

서울大學敎 樹木園 研究報告 26: 95-101 (2007)  
Bull. of Seoul National University Arboretum 26: 95-101 (2007)

資料

## 서울대학교 수목원 전략 계획 보고서 (2008-2012)

장계선, 장진성, 고길석  
서울대학교 농업생명과학대학 수목원

### Strategic Plan from 2008 to 2012

Kae-Sun Chang, Chin-Sung Chang, and Gil-Suk Go

The Arboretum and Department of Forest Sciences, College of Agriculture and  
Life Sciences, Seoul National University, Seoul, 151-921, Korea

### Summary

The Arboretum was founded in 1967, and the mission and first strategy plans for five years were made in 2000 to cover all aspects of the scientific, conservation and education value of the living plant collections worldwide. However the first strategy plans have limitations such as the poor budget and man power. Therefore, we set up the second strategy plans for 2008-2012. Recommendations regarding this second plan was results of planning by Arboretum staff, dean, officers and professors of university of Agriculture Life Sciences, and the parties of local governments as province Gyeonggi-do and Suwon city. Seven areas of focus over the next five years were identified for the Arboretum with specific targets, strategies, and action steps within each focus areas. Each components of the plan were made in order to enable us to keep carrying out the vision and mission of The Arboretum.

## 서 론

서울대학교 농업생명과학대학 수목원은 1967년 10월 21일 농과대학 부설수목원으로 설립된 이후 1971년 6월 10일 농과대학 부속수목원으로 그 위상이 변화되어 오늘에 이르고 있다.

본 수목원은 경기도 안양시, 과천시, 그리고 서울시 관악구에 걸쳐 위치한 관악수목원과 수원시 서둔동 구 서울대학교 농업생명과학대학 캠퍼스 인근에 위치한 수원수목원을 포함하고 있다. 두 곳의 수목원 모두 서울에 인접한 수도권에 위치하고 있어 환경보전과 자연의 가치가 강조되고 있는 시대의 흐름과 함께 그 중요성과 가치가 새삼 강조되고 있다. 이와 더불어 경기도, 안양시, 수원시 등의 지자체로부터 관심이 끊이지 않고 있다.

첫 번째 전략 보고서는 2000년도에 작성된 부속수목원의 설립목적 개정 및 전략계획 수립에 관한 고찰(2001-2005)이었다. 이 때 수립된 설립목적과 전략계획에 따라 도입번호 체계를 마련하고, BG-Base를 도입하였으며 직원들의 교육 및 해외 연수 환경이 다소 개선되었다. 또한 지자체와 협의를 통하여 일반 시민을 대상으로 한 교육 프로그램 등이 제공 되었다. 그러나 수원과 관악으로 이원화되어 있는 현 수목원의 실정에 맞는 관리 체계를 확립하기 위한 연간 예산 및 전문 인력의 부족, 그리고 짧은 근무 기간 등은 여전히 수목원의 당면 과제로 남아 있다. 또한 수집 및 채집된 식물 자료에 대한 정리와 직원 교육 및 평가에 대한 체계를 완전히 갖추지 못하고 있으며 개방을 위한 편의시설 및 연구·교육을 위한 부대시설의 부족으로 해당 기능을 건전히 수행하지 못하고 있다.

삶의 질 상승에 대한 요구와 함께 각 지자체 및 정부기관의 수목원에 대한 관심이 높아지고 있는 사회적 분위기와 서울대학교의 법인화에 대비한 우리 수목원의 경쟁력을 높일 필요가 있다. 2000년 설립된 1차 전략 계획 중 실행되지 않은 부분들의 보완 및 사회 및 대학본부의 평가에 대응하기 위한 2차 전략 계획을 수립하여 단·장기적인 실행 계획(action plans)을 설정하고, 이에 따른 업무추진을 시도하고자 한다.

2차 전략 계획은 지난 2007년 수원시, 경기도 등 지자체와의 협력을 통해 수목원 발전 계획을 세우면서 수목원장, 기술서기관, 연구부장, 직원, 농업생명과학대학장 및 행정실장, 관련 전공 분야 교수 등 수목원과 농업생명과학대학 임원진 및 전공 교수, 경기도 및 수원시 관계자들과 나누는 토의 결과에 바탕을 두었다. 우리 수목원의 설립목적을 충실히 이행하기 위해 7개의 실천 목표를 설정하여 실천하고자 하며 매년 운영 위원과 직원, 연구진들의 평가 결과를 수목원 연구보고의 연차보고서에 올리하고자 한다.

현재 내부적으로 문제가 되는 것은 경기도와 연계할 경우 관악수목원의 물리적, 인적 자원에 대한 지원과 관련된다. 지자체로부터 예산을 지원 받아 관악수목원을 개방하고자 하는데 부족한 주차장 시설, 협곡에 의한 제한적인 동선 등 우리 수목원이 갖는 내부적인 문제점에 대한 토의가 전혀 이루어지지 못한 상태에서 예산 지원 등 단순 업무 협의만이 진행

되고 있다. 또한 개방이 완전히 진행될 경우 관악수목원의 기존 설립 목적(mission)인 지역식물상의 대변, 학문을 위한 수목원의 발전이라는 기본 개념과는 다소 상반되게 운영될 가능성이 높다. 이런 문제점들을 해결하기 위하여 보다 심도 있는 토의가 필요할 것으로 판단된다.

## 비전과 미션

### ● 비전 (Vision)

우리나라 중부 지방의 식생을 중심으로 북반구 온대 지역의 식생(주로 목본)을 대표할 수 있는 자연 친화적인 세계적 수목원으로서 교육과 연구가 중심이 되며, 수도권 시민의 휴식처로의 역할을 수행한다.

### ● 설립 목적 (Mission statement)

우리나라 자생식물 및 북반구 식물에 관련된 지식과 정보를 축적, 연구하고 학생과 일반인들을 교육함은 물론 관련 식물을 수집, 증식, 보존, 전시하고 국내외 관련 기관과의 교류와 협력을 추구한다.

## 실천 목표 및 전략계획의 수립

서울대학교 농업생명과학대학 수목원의 제 2차 전략계획(2008-2012)을 정리한 내용은 다음과 같다.

### 1. 수집

기초 자료 및 기록이 충실한 식물에 대한 수집 활동과 철저한 데이터 관리를 통하여 동북아시아 및 북반구 온대지역의 식물상에 관한 지식 기반을 넓히고 생물의 종 다양성과 보존에 기여한다.

### ● 수집 정책 수립

- 수목원장, 연구부장, 수목원 주임, 목본 및 초본 관리 책임자, 온실 및 증식 담당자, 조교로 이루어진 수집 정책 위원회 구성
- 매 5년을 주기로 수집 정책에 대한 논의를 실시하여 수집 대상 및 관리 방안 등을 협의
- 출처가 불확실한 식물 도입은 원칙적으로 금함

- 식물 수집
  - 지역식물상을 대변할 수 있는 식물을 수집
    - 태백산맥을 중심으로 강원도 지역에 자생하는 목본 식물의 수집
    - 경기도 지역에 자생하는 목본 식물의 수집
  - 중국 식물 수집
    - 중국 사천성을 중심으로 중국 내에서 우리나라와 기후가 비슷한 지역에 자생하는 근연 분류군의 수집
  - 연구 및 교육을 위한 특성화된 식물의 수집
    - 중부 지역에 자생하는 양치식물의 수집
    - 희귀 및 멸종 위기 식물의 수집
  - 인덱스 세미늄을 통한 식물 확보
    - 국내 자생 식물의 근연 분류군의 확보
    - 프로그램에 적절한 분류군의 확보
- 데이터 관리
  - 식물의 수집·관리 체계 확립
    - 매년 관리 식물 대장 및 식재 도면을 수정·보완함
    - 복원한 Card system의 지속적인 관리와 함께 BG-Base를 통한 전산관리로 데이터 베이스 관리의 안정성 및 효율성을 증진

## 2. 연구

도입 및 보유 식물의 증식 및 보존에 대한 다양한 정보기반을 구축한다. 이와 더불어 연구 관리동을 건립하여 국제적으로 인정될 만한 수준의 연구 활동을 지속 가능케 한다.

- 연구관리동 건립
  - 관련분야의 연구 환경 조성
    - 교내에 관련 분야의 전공교수 및 연구진의 연구활동의 지원
    - 자체 연구원 확보를 통한 연구기능의 활성화
  - 표본관 이전 및 도서관 설치
    - 건조 표본과 도서 등 충실한 자료 확보를 통한 연구 기능 강화

### 3. 교육

앞으로 연구 활동을 책임질 학문후속세대에 대한 지원을 강화하고 사회 일반인들에게 보전의 중요성과 식물과 관련된 지식을 전달하는데 노력한다.

- 학문 후속 세대의 지원
  - 서울대학교 및 타대학 실습 지원
    - 서울대학교 학부생들의 체험 및 교육을 위한 정기 프로그램을 개발
    - 서울대학교 학부생 및 대학원생들의 자원봉사 혹은 수목원 운영의 참여 기회를 확대
    - 연구기능 활성화를 통한 전문인력 확보로 대학의 실습 지원
- 일반인을 위한 교육 지원
  - 교육 프로그램 개발
    - 지역식물상, 식물보전 전략 등을 주제로 한 자체 프로그램을 개발
    - 지역 사회의 초, 중등 교육기관과 연계하여 학생들의 체험학습 프로그램을 개발
- 홈페이지를 통한 정보 전달
  - 수목원 홈페이지를 통하여 식물에 대한 정보를 충실히 전달함  
(예: Arnold Arboretum)

### 4. 교류

국내의 식물원 및 수목원 네트워크에 있어 서울대학교 농업생명과학대학 수목원이 선도적인 역할을 수행하고 협력 활동을 강화한다. 또한 국내외 관련 기관과의 교류를 적극적으로 추진·유지한다.

- 식물원·수목원 협회 및 BGCI 활동
  - 푸른누리를 활용하여 수목원의 운영 및 관리에 대한 자료의 제공 및 협력 강화
  - BGCI에서 발간하는 간행물에 대한 번역 등 인쇄 과정에 참여

## 5. 관계유지

서울대학교를 비롯한 지자체 및 정부 관련기관이 협력하여 서울대학교의 직원과 학생은 물론, 인근 지역 사회의 교육 관련기관 종사자 및 학생과 일반 시민들의 수목원 이용에 대한 만족도를 증가시킬 수 있도록 한다.

- 지자체 및 정부 기관과의 협력 체계 구축
  - 경기도, 산림청, 환경부 등 수목원을 적극적으로 활용할 수 있는 기관들과의 협력체계 구축을 통하여 수목원 지원 방향을 모색
- 수목원 이용 만족도 증가
  - 서울대학교 구성원의 수목원 이용 방안 모색
    - 구성원의 탐방 프로그램 개발
    - 자원봉사 등의 활동을 통한 수목원 운영 참여 기회의 확대
  - 지역 사회 일반 시민의 수목원 이용 방안 모색
    - 다양한 프로그램을 개발을 통한 교육
    - 자원봉사 등의 활동을 통한 수목원 이용 및 운영 참여 기회의 확대

## 6. 물리적·인적 자원

설립 목적을 충실히 이행하기 위하여 직원과 자원봉사자를 비롯한 인적 자원과 필요 시 물적 자원을 충분히 확보한다.

- 인적 자원의 확보
  - 직원의 전문화
    - 새로운 업무 분장을 통한 보다 전문적인 식물 관리 수행
    - 수목원 관리에 필요한 교육 이수를 적극 권장
    - 전문 정원관리사를 비롯한 전문가 초청 및 세미나 개최
  - 자원봉사자 확보
    - 수목원에서 숲해설 및 교육프로그램을 진행하기 위한 자원봉사자의 유치
    - 수목원의 관리에 있어 자원봉사자를 활용할 프로그램 개발

- 물적 자원의 확보
  - 방문객 센터, 연구관리동, 화장실 등의 시설물의 확보
  - 관찰원 조성 및 동선 확보
  - 수목원 관리에 필요한 장비 구비 및 유지관리를 위한 재원 확보

## 7. 재원

수목원의 설립 목적 이행을 위하여 충분한 재원을 확보한다.

- 서울대학교에 수목원의 가치를 인식할 만한 활동을 보임으로써 재원을 확보
- 프로젝트 수행 등을 통한 자원의 확보
  - 서식지외보전기관 등
- 지자체 및 정부기관과 기업의 출자 유도
  - 지역 사회를 위한 수목원 개방 등을 통한 지자체 및 정부기관의 출자 유도
  - 기업의 홍보 기회를 제공하는 등 부가적인 활동을 통한 출자를 유도
- 입장료, 교육료, 식물 및 기념품 판매 등을 통한 재원 확보
  - 충실한 식물 관리, 디스플레이 가든 조성, 편의시설 확보 등을 통하여 입장료 징수 방안을 모색
  - 양질의 교육 프로그램을 제공함으로써 교육료 등을 징수
  - 증식 식물 및 기념품 등의 판매를 통한 재원 확보

## 인 용 문 헌

전정일, 김휘, 현정오, 장진성. 2000. 부속수목원의 설립 목적 개정 및 전략계획 수립에 대한 고찰