討함은 特히 必要하며, 外資業體, 輸出產業, 其他 中小企業 모두가 政府의 支援에 依存, 非效率의 現今, 이러한 科學的인 「프로젝트」評價 導入은 時急하다 하겠다. 요즘 關係政府機關이나 學界에서 이의 重要性을 認識하고 점차 理論 및 實際研究에 關心을 기울이고 있음은 이러한 意味에서 歡迎할만한 일이라 하겠다.

아직 「프로젝트」評價에 關하여 이렇다 할만한 參考書籍이 많지 않은 이때, 敢히 理論의 集大成이라 할만한 表記冊子를 紹介함은 그리 時宜에 不適한 일은 아닐것으로 思料된다. 同 冊子는, 「프로젝트」研究에 關한 史上初有의 國際會議인 「유엔」工業開發機構(UNIDO) 主催의 The Interregional Symposium on Industrial Project Evaluation 에 提出한 總 117片의 論文中 가장 基本的인 21片만 收錄·整理한것으로서 그內容은 대개 다음의 네가지로 크게 區分되어있다.

- (1) 「프로젝트」와 開發戰略間의 關係, 「프로젝트」實施에 必要한 資料 및 情報, 工業「프로젝트」評價를 위한 機構.
- (2) 商業의 利益性과 國家經濟의 利益性의 差異와 比較, 產業間의 連繫, 經營 및 科學的技

筆者: 서울大學校 商科大學 附設 韓國經營研究所 研究員.  
서울大學校 商科大學 助教授.

術, 「프로젝트」評價의 理論 및 實際研究, 外換 및 貿易과 관련된 價格, 財政政策 및 이의 評價.

(3) 「프로젝트」의 事後處理와 監査에 必要한 諸般節次와 方法.

(4) 後進國에서 工業「프로젝트」評價에 使用되고있는 技術과 方法 및 이러한 技術 및 方法에 關한 事例와 問題點등이 主된 內容으로 되어있다.

21) 片의 論文과 筆者는 다음과 같다.

1. Issues and problems of industrial project evaluation: United Nations Centre for Industrial Development.
2. Project evaluation and industrial development programming: the United Nations Economic Commission for Latin America.
3. Project evaluation and consistency of the plan: Gyorgy Cukor, Institute of Economics, Budapest
4. Essential elements in the preparation of industrial projects: S.J. Langley of Arthur D. Little, Inc., Cambridge, Mass
5. Organization of professional Cadres for industrial project evaluation, selection and follow-up: J.D. Nyhart, MIT
6. Financial planning of industrial projects and their appraisal: Joel Dean, Columbia University
7. General criteria of industrial project evaluation: A.K. Sen, Delhi School of Economics
8. Problems of commercial and national profitability: C.D. Foster, Oxford University
9. Mathematical methods in industrial project evaluation: O.A. Mihailov, State Committee on Co-ordination of Scientific Work, Moscow
10. Interindustrial aspects of project evaluation: Zoltán Román, Central Statistical Office, Budapest
11. Criteria for the evaluation of industrial projects in an open economy: L. Csapó and M. Mandel, Institute of Economics, Budapest
12. The rate of interest and the value of capital with unlimited supplies of laborer: Stephen A. Marglin, MIT
13. Pricing problems in industrial project evaluation: M. Ostrowski and Z. Sadowski, Planning Commission, Warsaw
14. Shadow prices in industrial project evaluation: J.S. Flenming and M.S. Felstein, Oxford University
15. Appraisal of financial needs for new industrial projects: Charles M. Williams, Harvard University
16. Managerial requirement and their appraisal in industrial project evaluation: William H. Newman, Columbia University
17. Industrial project evaluation in the United States, the United Kingdom and France: The

Economist Intelligence Unit, London

18. Survey of literature on cost-benefit analysis for industrial project evaluation: A.C. Harberger, University of Chicago
  19. Follow-up procedures and practices: H.T. Parekh, Industrial Credit and Investment Corporation of India, Bombay
  20. Follow-up: B. Werkoff, Commonwealth Development Finance Co., London
  21. Process and site evaluation for the iron and steel industry in Mexico: Corlos Quintana, Gerards Buens and Fernands Gonzalez Vargas, National Financiera, S.A., Mexico
- 그리고 22. Selected bibliography: UNIDO

1은 工業「프로젝트」評價의 全般的인 重要問題를 取扱하였고, 22는 UNIDO가 만든 參考書目錄으로 包括的이어서 「프로젝트」評價團이 특히 引用할수 있게 되어있다. 2와 3은 「프로젝트」와 「프로그래밍」 및 이에 關聯된 問題點등을 取扱하고 있고 4는 「프로젝트」準備의 經濟的 側面을 檢討한 것이다. 5는 「프로젝트」를 調理있고 徹底히 檢討하자면 어떤 組織을 가져야 하는가를 다루었고 6~16까지는 同冊子の 基本的인 部分으로서, 「프로젝트」에 관한 一般的 또는 特殊問題를 理論的으로 取扱하였다. 이들은 商業的利益性和 國家經濟的利益性, 「프로젝트」間의 相互關聯, 財政計劃의 檢討, 經營 및 技術者의 必要性, 評價基準과 適用方法등에도 言及되어있다. 이中 高度經濟成長, 高度雇傭, 國際收支改善 및 所得再分配등과 開發計劃間의 關係 및 商業利益性和 國家經濟利益性의 差異와 比較를 상세히 다루었고 특히 國家經濟利益性의 計測에 큰 比重을 두었다. 17은 美國·英國·佛蘭西에서 「프로젝트」評價가 어떻게 實施, 適用되고 있는가를 調査한 것인데 특히 個別「프로젝트」의 實際問題點을 檢討하고 있다. 18은 「코스트·베네필」分析에 관한 文獻을 調査하였고 19와 20은 事後處理의 節次와 實際를 다루었다. 21은 後進國의 事情과 特殊性에 論及되어있다.

上記 論文中 特히 A.K. Sen 과의 C.D. Foster 論文은 商業利益性和 國家經濟利益性의 差異를 明白히 하고 一般投資基準과 開發目標間의 關係를 詳細히 說明하고 있는데 理論的인 面에서 새로운 「아이디어」가 많이 실려있고, M. Ostrowski and Z. Sadowski 및 J.S. Felming and M.S. Feldstein 의 글은 Accounting prices 와 Shadow prices 의 差異 및 計測方法에 까지 論及되어있어 「프로젝트」의 社會利益測定과 適正投資計算에 큰 도움을 주고 있다. O.A. Mihailov 의 글은 工業「프로젝트」評價의 數學的方法에 置重하고 있는데 方法論自體가 참신하여 배울 點이 많다 하겠고 L Csapó and M. Mandel 의 論文은 開放經濟에 있어서의 「프로젝트」評價基準을 論한 글로서 우리와 같이 開放經濟體制를 굳혀가고 있는 나

라에 實際適用 가능한 興味 있는 資料가 될 것으로 본다.

以上 表記冊子는 「프로젝트」實施에 관한 「메뉴얼」은 아니나, 投資基準設定과 適用 등 「프로젝트」와 經濟開發의 根本 理論을 다룬 文獻으로서, 經濟計劃樹立家나 其他 「프로젝트」評價團의 基本計劃樹立에 없어서는 안 될 貴한 資料가 될 수 있을 것으로 본다. UNIDO에 서는 同冊子를 基準으로 이미 個別 「프로젝트」實施을 위한 「메뉴얼」을 發刊한 바 있는데 이 冊은 個人企業體의 經營者에게 有用할 것으로 思料되는바 表記冊子와 더불어 「프로젝트」評價와 實施에 必須不可缺의 基本書가 될 것으로 생각한다.