



저작자표시-비영리-변경금지 2.0 대한민국

이용자는 아래의 조건을 따르는 경우에 한하여 자유롭게

- 이 저작물을 복제, 배포, 전송, 전시, 공연 및 방송할 수 있습니다.

다음과 같은 조건을 따라야 합니다:



저작자표시. 귀하는 원저작자를 표시하여야 합니다.



비영리. 귀하는 이 저작물을 영리 목적으로 이용할 수 없습니다.



변경금지. 귀하는 이 저작물을 개작, 변형 또는 가공할 수 없습니다.

- 귀하는, 이 저작물의 재이용이나 배포의 경우, 이 저작물에 적용된 이용허락조건을 명확하게 나타내어야 합니다.
- 저작권자로부터 별도의 허가를 받으면 이러한 조건들은 적용되지 않습니다.

저작권법에 따른 이용자의 권리는 위의 내용에 의하여 영향을 받지 않습니다.

이것은 [이용허락규약\(Legal Code\)](#)을 이해하기 쉽게 요약한 것입니다.

[Disclaimer](#)

스포츠매니지먼트 석사 학위논문

대만 프로야구 선수의
경력 개발 지원 및 은퇴 후 지원
정책에 관한 연구

2022년 8월

서울대학교 대학원

체육교육과 글로벌스포츠매니지먼트

송 익 선

대만 프로야구 선수의
경력 개발 지원 및 은퇴 후 지원
정책에 관한 연구

지도 교수 임 충 훈

이 논문을 스포츠매니지먼트
석사 학위논문으로 제출함
2022년 8월

서울대학교 대학원
체육교육과 글로벌스포츠매니지먼트
송 익 선

송익선의 석사 학위논문을 인준함
2022년 8월

위 원 장 _____ 김 기 한 _____ (인)

부위원장 _____ 권 순 용 _____ (인)

위 원 _____ 임 충 훈 _____ (인)

초 록

본 연구의 목적은 국제 엘리트스포츠 성공요인 정책 분석 모형인 SPLISS의 요소들을 기반으로 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 및 은퇴 후 지원 정책의 사례분석을 통해 스포츠참여자들(대만 프로야구관계자들)이 대만 프로야구 정책을 어떻게 인식하고 있는지를 파악하고, 나아가 현재 대만 프로야구 정책의 발전을 위한 정책적 시사점을 제시하고자 한다. 이를 위한 연구 문제는 1)스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책에 대해 어떻게 인식하고 있는가? 2)스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책의 문제점에 대해 어떻게 인식하고 있는가? 3)스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 은퇴 후 지원 정책에 대해 어떻게 인식하고 있는가? 4)스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 은퇴 후 지원 정책의 문제점에 대해 어떻게 인식하고 있는가? 로 설정하였다.

이러한 연구목적을 위해서 질적 사례연구 방법으로 연구를 수행하였다. 자료 수집은 심층 면담, 해외 선행연구와 행정원교육부체육청, 국가발전위원회 등 다각적인 문헌 수집을 통해 이루어졌으며, 유목적적 표본추출의 방법으로 연구 참여자 선수 6명, 관계자 4명을 선정하였다. 자료 분석은 전사, 반복된 숙독, 유의미한 정보의 선정, 주제 범주화 등의 귀납적 분석 과정을 거쳐 결과를 도출하였다. 연구의 진실성을 위해 삼각 검증, 연구 참여자 확인, 동료간 검토의 과정을 거쳤다.

이상의 연구 과정으로 획득한 결과를 활용하여 결론은 다음과 같다.

첫째, 대만 프로야구 선수들은 재정적 불안과 두려움이 많기 때문에

선수 경력 개발 지원에 대한 부정적인 인식을 갖게 되었다. 선수들의 재정적 불안으로 인해 승부조작이 빈번하게 일어났고 있는데, 이러한 악순환을 끊어 내기 위해 프로 야구 선수들이 지속적인 삶을 유지할 수 있도록 하는 재정적 지원과 정책이 필요하다.

둘째, 야구는 대만의 대표 스포츠임에도 불구하고 양호한 상태를 유지하는 야구장이 부족한 상황이었다. 대부분의 연구참여자들은 현재 본인이 훈련하는 야구장이 양호하지 않아 쉽게 부상을 당하게 되고, 훈련할 야구장이 부족하여 본인의 기량이 저하되고 있다고 인식하고 있었다. 따라서 선수 경력개발 지원을 위해 정부 주도의 지속적인 야구장 관리 정책을 통해 선수에게 보다 나은 환경에서 훈련할 수 있을 것이다.

셋째, 대만 프로야구 선수들은 스스로도 무엇을 필요로 하는지 인식하지 못한채 자신의 권리를 찾으려고 하지 않았다. 선수들 스스로가 본인의 권리를 찾지 못하는 것은 큰 문제이며, 이들의 인식 제고를 통해 정부도 구체적으로 무엇을 제공할 수 있는지 알게 되어, 선수의 권리를 보호할 수 있게 될 것이다.

넷째, 대만 프로야구선수 은퇴 후 지원에 대한 경제적 지원이 있었지만, 다른 지원은 매우 부족한 상황이었다. 야구 선수들이 은퇴 후 사회적으로 부적응하고 승부조작에 가담하는 등의 사건을 통해 국가적 손실이 발생한다는 사실에 기반하여, 정부에서 관련된 정책을 통해 지원할 필요성을 알 수 있었다.

주요어 : 프로야구, 선수 지원, 은퇴 지원, 정책

학 번 : 2020-20905

목차

I. 서론	1
1.1. 연구의 배경과 필요성.....	1
1.2. 연구의 목적.....	6
1.3. 연구문제.....	7
1.4. 용어의 정의.....	8
1.5. 연구의 제한점	8
II. 이론적 배경	10
2.1. 대만 야구	10
2.2. 스포츠개발모델	21
2.3. 국제 엘리트스포츠 성공을 위한 정책요소 모형	28
III. 연구방법	40
3.1. 연구모형.....	40
3.2. 연구 설계	41
3.3. 연구 참여자.....	42
3.4. 자료의 수집.....	43
3.5. 자료의 분석.....	46
3.6. 연구의 진실성	46
3.7. 연구의 윤리.....	47
IV. 연구 결과 및 논의	48
4.1. 스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책	

에 대한 인식.....	48
4.2. 스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책 의 문제점에 대한 인식.....	65
4.3. 스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 은퇴 후 지원 정책에 대한 인식.....	86
4.4. 스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 은퇴 후 지원 정책의 문제점에 대한 인식.....	94
V. 결론 및 제언.....	102
5.1. 결론.....	102
5.2. 제언.....	104
참고문헌.....	106
Abstract.....	119

표 목차

표 II-1 대만 U23 이상 야구 최근 10년의 국제 성적.....	12
표 II-2 대만 U18 야구 최근 10년의 국제 성적.....	13
표 II-3 대만 U15 야구 최근 10년의 국제 성적.....	14
표 II-4 CPBL리그 역대 년도별 경기당 관중수(명).....	18
표 II-5 CPBL리그 역대 구단 수 변화.....	19
표 II-6 SPLISS모형을 차용한 단일종목 정책 분석 연구.....	39
표 III-1 연구절차.....	41
표 III-2 연구 참여자 특성.....	43
표 III-3 면담의 주요 내용.....	45
표 IV-1 스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책에 대한 인식.....	48
표 IV-2 스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책의 문제점에 대한 인식.....	66

그림 목차

그림 1 <i>Green(2005)의 스포츠개발모델</i>	24
그림 2 <i>SPLISS모형: 엘리트스포츠의 국제적 성공에 있어 중요한 역할을 하는 스포츠 정책 요인의 9가지 특성에 관한 이론적 모형</i>	33
그림 3 <i>국제 엘리트스포츠 성공요인 정책모형을 적용한 연구모형</i>	40

I. 서 론

1.1. 연구의 배경과 필요성

1960-80년대의 냉전 시기부터 미국과 소련은 군사, 정치, 경제 등의 분야에서 경쟁이 심화되어 점차 스포츠 영역까지 확장되었다. 이에 따라 과거 40여년 간에 많은 국가들이 올림픽과 같은 국제스포츠대회의 성적을 점차 중요시하게 되어, 자국 대표팀의 성적이 그 국가의 지위와 국력으로 상징되었다(박영남, 2012). 그래서 우수한 성적을 얻기 위하여 미국, 동독, 소련 등 나라들이 엘리트선수 양성을 국가의 주요 정책의 우선순위로 배정하였다. 즉, 많은 국가들에서 엘리트스포츠와 엘리트스포츠 발전의 투자는 이데올로기적 우월성을 표출하기 위한 하나의 도구였다(Green & Houlihan, 2005). 비록 현재 소련은 이미 붕괴되었지만 각국의 스포츠 무대 전쟁은 날이 갈수록 격렬해져, 세계적인 스포츠 군비 경쟁(global sporting arms race)의 형세는 이미 굳어졌다고 할 수 있다(Oakley & Green, 2001). 따라서 많은 정치인과 미디어는 올림픽이나 국제대회에서의 수상 실적을 국제적인 스포츠성공의 지표로 여기고 있다(De Bosscher et al., 2009).

오늘날에도 엘리트스포츠에 대한 가치의 중요성은 크게 달라지지 않았을 뿐 아니라 그 가치는 확대되어 스포츠 자체의 목적을 넘어 많은 국가들의 사회적.정치적.경제적.문화적 목적 달성을 위한 하나의 도구로서 간주되고 있다(Green & Houlihan, 2005). 이러한 국제적인 현실을 반영하듯이 많은 국가들의 정부는 자국의 우수한 엘리트선수 양성하기 위해 중·장기적인 정책 수립과 자원을 투자하고 있으며, 이는 엘리트스포츠 시스템의 정책적 제도화를 만들어 가고 있다(Bergsgard et al., 2007; Green & Houlihan, 2005).

이와 같은 세계적 추세 아래, 일부 서양 학자들은 국제 스포츠

무대에서의 성공을 위한 엘리트 스포츠 발전과 육성 정책을 제고하고자 엘리트 스포츠 정책 발전과 관련된 학문을 정립하기 시작했다. 과거에는 GDP, GNP 등과 같은 사회·경제적인 변수들과 올림픽에서의 경기력 성과 간에 인과관계를 밝히려는 연구가 이루어져 왔다(Condon et al., 1999; Den Butter & Van der Tak, 1995; Gartner, 1989; Jokl, 1964; Levine, 1974; Novikov & Maximenko, 1972). 그러나 2000년대부터 지금까지 일부 학자들(De Bosscher et al., 2006, 2008, 2009; Green & Houlihan, 2005; Houlihan & Green 2008; Merkel, 1995; Oakley & Green, 2001; Tan & Green, 2008)은 엘리트스포츠의 발전 및 성공으로 이끄는 요인으로서 재정, 인재육성, 코칭, 시설 등과 같은 정책 요소들에 주목하기 시작했다. 이러한 연구들은 엘리트 스포츠 성공요인의 이론적·개념적 정책분석모형을 확립하고 학문적 지식의 생산과 폭을 넓히는 데에 이바지하고 있다. 즉, 여러 국가들에서 엘리트스포츠 발전에 관한 정책적 정보와 지식의 체계화를 통한 이론적 접근을 시도해 왔으며, 이는 엘리트 스포츠 육성을 위한 시스템과 정책 요소들을 이해하도록 학문적 기여를 해 왔다는 사실이다(박영남, 2012).

대만 사회와 학계에서도 세계의 추세와 비슷하게 발전하며 연구가 진행되어왔다. 대만은 1971년 유엔 탈퇴와 1978년 미국과의 단교 사건으로 인해 국제적으로 고립되었고, 야구는 대만을 세계에 알릴 수 있는 중요한 수단이 되었다. 더욱이 1970년대와 1980년대에는 대만 야구 대표팀이 리틀리그야구 월드시리즈(Little League World Series)에서 총 10번의 우승을 차지함으로써 대만을 가장 대표하는 스포츠가 되었다. 이때부터 대만 국민들은 국제스포츠대회에서 엘리트스포츠에 관심을 갖게 되었고 자국 선수들의 국제적 성공을 바라게 되었다. 그리고 엘리트스포츠를 통해 일어난 대만 국민들의 민족적 자긍심은 국제스포츠대회에서 강조되었다(Chen & Lin, 2020). 이런 사회 분위기 가운데 대만에서는 엘리트스포츠의 발전을 국가의 주요 스포츠정책으로 추진하는 패러다임을 오랜 기간 유지하고 있다.

특히 대만 야구의 발전은 백 년간의 역사를 고스란히 담아내기에

야구는 민간종교(folk religion)의 성격으로 띠게 되었다. 이는 대중 공통의 이데올로기를 향상시키고, 야구를 이상화하는 문화를 만들며 국민들에게 야구가 신성한 운동으로 여겨지게 되었다. 더욱이, 1998년 프로야구 선수들이 국제대회에 진출하게 된 후, 국제야구대회의 성적은 더욱 중요시 되었고, 오늘날 국가 민족의 존망이 걸린 “야구관”은 국민의 뇌리에 더 깊게 남게 되었다. 이는 국민이 야구에 치중하는 수준, 특히 국제야구대회에서 대표팀의 성적을 중요시하는 정도는 다른 스포츠 종목과 전혀 비교할 수 없게 되었다(Hsu, 2008).

이러한 국민적 공감대 형성을 통해 대만에서는 엘리트 야구 정책이 등장하기 시작했다. 1970년대부터 국제 스포츠성공을 위한 엘리트스포츠 정책을 추진하기 시작하며, 대만 국민들의 민족적 자긍심을 일으키는 도구로서 1988년 서울올림픽까지 야구 정책은 주로 엘리트 스포츠로 집중되었다. 이에 역대 대만 야구 대표팀의 국제대회 성적은 항상 다른 나라의 주목을 받았다. 특히 유소년과 청소년 야구 대표팀의 성적이 굉장히 뛰어나, 최근 10년간 세계야구소프트볼연맹이 연령별로 개최한 U12, U15, U18, U23(전 U21) 야구 월드컵에서 세계 챔피언을 총 네 번이나 차지하였고, 2019년에는 U12와 U18이 함께 우승하는 영광스러운 성과도 거뒀다(台灣棒球維基百科, n.d.).

그러나 대만 야구의 발전은 항상 순조로운 것은 아니었다. 다른 나라들도 정책 입안으로 야구 발전에 개입한 가운데서 대만은 여전히 야구 생태계를 조성하지 못 했으며, 국제야구대회를 제외하고는 성인 선수들이 펼 만한 환경이 이뤄지지 않았다. 이로 인해 국제스포츠대회에서 우수한 기량을 보이며 해외 프로 구단들의 주목을 받은 유망주 선수들은 자국에 남지 못하고 해외로 유출되었다(溫智勝, 2004).

그래도 대만의 대표적인 스포츠로서 야구를 발전시키기 위하여 정부는 적극적으로 개입하며, 문제를 발생할 때마다 해결하고자 많은 정책을 펼쳐 왔다. 예를 들면, 야구 인재 유실을 방지하도록 정부는 1989년에 프로 리그 촉진, 엘리트스포츠 제도화, 선수들의 진로 개척

등의 목적으로 국가체육건설 중기계획 (國家體育建設中程計畫, Medium-term Plan for National Sport Construction)을 실행했다. 그리고 대만 야구 대표팀은 2008년 베이징올림픽과 2009년 월드 베이스볼 클래식(World Baseball Classic, WBC)때 중국에 패한 사건과 프로리그 지속적인 승부조작으로 인한 야구 정책의 침체기 위기를 극복하고자 전 총통인 마잉주 (馬英九, Ma Ying Jeou)가 직접 나서서 야구진흥마스터플랜 (振興棒球總計畫, The Revitalization Plan for Baseball)을 주도하였다.

그 결과 2013년 월드 베이스볼 클래식에서 대만 대표팀이 8강 진출에 성공했고, 세계야구소프트볼연맹(World Baseball Softball Confederation, WBSC) 세계 야구 랭킹에서도 앞서가게 되었다. 이와 같은 대만 정부의 노력을 통해 2017년 대만 타이베이에서는 처음으로 대형 종합 스포츠 경기 대회(Multi-sport event)인 하계 유니버시아드(Summer Universiade)가 성공적으로 개최되며, 엘리트스포츠를 향한 대만 국민들이 관심도 증대되었다(Chen & Lin, 2020).

위에 살펴본 것과 같이 대만 정부와 국민의 전폭적 지원과 관심에도 불구하고 거듭되는 성공과 실패 사례들을 확인할 수 있었는데, 엘리트스포츠 야구 정책의 발전 과정과 그 정책에 있어서 어떠한 문제가 있는지 파악하는 것은 실패의 원인을 성찰하는 계기가 되며 국제 스포츠 성공의 판도를 결정하는 엘리트 스포츠 정책 발전에 있어 매우 중요한 밑바탕이 될 것으로 보인다.

이뿐만 아니라 최근 10년 동안 2013년 월드 베이스볼 클래식을 제외하고는 대만 성인 야구 대표팀의 국제 야구 대회 성적은 지속적으로 부진했다. 특히 프로리그 선수 위주의 대표팀은 아마추어 야구협회와 프로연맹 간의 논쟁으로 인해 논란이 일어났고, 프로리그에서도 승부 조작 스캔들이 끊임없이 발생하였다. 이는 유·청소년 야구 대표팀의 좋은 기량과 완전히 상반된다고 할 수 있다. 야구가 대만의 대표적인 스포츠임을 감안할 때, 왜 유·청소년 대표팀과 성인 대표팀 간에 기량

차이가 나타나고, 선수 양성 시스템에 있어 균열이 생기는지 생각해 볼 문제이다. 다시 말해, 기량이 탁월했던 아마추어 선수들이 성인과 프로선수가 되고 난 후, 국제 무대에서 그만큼의 성과를 내지 못하는 이유에 대한 고찰이 필요하다는 것이다.

한편, 陳信中 등(2015)은 대만 야구 발전 장애 요인에 관한 연구 결과에서 현재 대만 프로야구 2군의 선수 수가 부족하며, 일부 구단의 선수 훈련 시설 등이 미비한 점을 문제점으로 꼽았다. 또한, 비록 각 구단 선수에게 최저 임금 수준을 보장해 주고 있음에도 선수 간 임금에는 일정한 기준이 없는데, 이러한 이유들이 유망한 선수들의 프로야구 진출 의지에 부정적인 영향을 끼치고 있다.

이러한 문제와 더불어 국제적인 스포츠성공과 우수한 성적을 유지하기 위해 재능 있는 선수를 국제 수준으로 성장할 수 있게 만드는 제반 시스템과 정책이 있어야 할 것이다(De Bosscher et al., 2008). 또한, 어떠한 산업이라도 건전하게 발전하려면 충분하고 우수한 인재 양성이 반드시 필요하고(曾慧青, 2009), 개인의 유전적인 특징이나 재능에 관계없이 집중적인 교육과 훈련을 통해 한 개인이 자신의 분야에서 최고의 경지에 오를 수 있도록 해야한다(Bloom, 1985). 또한, Green(2005)의 스포츠개발이론에 따른 효과적인 스포츠개발 모델은 선수입문(recruitment), 선수지속(retention), 그리고 선수진급(transition, advancement) 등 세 가지 요소가 있다. 특히, 마지막 단계인 선수진급에 있어 선수가 더 경쟁력 있는 팀, 클럽 또는 스쿼드로 진출하면, 선수는 기술을 강화해야 할 스트레스를 극복해야하고 이외에도 새로운 선수 집단, 코칭 및 새로운 역할기대에도 적응해야 한다. 그러므로 선수들이 상급 수준에서 꾸준한 기량을 발휘하기 위해서는 선수의 진급 과정에서 발생하는 문제와 해결방안을 연구할 필요가 있다.

따라서 본 연구는 엘리트스포츠 성공요인의 이론적이며 개념적인 정책분석모형 중 De Bosscher 등(2006)의 9개 정책요소들로 구성된 국제 엘리트스포츠 성공을 위한 정책분석 틀인 SPLISS(Sports Policy

Factors Leading to International Sporting Success) 모형을 차용하여 거시적인 스포츠정책 관점에서 엘리트스포츠로서 현재 대만 프로야구의 발전 상황을 파악하고자 한다. 본 모형은 International Journal of Sport Policy and Politics, European Sport Management Quarterly, International Journal of Sport Management , 그리고 Sport Management Review 등의 저명한 국제학술지에서 최근까지 지속적으로 연구가 진행되며 현재의 틀을 갖추게 되었다(金 雪, 2016). 게다가 SPLISS 모형 연구자들은 올림픽위원회(National Olympic Committees), 국제스포츠기구, 그리고 연구자와 협력하여 다양한 국가의 엘리트스포츠 발전의 연구를 진행하고 있는데, 이를 통해 SPLISS 모형의 적합성은 이미 각국 학계에서 인정된 모형이라 할 수 있다(陳昱文 et al., 2018).

특히 본 연구는 앞서 살펴본 대만 프로야구에 존재하는 문제를 고려하고, 거시적인 관점에서 SPLISS모형에 근거하여, 대만 프로야구선수의 경력 개발 지원 및 은퇴 후 지원 정책에 초점을 맞춰 대만 프로야구 정책을 분석할 것이다.

1.2. 연구의 목적

본 연구는 선행연구에서 국제 엘리트스포츠 성공을 위해 사용되었던 정책분석모형인 SPLISS를 차용하여 대만 프로야구 정책 요소를 경험적이고 실증적으로 분석하고자 한다. 이를 통해 대만 프로야구 발전의 맥락에서 대만 야구 경기력 강화를 바탕으로 국제스포츠 경쟁력을 향상시키기 위한 정책적 함의를 제공하고자 한다. 이에 본 연구 목적은 다음과 같이 정리하였다.

국제 엘리트스포츠 성공요인 정책 분석 모형인 SPLISS의 요소들을 기반으로 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 및 은퇴 후 지원 정책의 사례분석을 통해 스포츠참여자들(대만 프로 야구관계자들)이 대만

프로야구 정책을 어떻게 인식하고 있는지를 파악하고, 나아가 현재 대만 프로야구 정책의 발전을 위한 정책적 시사점을 제시하고자 한다.

1.3. 연구문제

본 연구의 목적을 달성하기 위해 다음과 같은 연구문제를 선정했다.

- 1) 스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책에 대해 어떻게 인식하고 있는가?
- 2) 스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책의 문제점에 대해 어떻게 인식하고 있는가?
- 3) 스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 은퇴 후 지원 정책에 대해 어떻게 인식하고 있는가?
- 4) 스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 은퇴 후 지원 정책의 문제점에 대해 어떻게 인식하고 있는가?

1.4. 용어의 정의

1) SPLISS

Sports Policy Factors Leading to International Sporting Success
- 국제적인 엘리트스포츠 성공요인의 정책 모형

2) 스포츠개발이론

스포츠 전체 또는 일부 스포츠 종목의 스포츠개발 목적을 달성하기 위하여 스포츠 참여의 주요 문제(선수입문, 선수지속, 선수진급에 영향을 미치는 요인들을 고려한 전략을 제시한 것이다(Green, 2005).

1.5. 연구의 제한점

첫째, 본 연구에서는 대만 행정원교육부체육청(教育部體育署; Sports Administration, Ministry of Education), 국가발전위원회(國家發展委員會, National Development Council), 중화민국야구협회(中華民國棒球協會, Chinese Taipei Baseball Association, CTBA), 대만 프로야구리그인 중화직업봉구대연맹(中華職業棒球大聯盟, Chinese Professional Baseball League, 이하 CPBL리그), TPBPA선수협회(Taiwan

Professional Baseball Players Association)의 내부자료와 시청각자료, 관련 사설 그리고 CPBL리그 소속 지도자와 선수, 관련 스포츠정책 입안의 실행과 연구를 담당하는 대상자들의 면담과 참여관찰 자료만을 사용하였기에 전체의 의견 차이가 있음을 고려해야 한다.

둘째, 해외 연구자들에 의해 만들어진 선행연구의 정책요소가 자료 분석적 측면에서 접근하였기에 대만 야구에 적용하기 어렵거나 일부 자료를 수집하는데 불가능한 부분이 있었다. 따라서 보다 가치 있는 정책 근거를 제시하기 위해서는 다른 사례의 자료를 수집하여 활용할 필요가 있다.

II. 이론적 배경

본 연구의 목적은 국제 엘리트스포츠 성공요인 정책 분석 모형인 SPLISS의 요소들을 기반으로 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 및 은퇴 후 지원 정책의 실증적 사례분석을 통해 대만 프로야구 정책이 어떻게 발전하고 있는지를 파악하고, 나아가 현재 대만 프로야구 정책의 발전 향상을 위한 정책적 시사점을 제시하는 데에 있다. 이를 위해 대만 야구의 배경, 스포츠개발모형, 그리고 다음과 같이 국제 엘리트스포츠 성공을 위한 정책요소 모형의 주요 개념에 관한 이론적 고찰을 실시하였다.

2.1. 대만 야구

2.1.1. 대만 야구의 도입

19세기 말이나 20세기 초반 대만일치시기에 일본인이 대만에 야구를 도입하였다. 하지만 당시 야구는 대만으로 일하러 온 일본인의 오락 활동일 뿐이었다. 그 당시 대만인은 야구 용품을 구매할 여유가 없었으며 또한 야구를 즐긴다는 것이 일본 식민 통치에 대한 저항이라는 오해가 생길까 봐 더욱 소극적인 태도를 보였다. 그러나 일본인의 홍보와 운동회의 개최 등 여러 적극적인 활동 아래 대만인도 단지 구경하는 것에서 벗어나 점차 야구의 재미를 알아가기 시작하였다. 야구가 대만에서 활성화되는 한편, 1915년과 1922년에 북부야구협회(北部野球協會)와 대만체육협회(台灣體育協會)가 잇따라 설립되었다 (溫勝智, 2004). 더 나아가 1차 세계 대전이 끝난 뒤에

일본정부는 대만인을 일본 문화에 동화시키기 위하여 야구를 정책의 수단으로 활용하였다(Lin & Lee, 2007). 게다가 1931년에 대만인과 원주민과 대만에 거주하는 일본인으로 구성된 KANO라는 고등학교 야구부가 대만 고등학교를 대표하여 일본 고시엔 대회에 진출하게 되었고 거기서 준우승을 차지함으로써 인해 대만에 1차 야구 열풍이 불었다(대만야구백년, 2017).

2차 세계 대전 이후, 대만인의 생활은 패전의 여파로 인해 곤궁에 빠졌었다. 그럼에도 불구하고 일치시기부터 발전해 온 야구는 대만에서 보편적인 대중 스포츠로 자리매김하였다. 물론 정부의 정책에 따라 야구의 발전에 기복이 있었지만 '배불리 먹고 야구를 본다'라는 유행어가 생겨날 정도로 대만에서 야구의 인기는 높아졌다. 이러한 사회적 분위기 속에서 야구 경기 관람은 대만인의 삶의 일부가 되었으며, 특히 1970년대 많은 유소년과 아마추어 팀들이 잇따라 창단되었다(Lin, 2010). 가장 잘 알려진 팀은 대만 동쪽 타이둥(台東, Taitung)에 위치한 홍계초등학교 야구부(紅葉少棒)로, 농구 만화 슬램덩크에 나오는 쇼호쿠(상북)고등학교 농구부처럼 많은 이들의 가슴을 뛰게 만들었다. 홍계초등학교 야구부 팀원들은 주로 어려운 가정 형편의 원주민 아이들로 구성되어 경비가 부족한 열악한 상황에 놓여 있었지만, 1966년 대만 유소년 야구대회(全省學童盃)에서 우승을 차지하는 신화를 일구었다. 또한 1968년에는 홍계초등학교 야구부 선수들이 주축이 된 대만 연합팀이 일본 간사이 지방 대표팀을 5:1로 굴복시킴으로써, 대만에서는 다시 한 번 야구 붐이 일어났다(이종성, 2016년 7월 12일).

이러한 상승세를 기반으로 1969년 금룡유소년야구단(金龍少棒隊, Golden Dragon little-league baseball team)은 리틀리그야구 월드컵시리즈(Little League World Series)에서 대만 역사상 첫 세계 챔피언을 차지하였다. 이는 대만의 야구 문화 발전에 영향을 미쳤을 뿐만 아니라 중국과 대만 간의 정치적 관계로 인해 국제정세에 악영향을 받은 대만 국민들의 사기 증진에도 큰 힘이 되었다. 즉 야구 선수들은 민족의 영웅으로 간주되었다(江仲文, 2010). 이 때부터 “아마추어

야구는 쿠바, 리틀 야구는 대만”이라는 말이 등장하여 1981년까지 대만은 리틀리그야구 월드컵에서 총 10번 우승하였다.

앞서 살펴보듯 야구 국제대회의 승리는 대만의 국가 위상과 국민 통합에 큰 영향을 끼침으로써, 국민건강과 군사훈련에 집중되었던 체육교육정책에서 벗어나, 1970년에 정부 차원에서의 엘리트스포츠에 대한 정책이 추가되었다. 게다가 1971년에 대만은 유엔에서 탈퇴하여, 국제적으로 고립된 상황에서 스포츠 외교는 외교 지평을 넓히는 하나의 통로가 되었다(溫勝智, 2004). 국제적인 주목을 끌기 위해 야구는 더욱 유리한 도구가 되며, 국민의 선풍적인 관심과 함께 정부 정책 의제에 도달하게 되었다.

2.1.2. 대만 야구 최근 10년의 국제 성적

표 II-1

대만 U23 이상 야구 최근 10년의 국제 성적

년도	대회 명	성적	비고
2011	제39회 야구 월드컵	13	
2012	제4회 월드 베이스볼 클래식 예선전	1	WBSC 1라운드로 진출
	제26회 아시아선수권대회	2	
2013	제3회 월드 베이스볼 클래식	8	
2014	제17회 아시안 게임	2	
	제1회 U21 월드컵(현 U23)	1	
2015	제28회 유니버시아드	1	
	제27회 아시아선수권대회	2	
	WBSC 프리미어 12	9	
2016	제1회 U23 월드컵	7	
2017	제4회 월드 베이스볼 클래식	14	

	제29회 유니버시아드	5	
	제27회 아시아선수권대회	2	
2018	제18회 아시안 게임	3	
	제2회 U23 월드컵	5	
2019	제28회 아시아선수권대회	1	
	WBSC 프리미어 12	5	도쿄 올림픽으로 진출 실패

참고. 대만 야구 위키피디아

표 II-2

U18 대만 야구 최근 10년의 국제 성적

년도	대회 명	성적	비고
2010	제24회 IBAF U18 세계야구선수권대회	1	대만1, 호주2, 쿠바3
2011	제9회 BFA U18 아시아야구선수권대회	3	일본1, 한국2, 대만3
2012	제25회 IBAF U18 세계야구선수권대회	3	미국1, 캐나다2, 대만 3
2013	제26회 WBSC U18 월드컵	4	미국1, 일본2, 쿠바3
2014	제10회 BFA U18 아시아야구선수권대회	3	한국1, 일본2, 대만3
2015	제27회 WBSC U18 월드컵	8	미국1, 일본2, 한국3
2016	제11회 BFA U18 아시아야구선수권대회	2	일본1, 대만2, 한국3
2017	제28회 WBSC U18 월드컵	7	미국1, 한국2, 일본3
2018	제12회 BFA U18 아시아야구선수권대회	2	한국1, 대만2, 일본3

2019	제29회 WBSC U18 월드컵	1	대만1, 미국2, 한국3
------	-------------------	---	------------------

참고. 대만 야구 위키피디아

표 II-3

U15 대만 야구 최근 10년의 국제 성적

년도	대회 명	성적	비고
2010	제6회 BFA U15 아시아야구선수권대회	1	대만1, 일본2, 한국3
2011	제25회 IBAF AA 세계청소년선수권대회	5	미국1, 쿠바2, 일본 5
2012	제1회 WBSC U15 월드컵	3	베네수엘라1, 쿠바2, 대만3
2012	제7회 BFA U15 아시아야구선수권대회	1	대만1, 일본2, 한국3
2014	제2회 WBSC U15 월드컵	4	쿠바1, 미국2, 베네수엘라 3
2015	제8회 BFA U15 아시아야구선수권대회	1	대만1, 일본2, 한국3
2016	제3회 WBSC U15 월드컵	7	쿠바1, 일본2, 미국3
2017	제9회 BFA U15 아시아야구선수권대회	2	일본1, 대만2, 한국3
2018	제4회 WBSC U15 월드컵	3	미국1, 파나마 2, 대만3
2019	제10회 BFA U15 아시아야구선수권대회	2	일본1, 대만2, 한국3

참고. 대만 야구 위키피디아

2.1.3. 대만 프로야구의 발전

2.1.3.1. 리그 초기 발전

1980년대까지 아마추어 야구의 선전과 함께 대만에서 프로야구리그를 창립해야 한다는 주장이 제기되었다. 1989년에 CPBL리그는 네 팀을 창립함으로써 대만 프로리그의 역사가 시작하였다(Wang et al., 2011). 대만 관중도 CPBL리그를 지지하며 1990년부터 1995년까지 6년 동안의 총 관중수가 점진적으로 상승하였다. 심지어 CPBL리그는 1992년에 한 경기 당 평균 입장객은 거의 7천 명에 육박하였다(Lin, 2000). CPBL리그의 눈부신 발전에 따라 1997년까지 팀 수가 네 팀에서 일곱 팀으로 늘어났다. 1995년에 설립된 허신재단(和信集團)은 역사적인 계약금 대만 달러 약 15억5000만으로 CPBL리그 1997년 부터 1999년까지 3년의 중계권을 따냈다(Lin, 1995). 그러나 전망이 있는 CPBL리그는 승부조작 가담 사건과 연맹 분열 사건이 발생하였고, 일부 구단들이 해체되면서 대만 야구 환경은 전대미문의 침체기를 겪었다.

1995년에 앞서 언급한 중계권 쟁탈에 실패한 방송국은 창단하려는 네 개의 모기업과 함께 타이완메이저리그(台灣職業棒球大聯盟, Taiwan Major League Professional Baseball, 이하 TML리그)를 설립하였다. 그러므로 1996년부터 대만프로야구리그가 두 개로 분리 되었고 당시 여론은 TML리그의 창립이 대만프로야구 산업에 선의의 경쟁을 불러일으킬 수 있다 생각하였다. 하지만 빈약하고 느슨한 선수 시장은 두 리그의 선수 수요를 전혀 감당할 수 없었다(Lin, 2010). 대규모 선수 이적 파문과 두 연맹의 악의의 경쟁으로 CPBL리그 창립부터 쌓아왔던 프로야구의 인기가 급격하게 감소하였고, 팀에 대한 관심 또한 낮아졌다.

다행히 2001년 대만에서 개최한 야구월드컵(IBAF Baseball World Cup)에서 대만 대표팀이 홈구장을 가득 메운 관중 앞에서 제3위를 차지함으로써 대만 야구는 잠시 빛을 발할 수 있었다. 이와 같이 리그는 짧은 기간 동안 부흥하였고 2003년에 대만 스포츠주관기관의 협조 아래 분리된 두 리그는 마침내 7개 팀으로 통합되었다. 이를 통해 CPBL리그의 새로운 시작인 줄 알았는데 2005년부터 잇따른 승부조작 사건으로 프로야구리그를 향한 팬들의 마음을 상하게 하고 국민들의 야구에 대한 열정도 함께 꺼졌다(Ting, 2015).

2.1.3.2. 승부조작 사건

CPBL리그 창립 이후 당시 CPBL리그 경기마다 표가 대부분 매진될 만큼 야구 붐이 일어났다. 사람들은 퇴근 후 야구장에 방문하여 직접 경기 관람하는 것을 선호하였다. 그러나 인파가 몰리면서 야구의 인기를 악용하여 이익을 내고자 한 이들이 등장하기 시작하였다. 1997년 CPBL리그에서 승부조작으로 처음 기소된 검은 독수리(黑鷹事件) 사건이 발생하면서 CPBL리그의 관중수가 폭락하였다(아래 표 II-4 참조). 이로 인해 TV 중계 시청률 또한 부진한 성적을 기록하였으며 직간접적으로 3개 팀이 해체되었다(Chen, 2015). 이후, CPBL리그는 2001년 야구월드컵에서 우수한 성적을 기록한 대만 대표팀과 더불어 송디 엘리펀츠의 3번 연속 우승으로 인해 야구 열풍이 일었으며 잠시 인기를 모았다. 하지만 2005년 검은 곰 사건(黑熊事件), 2007년 검은 고래 사건(黑鯨事件), 2008년 검은 디미디어(黑米事件) 2009년 검은 코끼리 사건(黑象事件) 등 승부조작이 지속되었으며 팬들에게 과거의 아픔을 다시 떠오르게 하였다.

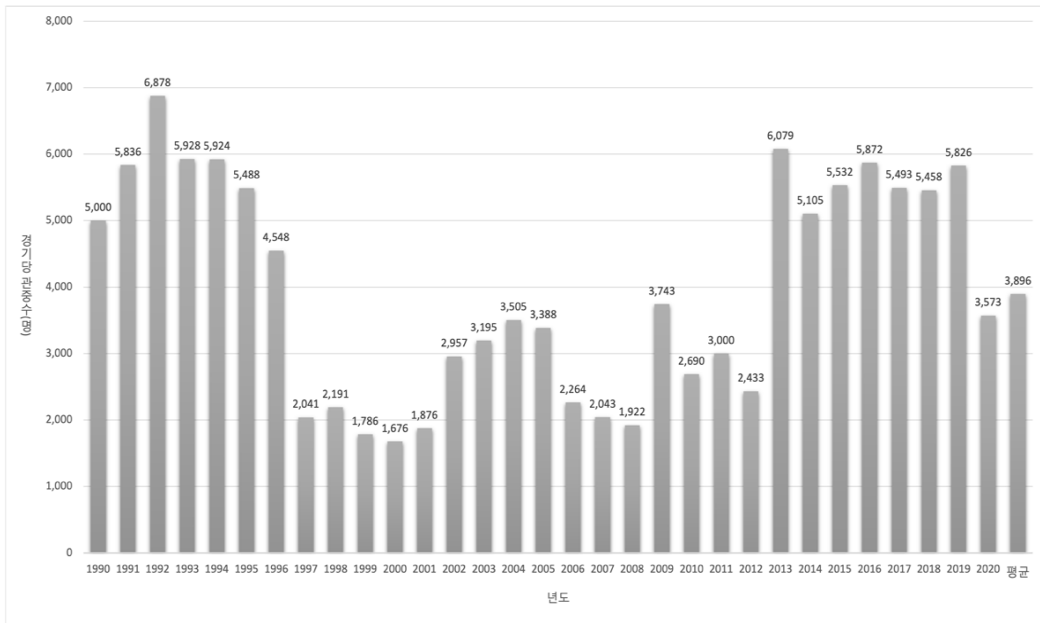
특히 2008년 검은 디미디어 사건과 2009년 검은 코끼리 사건은 가장 잘 알려진 사건이다. 검은 디미디어 사건은 창단부터 구단 전체가

범죄 조직에 연결되어 선수에게 승부를 조작하는 대가로 부정한 이익을 제공하고 성접대를 권유하는 등 불법적인 방법으로 선수들을 유혹하였다(Ting, 2015). 구단주부터 코치, 선수, 그리고 직원까지 이번 승부조작에 가담한 것은 CPBL리그 역사상 처음이었고, 이 사건 후에 6개 팀 운영 체제에서 다시 4개 팀으로 리그를 운영하게 되었다(아래 표 II-5 참조). 이 뿐만 아니라 2009년에 CPBL리그 초기 팀이며 인기가 가장 높은 슌디 엘리펀츠에서 최대 규모의 승부조작을 자행했던 검은 코끼리 사건은 대만 야구계에 큰 충격을 주었다(Wang, 2010). 이 사건에 26명의 선수가 연루 되었으며, 같은 해 해외파 선수 복귀로 인한 리그의 흥행 조짐에 찬물을 끼얹었다(王文昇 & 孟峻璋, 2010).

CPBL리그에서 공식적으로 총 6번의 승부조작 사건이 있었고, 그로 인해 리그는 관중 유출, 구단 운영의 어려움, 그리고 선수 인재 유출 등의 문제에 휩싸였다. 이는 2012년 이후 9년 동안 승부조작 사건이 발생하지 않았음에도 불구하고, 팀과 선수의 저조한 성적을 기록했을 때 야구 팬들로 하여금 승부조작에 가담하였다는 의심을 갖게 하였다. 결과적으로 CPBL리그는 도박과 부정행위의 늪에 빠지게 되었다. 위에 기재된 6번의 승부조작 사건을 통해 CPBL리그에서 일어난 승부조작 사건의 발단은 주로 선수 임금에 대한 불만에서 비롯되었음을 알 수 있다. 처음 한 명으로부터 시작된 도박, 유혹 등 승부조작 행위가 구단 전체로 퍼지게 된 것이다(Chen, 2015). 또한 이는 리그와 구단 내부와 정부 차원에서 제도적으로 선수에 대한 보장이 미흡했던 점도 반영되었다고 볼 수 있다.

표 II-4

CPBL리그 역대 년도별 경기당 관중수(명)



참고. CPBL리그 홈페이지를 참고하여 재구성

2.1.3.3. 2013년 이후 현황

앞선 언급한 바와 같이 대만 프로야구 리그는 승부조작 논란을 거듭하고 있지만 국제대회에서 좋은 성적을 거두고 있고, 해외파 선수들도 활약을 하고 있기에 팬들의 단합과 구심력을 결집시키고 있다(Ting, 2015). 특히 2013년 월드 베이스볼 클래식에서 대만 대표팀이 8강에 진출하여 역사적인 기록을 세웠으며 야구 붐을 다시 이끌었고, CPBL리그의 경기당 평균 관중수가 역대 최고의 6,079 명으로 기록하였다(黃立翰, 2020). 이후 관중수는 더 이상 최고치를 기록하지는 못했지만, 5,000여 명 수준(Jian, 2016)을 유지하고 있어, 이를 통해 CPBL리그의 발전에 안정적인 동력을 불어넣었다.

오늘날에도 CPBL리그의 인기는 여전히 기복이 있지만, 대만에서 CPBL리그는 진정한 프로리그로 인정받고 있다. 또한 야구는 대만인이 가장 즐겨하는 스포츠 중에 하나이며, 경기 관람 비율 역시 스포츠 종목 중에서 가장 높다(王沛泳, 2001). 그리고 대만 행정원교육부체육청에서 발행한 2018년 국민 스포츠 소비지출 조사(我國民眾運動消費者支出調查)에 의하면 관람스포츠에 있어서 야구 경기 관람 소비지출은 전체 비중의 80% 이상을 차지하였다. 특히 국제 대회에 승부는 늘 전 국민의 주목을 받을 뿐만 아니라 대만 국민들의 민족주의에도 영향을 끼친다. 따라서 역사적인 관점에서 바라봤을 때, 야구는 여전히 대만의 가장 대표적인 스포츠라고 볼 수 있다(謝仕淵, 2010).

표 II-5

CPBL 리그 역대 구단 수 변화

연도	구단1	구단2	구단3	구단4	구단5	구단6	구단7
1990 - 1993	슌디 엘리펀츠 (兄弟象)	통이 라이온즈 (統一獅)	웨이취안 드래곤스 (味全龍)	싼상 타이거스 (三商虎)			
1993 - 1995	슌디 엘리펀츠 (兄弟象)	통이 라이온즈 (統一獅)	웨이취안 드래곤스 (味全龍)	싼상 타이거스 (三商虎)	스바오 이글스 (時報鷹)	권구어 베어스가 (俊國熊)	
1996 - 1998	슌디 엘리펀츠 (兄弟象)	통이 라이온즈 (統一獅)	웨이취안 드래곤스 (味全龍)	싼상 타이거스 (三商虎)	스바오 이글스 (時報鷹)	싱농 불스 (興農牛)	허신 웨일즈 (和信鯨)
1999 - 2000	슌디 엘리펀츠 (兄弟象)	통이 라이온즈 (統一獅)	웨이취안 드래곤스 (味全龍)	싼상 타이거스 (三商虎)	싱농 불스 (興農牛)	허신 웨일즈 (和信鯨)	
2001	슌디 엘리펀츠 (兄弟象)	통이 라이온즈 (統一獅)	싱농 불스 (興農牛)	허신 웨일즈 (和信鯨)			

2002	슌디 엘리펀츠 (兄弟象)	통이 라이온즈 (統一獅)	싱농 불스 (興農牛)	중신 웨일즈 (中信鯨)			
2003	슌디 엘리펀츠 (兄弟象)	통이 라이온즈 (統一獅)	싱농 불스 (興農牛)	중신 웨일즈 (中信鯨)	제일 진강 (第一金剛)	청타이 타이양 (誠泰太陽)	
2004 - 2007	슌디 엘리펀츠 (兄弟象)	통이 라이온즈 (統一獅)	싱농 불스 (興農牛)	중신 웨일즈 (中信鯨)	La New 베어스 (La New 熊)	청타이 코브라스 (誠泰 COBRAS)	
2008	슌디 엘리펀츠 (兄弟象)	통이 라이온즈 (統一獅)	싱농 불스 (興農牛)	중신 웨일즈 (中信鯨)	La New 베어스 (La New 熊)	디미디어 티렉스 (米迪亞 暴龍)	
2009 - 2010	슌디 엘리펀츠 (兄弟象)	통이 라이온즈 (統一獅)	싱농 불스 (興農牛)	La New 베어스 (La New 熊)			
2011 - 2012	슌디 엘리펀츠 (兄弟象)	통이 라이온즈 (統一獅)	싱농 불스 (興農牛)	Lamigo 몽키스 (Lamigo 桃猿)			
2013	슌디 엘리펀츠 (兄弟象)	통이 라이온즈 (統一獅)	EDA 라이노스 (義大 犀牛)	Lamigo 몽키스 (Lamigo 桃猿)			
2014 - 2016	중신 브라더스 (中信 兄弟)	통이 라이온즈 (統一獅)	EDA 라이노스 (義大 犀牛)	Lamigo 몽키스 (Lamigo 桃猿)			
2017 - 2018	중신 브라더스 (中信 兄弟)	통이 라이온즈 (統一獅)	푸방 가디언스 (富邦 悍將)	Lamigo 몽키스 (Lamigo 桃猿)			
2019	중신 브라더스 (中信 兄弟)	통이 라이온즈 (統一獅)	웨이취안 드래곤스 (味全龍)	푸방 가디언스 (富邦 悍將)	Lamigo 몽키스 (Lamigo 桃猿)		
2020	중신 브라더스 (中信 兄弟)	통이 라이온즈 (統一獅)	웨이취안 드래곤스 (味全龍)	푸방 가디언스 (富邦 悍將)	라쿠텐 몽키스 (樂天 桃猿)		

참고. CPBL리그 홈페이지를 참고하여 재구성

2.2. 스포츠개발모델

2.2.1. 스포츠개발의 개념

스포츠 개발이라는 용어는 1960년대 영국에서 처음으로 사용됐으며, 1970년대 'Sports for All?' 캠페인을 통해 스포츠 참여자의 중요성에 있어 초점을 맞추어 발전하였다. 1990년대부터 스포츠 참여자의 중요성이 사회 각 분야에서 주목 받기 시작했고, 영국 정부는 스포츠가 정책 결정에 있어 주요 사항임을 인식하고 생활 체육, 학교 교육 등에 정부의 개입을 주장하였으며, 이를 위해서는 명확한 개념이 필요하다. 이에 스포츠개발이라는 용어가 스포츠의 발전이 국가적인 차원에서 이뤄져야 한다는 인식을 바탕으로 사용되었다(Houlihan & White, 2002). 초기의 스포츠 개발은 정책적 배경을 바탕으로 훈련 방식, 지도, 시설, 종목에 관한 연구, 그리고 이벤트의 계획에 중점을 두고 이루어졌다(Coghlan, 1990). Houlihan과 White(2002)는 스포츠 개발 개념에 대해 더욱 많은 이들로 하여금 스포츠에 참여를 활발히 할 수 있도록 하는 것이라고 정의하였다. 또한, Collins(1993)는 효과적인 기회를 제공하며 관리 체계를 구조화하여 스포츠에 참여하는 개인 및 그룹이 스포츠 활동에 적극적으로 참여할 수 있도록 권장하고, 그들이 원하는 수준의 스포츠 활동을 할 수 있는 일련의 과정이라고 스포츠 개발 개념을 정립하였다. 한편, 스포츠 개발에 대하여 Sports Council(1991)에서의 정의는 다음과 같다. 스포츠 개발은 스포츠에 대해 무관심한 이들로 하여금 관심과 흥미를 갖게 하여 참여할 수 있게 한다. 비록 스포츠에 그 즉시 참여하지 않을지라도, 스포츠 참여를 바라는 이들에게 적절한 기회를 주고, 스포츠 활동에 참여함으로써 참여자가 만족감을 느끼며, 그들의 잠재된 가능성에 도달하게 해주는

과정이라고 할 수 있다. 이와 같이 스포츠 개발에 대한 정의는 학자들마다 다양하며 보편적으로 Sports Council(1993)의 정의가 사용된다. Sports Council(1993)에 의하면 스포츠개발은 참여자에게 기초 기술을 익혀, 참여자가 자신의 선택한 스포츠 종목에서 경쟁력과 경기력을 발전시켜 최고의 수준에 도달할 수 있게끔 구조와 방안을 확보하는 것이다. 이처럼 스포츠개발의 정의를 살펴보면 스포츠개발의 개념은 일반적인 스포츠 참여자들과 전문 선수들의 영역을 모두 포함한다고 할 수 있다(Houlihan & White, 2002).

한편, 1990년대 접어들며 스포츠가 대중에게 확산되고, 스포츠 참여자는 스포츠 산업 및 시장의 관점에서 주요한 대상이 되었으며, 이에 따른 스포츠 개발을 향한 관심을 더욱 증대되었다. 스포츠 관련 기관들은 일반인들의 스포츠 참여를 통한 다양한 효과를 기대하여 적극적인 스포츠 프로그램들의 개발을 주도하였고, 스포츠 산업 시장에서의 참여자의 가치가 높아짐에 따라 참여자들을 대상으로 한 스포츠개발 전략이 등장하기 시작하였다(Houlihan & White, 2002). English Sports Council(1998)는 국가 차원의 전략으로서 학교 프로그램과의 연계를 통한 적극적인 스포츠개발의 필요성을 피력하였으며, 학교 및 지역 공동체에서의 스포츠 참여의 상호의존적 관계를 설명하였다. 게다가 스포츠개발 프로그램을 마케팅의 관점에서 살펴보면, 참여자의 수준 향상 및 스포츠 저변확대가 조화롭게 이뤄져야 함을 주장하였다. Department of Culture, Media and Sport(2000)에서는 스포츠 참여자의 국제 수준의 경기에서 겨룰 수 있는 수준의 경기력을 달성하기 위한 방안으로 청소년기부터의 스포츠 활동의 중요성을 주장하며, 관련 시설 및 제도가 뒷받침되어야 한다고 피력하였다.

이에 스포츠개발의 개념은 스포츠 참여자로 초점을 두고 있으며 이를 위한 다양한 측면의 전략 개발이 강조된다.

2.2.2. Casey의 스포츠개발모델

초기 Casey의 스포츠개발연속(sport development continuum)모델의 개념은 1980년대 후반 영국 전 지역의 스포츠 단체들 가운데 널리 사용되며 보편화되었다. 스포츠개발연속모델은 스포츠 지식 및 경기력 수준의 두 차원에서 본 개념을 적절한 방식으로 통일성 있게 설명하였다. 초기의 스포츠 개발 연속 모델은 그림1과 같으며 그 단계를 살펴보면 다음과 같다(Hylton et al., 2013). 첫 번째 단계는 기초 단계(foundation)로, 스포츠에 대한 이해와 기본적인 지식을 획득하는 단계이고, 주로 초등학교에서 이뤄지고 발전된다. 다음은 참여단계(participation)로, 자발적으로 혹은 클럽을 통해 스포츠 참여 기회를 높이고 기초 기술을 습득하는 단계이고, 본 단계에서 참여자를 지역 스포츠 및 여가활동의 주요 대상으로 여기고 있다. 다음 단계는 성취단계(performance)로, 스포츠 참여자 기술 향상 및 연습을 위한 경쟁적 구조가 형성되는 단계를 이야기하고, 본 과정은 스포츠 조직 및 클럽을 통해 이뤄진다. 마지막 단계는 탁월단계(excellence)로, 참여자의 스포츠 참여를 통해 최고 수준에 도달하는 준비 단계를 말한다. 이와 같이 스포츠개발연속모델은 여가활동, 학교체육, 지역사회 스포츠 활동, 국가대표, 올림픽참여에 이르는 총체적인 과정을 분리된 정책 영역으로 보지 않고 서로 상호의존적인 관계로 설명한다는데 그 의미가 있다(Houlihan & White, 2002).

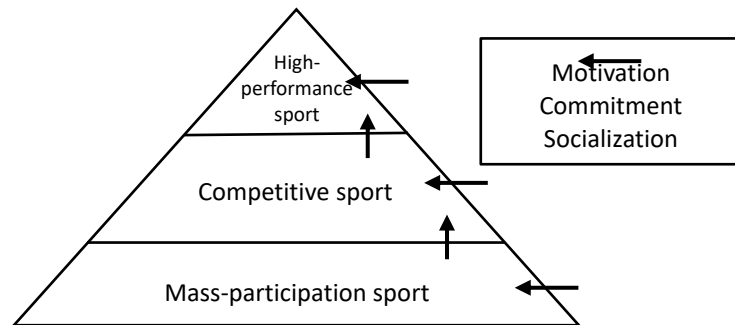
2.2.3. 스포츠개발이론(sport development theory)

다양한 연구들 가운데, 특히 스포츠 경영학 연구에서는 스포츠개발을 조금 더 정교화하고 조직화 시킬 필요가 있었다.

Coakley과 Donnelly (2005)는 스포츠 발전의 개념을 정교하게 조직화하고 정립하는 데 있어 스포츠의 사회적 맥락의 포함을 중요시 여겼다. 이에 대해서는 Green(2005)은 참여자의 주요 문제들과 관련하여 사회 심리학적 특성들을 통합하며 스포츠개발의 개념으로 구조화 하였다. 그녀의 연구에서 동기(motivation), 전념(commitment), 사회화(socialization) 등의 주요한 개념을 정립한 후, 스포츠 개발에 있어 선수를 발굴(recruitment)하고, 선수의 참여를 유지(retention)하며, 선수가 발전 및 진급(advancement)하는 것을 강조해야 함을 피력하였다. Green(2005)의 스포츠개발모델은 그림 1와 같고, 스포츠개발 피라미드 모델의 각 단계에서 어떠한 요소 및 개념이 영향을 미치는지 정립하여, 미국 여자 배구 발전에 적용될 수 있는 스포츠개발 전략을 제시하기도 하였다. Green(2005)의 스포츠개발모델에 의하면, 동기, 전념, 사회화가 각 단계에서 영향을 미치고 있으며, 특히 스포츠 입문 단계에 있어서는 스포츠 참여 기회 및 주변인의 권유 등 큰 영향을 끼치고, 최고 수준의 단계에서는 재사회화의 요인 등이 큰 영향을 미친다고 한다.

그림 1

Green (2005)의 스포츠개발모델



참고. 김경운, 2008: p. 11.

1) 동기(motivation)

스포츠와 관련된 활동 및 프로그램에 참여하는 모든 선수가 해당 스포츠를 지속한다고 할 수 없고, 프로그램 자체가 스포츠 참여 및 지속을 보장해주지는 않는다. 선수의 운동 지속을 위해서는 그들이 스포츠 참여의 가치를 느껴야 한다. Cox(2002)는 본인의 연구에서 건강 증대, 기분 전환, 상호작용, 기술 개발 등과 같은 스포츠 참여의 주요 동기들을 밝히기도 하였다. 그는 승리나 부가적인 상함에 대한 보상 등의 동기들은 주요 동기들에 비해 상대적으로 영향을 덜 미친다고 주장하였다. 한편, Green(2005)은 어린이를 대상으로 한 스포츠개발 프로그램에서는 스포츠 참여를 위한 여러 동기 요인들 중 건강, 놀이, 기술 개발, 사회적 상호작용 등에 초점을 맞춰야 한다고 주장하였다. 또한, Green(1997)은 이러한 프로그램들이 경쟁적 요소가 배제되거나 단조로운 속성만을 지니고 있다면, 조직화된 스포츠 프로그램에 아이들을 재참여하게 하는 부모의 신뢰를 잃음을 밝혀내었다. 이는 스포츠의 다양한 프로그램의 제공이 필요하다는 것을 의미한다. 한편 마케팅의 관점에서 시장을 적절히 세분화하는 것은 일반적으로 받아들여지고 있지만(Haley, 1968), 스포츠프로그램의 계획과 완성에 있어 대상에 대한 세분화에 대한 연구는 부족한 상태이다. 이에 스포츠 참여 대상의 동기에 대한 분석은 다양하게 제시되어야 한다(Green & Chalip, 1998).

이처럼 스포츠를 참여하는 동기는 Rotter(1954)의 사회학습이론을 통하여 설명되는데, 그는 본인의 연구에서 사회 학습의 주요한 세 가지 변인이 되는 이익, 이익에 대한 가치 그리고 행동을 유발하는 기대를 밝혀내었다. 즉, 스포츠 참여를 통해 어느 정도 이익을 얻는지에 따라, 그에 대한 기대 및 행동이 가치를 만들어 냄을 의미한다. 이에 Green(1997)은 선수들의 스포츠 참여 지속에 있어 다른 활동에 비해 스포츠 참여를 통해 얻는 가치가 더욱 커야 함을 전제로 두며, 스포츠

참여의 세 가지 조건을 피력하였다. 선수는 스포츠 참여를 통하여 최소한의 이익을 보장 받는다고 여겨야 하고, 그 이익이 가치있게 느껴져야 하며, 스포츠 참여를 통해 해당 이익을 얻을 수 있다고 생각해야 한다. 이와 같이 스포츠 참여 동기는 스포츠개발모델에서 중요한 개념으로 자리잡고 있고, 각 단계에 맞는 스포츠 참여자 현상을 이해하는 데에 중요한 역할을 한다.

2) 전념(commitment)

Green(2005)은 참여자가 스포츠 참여를 지속하고 본인의 기량을 지속적으로 향상 시키기 위해 스포츠에 대한 전념이 필요하다고 주장하였다. Scanlan 등(2003)의 연구 결과에 의하면, 엘리트 선수들은 본인의 성공을 스포츠 및 운동에 전념하는 것에 기인한다. 한편, Carpenter와 Scanlan(1998)은 스포츠 참여를 한 즐거움이 있고, 스포츠 활동에 참여할 수 있는 기회가 증대된다면, 참여자들은 스포츠 활동에 전념하게 된다고 주장한다. 하지만, 이와 반대로 스포츠를 통해 즐거움이 없거나, 참여 기회가 충분히 주어지지 않는다면 스포츠에 온전히 전념하기 어려워짐을 피력하였다. 또한, Raedeke(1997)은 스포츠 선수의 불안한 심리적 상태는 활동에 전념하는데 저해요인이 되며, 스포츠에 대한 전념과 스포츠 참여자의 지속 및 경기력 향상이 서로 상관관계가 있음을 말하고 있다.

Stevenson(1990)은 스포츠 참여자가 스포츠 활동을 통해 본인의 정체성을 인식하고, 본인의 역할을 통해 스포츠에 대한 본인의 정체성을 발전 및 유지시키는 것이 선수로서 스포츠에 전념하기 위한 중요한 두 가지 요소임을 밝히고 있다. 앞서 언급한 두 가지 요인은 스포츠 전념에 긍정적 영향을 끼친다. 이에 따라 스포츠 프로그램은 스포츠 참여자가 본인의 역할을 인식하고 그 안에서 정체성을 찾을 수 있도록 구성되어야

한다. 또 이러한 프로그램을 통해 자신의 목표를 보다 정교화 할 수 있어야 선수로 하여금 스포츠에 전념할 수 있다(Scanlan et al., 2003). 이처럼 스포츠개발모델의 단계를 설명하는데 있어 스포츠 전념의 개념은 중요하게 작용한다.

3) 사회화(socialization)

스포츠 참여자는 본인의 기량을 향상시킴으로써 더 높은 단계로 이동하고자 하며, 새로운 문화에 적응하며 본인의 스포츠 활동을 지속하고 발전시키고자 한다. 사회화는 사회 문화를 학습함으로써 개인이 사회적 존재로 인식되어지는 과정이다. 즉, 사회 구성원들이 그들이 속한 사회의 생활 양식을 학습하여 내면화해 가는 과정이며 스포츠에서도 적용된다. 사회화의 개념은 여러 학자들에 의해 다양하게 정의된다. 최향석(2016)은 자아가 타인의 행동을 모방하고 타인의 기대에 순응하는 한편, 독창적인 자신의 행동 양식을 추구하며 개인의 욕구와 사회적 기대를 내면에서 조화시키는데, 이를 통합적으로 볼 때 타인과 구별되는 자신만의 독특한 체계를 획득하게 된다고 하였다. Snyder와 Spreitzer (1983)는 사회화란 사회와 여러 집단 속에서 개인의 발달을 추구하는 것을 의미하며, 사회적으로는 한 개인이 사회가 기대하는 바를 따르면서 사회적 질서와 체계를 유지하고 배우는 과정이라고 보았다. Leonard(1980)은 사회화를 인간이 사회의 한 구성원으로서 참여하는 일반적 과정이며, 그 과정 또한 사회적 환경 내에서 타인으로부터 얻은 학습 경험을 통해 이뤄지는 사회적 변화의 한 측면이라 주장하였다. Sage(1974)는 개인이 속한 집단의 문화적 태도 및 역할 등을 체득하고 독특한 인격을 형성하고 사회의 구성원으로서 역할을 갖게 되는 과정을 사회화로 보았고, 이러한 사회화의 학습을 중요하게 여겼다.

이처럼 다양한 학자들의 사회화에 대한 개념을 정리해보면, 사회화는 타인과의 상호작용을 통해 그들이 속한 집단의 사회·문화적 태도, 행동유형, 가치, 역할 등을 습득하며 다양한 사람들과 조화롭게 생활할 수 있게 하는 총체적 과정이라 설명된다.

스포츠 사회화의 개념은 3가지로 나뉘 살펴봐야한다. 첫째, 스포츠 참여 그 자체를 의미하며 스포츠 참가를 전제로 사회 내 개인의 경험이 중요하게 작용한다. 즉, 사회 내 개인은 스포츠 상황을 통해 개인의 특성에 따라 선별적 경험을 하게 된다. 둘째, 스포츠를 통한 사회화로 스포츠 상황 속 학습된 기능, 가치, 성향 및 특성 등이 타 사회 현상으로 전이 또는 일반화되는 과정을 말한다. 마지막은 탈사회화로 개인 생애주기의 특정 단계에서 필연적으로 경쟁적 운동 경기 및 스포츠에서 이탈하는 과정을 일컫는다(임변장, 2000). 이처럼 사회화의 개념은 스포츠개발모델에 있어 스포츠 참여, 유지 그리고 발전해 가는 과정을 설명하는데 주요한 개념이며, 스포츠 상황 속 이탈 및 지속하는데 있어 영향을 주는 요인을 설명하고 있다.

2.3. 국제 엘리트스포츠 성공을 위한 정책요소 모형

2.3.1. 국제 엘리트스포츠 성공을 위한 정책요소

수년 동안 엘리트 스포츠 성공과 관련하여 다양한 측면에서 학술적 논의가 지속되고 있으며, 엘리트스포츠 성공을 위해 어떤 정책요소들이 어느 영역 내에서 결정적으로 영향을 미치는지에 관한 연구가 다각도로 진행되고 있다. 특히 스포츠 인구 구조 및 수, 저변, 소득수준 등 사회·인구 통계학적 변수가 국가 전체의 엘리트스포츠 경기력에 영향을

끼치는 입장에서 시작하여 개인을 중심으로 환경과 유전적인 측면에서 경기력을 좌우하는 이론 등 다양한 관점에서 엘리트스포츠의 성공요인에 대한 연구가 진행되어 왔다.

1) Merkel(1995)' s 4가지 정책 요소

Merkel(1995)은 냉전시대에 동독 스포츠 기적을 이끈 주요 요인을 강조하면서 다음과 같은 4가지 정책 요소를 언급하였다.

- ① `과학적으로 조직화된 합리적인 유소년과 소년들의 조기 발굴
- ② `가능한 최고의 시설 및 지도, 그리고 훈련에 대한 조직화된 접근
- ③ `모든 관련된 조직들로부터 인정을 받은 과학자들의 광범위한 지원 네트워크
- ④ `올림픽 경기와 동독 전통 스포츠와 같은 일부 특정 종목에 대한 노력과 투자

2) Green & Oakely(2001)의 10가지 정책요소

Green과 Oakely(2001)는 호주, 캐나다, 프랑스, 스페인, 미국, 영국 등의 6개국의 엘리트스포츠 발전을 연구하는 데에 있어서 다음과 같은 10가지 정책요소로 구성된 엘리트스포츠 정책 발전 틀을 제시하기도 하였다.

- ① `엘리트스포츠 발전에서의 각기 다른 조직 간의 역할에 대한 확고한 이해와 효과적인 커뮤니케이션 네트워크 유지
- ② `공통의 스포츠와 정치의 경계를 통한 행정의 간소화
- ③ `재능 있는 선수와 엘리트 선수들의 성장을 관찰하여 통계적으로 확인하는 효과적인 시스템
- ④ `스포츠 팀 내 모든 구성원들이 공식적이거나 비공식적으로 소통의 탁월한 문화를 만드는 스포츠서비스들의 조항 및 규정
- ⑤ `국제 스포츠경기대회에 지속적으로 출전하면서 구조화된 경쟁적인 프로그램의 구성
- ⑥ `엘리트선수들의 훈련과 시합을 우선시하는 발달된 스포츠 시설들
- ⑦ `세계적으로 성공률이 높은 스포츠 종목과 선수를 정하여 상대적으로 적은 스포츠에 자원 집중
- ⑧ `각 스포츠 종목의 요구에 부합하는 포괄적인 계획
- ⑨ `인프라 구축 및 구성원들을 위한 적정 자금지원과 탁월성 추구에 대한 비용의 인식
- ⑩ `선수 은퇴 후 삶의 준비 및 생활지원

3) Green & Houlihan (2005)의 엘리트스포츠 발전 정책 분석

Green과 Houlihan(2005)은 호주, 캐나다, 영국 등의 3개국 의 육상, 수영, 요트 종목 등의 엘리트스포츠 정책에 관한 발전을 연구하는데 2개의 분석틀을 마련하여, 4가지 정책 분야로 나누어 연구를 진행하였다. 첫 번째 분석 틀은 엘리트스포츠 정책 발전에 있어 종목별 경기단체의 조직구조와 역할에 중점을 두었고, 두 번째 분석 틀인 엘리트스포츠 정책과 관련된 4개 주요 분야에서는 종목별 향상에 큰 영향을 끼치는 정책적 요소를 보다 긴밀히 하는 데 초점을 맞췄다.

4가지 구체적인 정책 분야는 다음과 같다.

- ① ` 엘리트 스포츠를 위한 시설 발전
- ② ` 전문 엘리트 선수들의 등장
- ③ ` 코칭 및 스포츠 의·과학의 발전
- ④ ` 엘리트수준에서의 시합 기회 증진

보다 구체적으로 보면, 첫 번째 분석 들의 경우에 Green과 Houlihan(2005)은 종목별 경기단체의 역할에 주목하였다. 종목별 경기단체들의 조직적, 행정구조를 분석하여 종목별 경기단체가 그들의 종목을 어떻게 발전시켜 나갈 것인지 나아가 경기단체와 엘리트스포츠 발전과 관련된 조직의 관계를 밝혀 각 종목을 둘러싼 환경에 초점을 맞추고 있다.

두 번째 분석 틀인 엘리트스포츠 정책과 관련된 4개 주요 분야에서는 종목별 경기력 향상에 큰 영향을 끼치는 정책 요소에 초점을 맞추었다. 엘리트스포츠 시설, 전문 엘리트선수들의 등장, 지도, 스포츠 의·과학, 그리고 엘리트선수에게 국내외 많은 시합 기회를 제공하는 것 등이 엘리트스포츠 발전에 주요 요소임을 밝혔다.

이와 같이 1980년대부터 서양에서는 기업 또는 스포츠 단체와 정부에서 재정 지원을 받는 엘리트선수들의 등장은 그들이 전문 스포츠선수로서 특별한 직업을 갖지 않으면서 훈련 및 시합에 전념할 수 있도록 하는 환경이 조성되어 있으며, 이는 최고의 경기력을 발휘하기 위하여 전문 스포츠선수로 전향해야 한다는 정책적 인식에서 비롯된 것이다.

4) De Bosscher et al.(2006)의 SPLISS 모델

De Bosscher 등(2006)의 연구는 영국, 네덜란드, 이탈리아, 캐나다, 노르웨이, 벨기에 등 6개국의 엘리트스포츠 시스템을 비교하여 국제적인 엘리트스포츠 성공을 위한 9개의 정책요소 분석모형(아래의 그림2 참조)을 설명하였다. 이 연구는 성공하는 엘리트스포츠 발전의 주요핵심이 투입(input), 과정(throughput), 산출(output)의 3단계로 나누어 국제적인 엘리트스포츠성공에 필요한 각 스포츠정책 요소를 그 분석방법과 구조를 이용하여 이론적인 모델을 개발하였다(De Bosscher et al., 2006, 2009).

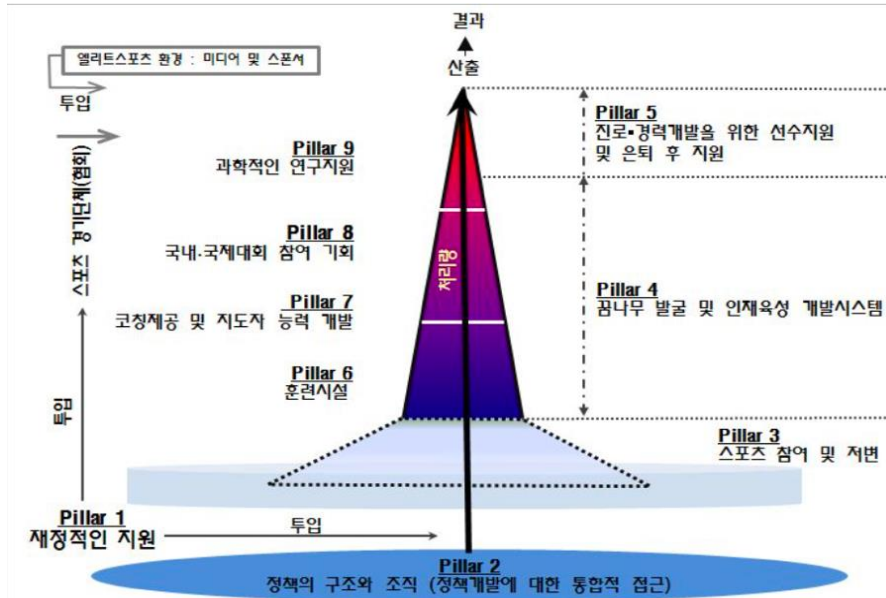
구체적으로 살펴보면 우선 투입(input)은 엘리트스포츠를 위한 재정적인 지원으로 기둥(pillar) 1요소에 해당하며, 엘리트스포츠에 더 많이 투자를 하는 국가는 엘리트선수들이 보다 나은 환경에서 훈련을 받는 기회를 제공할 수 있다.

처리과정(throughput)은 국제 스포츠 경쟁에 있어 보다 높은 성공을 거두는 엘리트스포츠 정책 내의 과정으로써 엘리트스포츠 정책요소의 효율성이라 할 수 있으며, 이는 투입(input)이 원하는 결과를 낳는 최선의 방법을 탐색하여 관리하는 것을 의미한다. 따라서 기둥(Pillars) (2-9)는 처리량 (throughput)단계의 지표들이다.

마지막으로, 산출(output)은 미시적, 중범위와 거시적 차원에 위치한 요소들의 조합에 의한 엘리트스포츠 경쟁 나라들의 성공 지표이다(De Boscher et al., 2006). 연구자들은 더 많은 국가들이 엘리트선수 개발을 위한 전략적 접근을 찾고 있기 때문에 거시적 측면 요소들의 영향이 줄어들고 있다 합의하였다(Bernard & Buse, 2004; Stamm & Lamprecht, 2000; Sport U. K., 2002). 따라서 아래 그림2의 모형은 국제 스포츠 성공에 있어 중요한 역할을 하는 스포츠 정책 요소들에 관한 잠정적인 이론과 가설을 제공할 수 있다.

그림 2

SPLISS모형: 엘리트스포츠의 국제적 성공에 있어 중요한 역할을 하는 스포츠 정책 요인의 9가지 특성에 관한 이론적 모형



참조. De Boscher et al., 2006, p. 115. ; 박영남, 2012에서 재인용

5) Tan & Green (2008)의 중국 엘리트스포츠 발전 정책 틀

Tan과 Green(2008)은 베이징올림픽에서 국제적 성취를 도모하기 위한 중국의 엘리트스포츠 정책 분석을 통해 앞서 제시한 Green과 Oakely(2001)의 10가지 정책요소를 참고하여 다음과 같은 8가지 주요 정책요소로 기반된 정책 발전의 틀을 제시하였다.

- ① ` 공통의 스포츠와 정치적 경계를 통해 행정을 간소화하여 각기 다른 조직 간의 역할에 대한 확고한 이해
- ② ` 재능 있는 선수와 엘리트 선수들의 성장을 관찰하여

통계적으로 확인하는 효과적인 시스템

- ③ ` 스포츠 팀 내 모든 구성원들이 공식적이거나 비공식적으로 소통의 탁월한 문화를 만드는 스포츠서비스들의 조항 및 규정
- ④ ` 국제 스포츠경기대회에 지속적으로 출전하면서 구조화된 경쟁적인 프로그램의 구성
- ⑤ ` 엘리트선수들을 우선시하는 발달된 스포츠 시설
- ⑥ ` 세계적으로 성공률이 높은 스포츠 종목과 선수를 정하여 상대적으로 적은 스포츠에 자원 집중
- ⑦ ` 인프라 구축 및 구성원들을 위한 적정 자금지원과 탁월성 추구에 대한 비용의 인식
- ⑧ ` 선수 은퇴 후 삶의 준비 및 생활지원

2.3.2. SPLISS 모형

앞서 살펴봤듯이, De Bosscher 등(2006)은 6개국가의 엘리트스포츠 시스템과 정책을 비교와 분석을 통해 9가지의 정책요소 분석 틀을 가진 SPLISS(Sports Policy Factors Leading to International Sporting Success) 모형을 개발하였다. 구체적으로 각 정책 요소 및 기둥들을 살펴보면 다음과 같다.

1) 기둥1 재정적인 지원(financial support)

투입(input) 단계의 기둥1 요소인 재정적인 지원은 주로 국가차원의 엘리트스포츠를 포함한 모든 스포츠 영역에 대한 공공지출과 국가스포츠 관련 기관과 단체들에 대한 적절한 재정적 지원을 범주로 제시한다.

2) 기둥2 정책발전에 대한 통합적 접근법(integrated approach to policy development)

처리량(throughput) 단계의 기둥2 요소는 정책발전에 관한 통합적 접근법을 제시하며 엘리트스포츠 정책의 조직구조 및 각 조직 간 명확하고 뚜렷한 업무 분담 시스템을 기반으로 한 자원활용, 행정 단순화, 주요 종목에 대한 재원의 투자, 그리고 전 스포츠 기관 간 효율적인 교류로 구분한다.

3) 기둥3 스포츠 참여 및 저변(sport participation)

처리량(throughput) 단계의 기둥3 요소인 스포츠 참여 및 저변 확대, 청소년 학생들의 학교 스포츠 참여 기회, 일반 스포츠 참여율, 그리고 스포츠클럽 운영의 질 향상으로 구분한다.

4) 기둥4 꿈나무 발굴 및 인재육성 개발 시스템(talent identification and development system)

처리량(throughput) 단계의 기둥4 요소인 꿈나무 발굴 및 인재육성 개발 시스템은 유망한 신인선수를 조기 발굴하기 위한 효과적인 시스템 구축, 우수선수들이 최상의 경기력 발휘할 수 있도록 하는 시스템 지원, 중등교육 기간(12-16세) 및 고등교육 기간(16-18세)의 젊고 유망 선수들에게 학업과 훈련을 병행하는 진로 지원의 제공, 그리고 엘리트 선수의 재능 개발 단계에 있어 충분한 관심과 지원 제공으로 구분한다.

5) 기둥5 진로·경력 개발 및 은퇴 후 지원(athletic and post career support)

처리량(throughput) 단계의 기둥5 요소인 진로·경력 개발 및 은퇴 후 지원은 선수들의 개인생활환경을 고려하여 스포츠훈련과 시합에 전념할 수 있는 환경을 제공하고, 엘리트선수에게 종합지원프로그램을 제공하며, 선수의 수석코치 이용 가능여부, 그리고 은퇴 후 생활에 대한 적절한 준비프로그램이나 은퇴 후 지원서비스를 받았는지 등의 범주이다.

6) 기둥6 훈련시설(training facilities)

처리량(throughput) 단계의 기둥6 요소인 훈련시설은 선수들이 좋은 환경에서 훈련하는 국가/지역 수준의 엘리트스포츠 센터 및 시설의 접근성, 국가연합계획, 선수와 코치의 주 훈련시간이 10시간 이하 또는 하루 2시간 이하인지, 행정지원 및 직원에 대한 선수 및 코치의 만족도, 그리고 훈련시설의 활용성 및 질에 대한 만족도 등의 범주로 구분한다.

7) 기둥7 코칭규정 및 코치개발(coaching provision and coach development)

처리량(throughput) 단계의 기둥7 요소인 코칭규정 및 코치개발은 잘 훈련되고 경험이 풍부한 엘리트코치의 충분한 수, 코치들에게 글로벌 수준의 엘리트 코치 경력을 개발할 수 있는 충분한 기회 제공, 전문 코치가 되는데 있어 코치 개인의 생활환경 지원이 충분한지에 대한 고려, 그리고 코치라는 직업이 가치 있게 인식되고 있는지 여부 등으로 구분한다.

8) 기둥8 전국적·국제적 경기대회 참여기회 제공(national and international competitions)

처리량(throughput) 단계의 기둥8 요소인 전국적·국제적 경기대회 참여기회 제공은 국가 내 국제적인 경기대회 조직을 위한 국가전략, 국제대회에 충분히 출전할 수 있는 기회 제공, 전국적 경기대회 확립을

통한 젊은 선수에게 출전 기회 제공, 그리고 발달한 선수에게 수준 높은 주기적인 대회 출전 기회 등으로 구분한다.

9) 기둥9 과학적인 연구 지원(scientific research and sports medicine support)

처리량 단계의 마지막 고려 요인인 기둥9 요소는 과학적 연구 지원으로서 엘리트스포츠 개발이 모든 차원에서 충분한 과학적 연구가 지원되는지 여부에 대한 고려가 명시되어 있다.

이러한 9개의 투입(input) 및 처리량(throughput)요소에 따라 생산되는 결과(output)는 국제 엘리트스포츠의 성공을 나타내며 그들의 경기력을 대변하는 메달로 제시되고 있다.

2.3.3. SPLISS 모형에 대한 적용

표 II-6

SPLISS모형을 차용한 단일종목 정책 분석 연구

저자	종목	나라
박영남(2012)	설상종목	한국
Sotiriadou, Gowthorp, & De Bosscher(2013)	카누 스프린트	호주
Jessie, Sotiriadou, & De Bosscher(2015)	테니스	24개 국가
Josh & Jonathon(2016)	아이스하키	캐나다 스웨덴
Mazzei(2016)	유도	20개 국가
박재우 & 최성락(2017)	골프	한국
Niamh & Mark (2019)	남자 골프	아일랜드

앞서 언급했듯, SPLISS모형은 엘리트 스포츠 정책 비교분석 모형으로 학계에서 인정을 받아왔는데, 표 II-6처럼 국가 수준의 엘리트스포츠정책 분석 틀을 넘어 단일 종목에서의 정책 분석을 위한 이론적 모형으로 확대되어 본 연구에서 활용하게 되었다. 또한, 그린이 개발한 스포츠개발 모형과 이론에 따라, 선수 발굴, 유지, 그리고 발전 및 진급에 있어 참여자의 입장을 강조하고, 선수가 다음 단계로 진급한 후에도 최상의 수준을 유지할 수 있는 방안을 마련하는 것이 중요했기에, 본 연구에서는 이를 적용하여 선수의 발전 및 진급 과정에서의 다양한 정책과 지원에 관한 대만 프로야구 관계자의 관점에 주목하여 연구를 수행하였다.

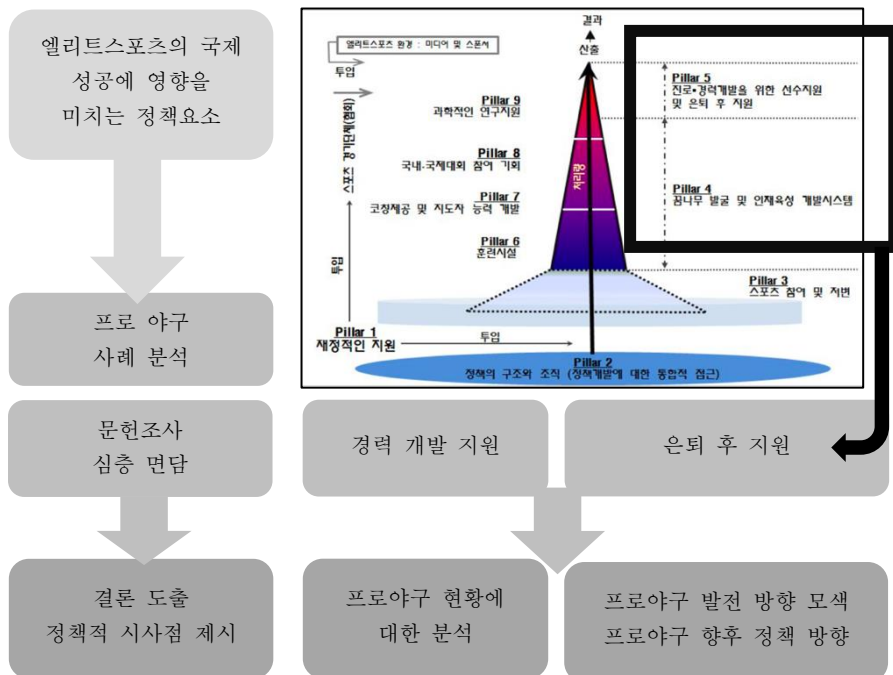
III. 연구방법

3.1. 연구모형

본 연구는 SPLISS모형을 통해 스포츠개발이론에서 선수의 발전 및 진급 과정에서의 다양한 정책과 지원에 관한 대만 프로야구 관계자의 관점에 주목하여 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 및 은퇴 후 지원 정책을 분석하고자 하였다. 이러한 연구목적을 위해 앞서 언급한 이론적 근거 틀과 대만 프로야구 사례에 따라 연구모형을 그림3과 같이 설정하였다.

그림 3

국제 엘리트스포츠 성공요인 정책모형을 적용한 연구모형



3.2. 연구 설계

특정 현상 및 연구 참여자의 인식에 주목하여 의미를 도출하는데 질적 연구가 용이하다. 따라서 본 연구는 대만 프로야구 스포츠 참여자의 관점과 인식을 심층적으로 파악하고, 대만 상황에 맞는 정책적 함의를 제공하기 위해 질적 사례연구를 실시하였다.

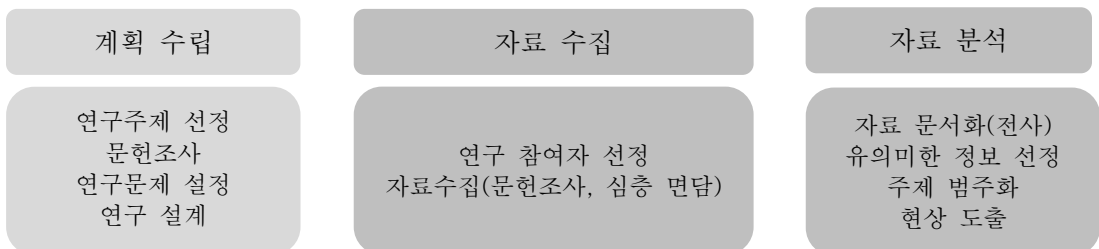
본 연구 계획 수립단계는 엘리트스포츠 국제 성공 정책요인 SPLISS모형과 스포츠개발이론에 비추어 프로야구 선수의 경력 개발 지원 및 은퇴 후 지원에 대한 분석에 필요한 자료의 조사를 통해 연구문제를 설정하여 연구 설계를 작성하였다.

둘째, 자료 수집단계는 연구문제에 따라 관련 내용을 분석하 위해 행정원교육부체육청, 국가발전위원회, 중화민국야구협회, CPBL리그, TPBPA선수협회, 각 프로구단 관련 내부분서 및 회의록 등 다양한 자료원의 자료를 수집하였다. 수집된 자료들과 SPLISS모형을 근거하여 연구 참여자를 선정하여 심층 면담 질문을 구성하였다.

셋째, 자료 분석단계는 수집된 자료를 전사, 반복된 숙독, 유의미한 정보의 선정, 주제 범주화 등의 귀납적 분석 과정을 거쳐 결과를 도출하였다. 위와 같이 본 연구는 표 III-1과 같은 구체적인 연구 절차를 수행하였다.

표 III-1

연구 절차



3.3. 연구 참여자

심층 면담 대상자로는 대만 프로야구(CPBL리그)를 직·간접적으로 경험한 선수들과 코치·감독, 협회 및 구단 관계자를 참여시켰다. 심층 면담 대상자의 선정방법은 질적연구의 대표적 표집방법인 유목적적 표집방법(purposeful sampling)을 사용하였다(Patton, 1990, 2005). 질적연구에서 연구 참여자를 선정할 때 그 준거가 매우 중요하기 때문에 1) 현재 직업, 2) 선수 경력(신입, 3년 이상, 은퇴), 3) 팀 창단 년수, 4) 평균 연봉 및 계약금 등의 기준을 통해 연구 참여자를 표집하였다.

따라서 하나의 현상에서 3-10명의 연구대상을 권장한 선행 연구와(Dukes, 1984), 스포츠개발 모델에 따라 실제적인 참여자(선수)의 입장에 더욱 주목하고자 인터뷰 참여자 중 선수를 6명, 코치, 감독 및 관계자를 4명 선정하였다. 또한, 선수의 경우 현재 경력과 은퇴 여부에 따라, 그리고 평균 연봉 및 계약금에 따라 경험하는 대만 프로야구의 정책 및 지원에 대한 인식이 다를 것이기 때문에 표집시 준거의 틀로 고려하였다. 게다가 선수와 감독의 경우 소속 팀이 창단 후 얼마나 오랫동안 유지되었고 얼마나 공고한 시스템을 정비하고 있는지에 따라, 선수 및 감독의 경험도 다를 수 있기에 하나의 준거로 선정하였고, 오랫동안 대만 프로야구 정책의 상황이 변화하는 상황을 인지한채 프로야구 경기에 실질적인 영향력을 행사하는 중화민국야구협회와 CPBL리그 관계자 또한 중요한 연구 참여자라 생각하였다.

이와 같은 연구 참여자의 구성으로 대만 프로야구 경력 개발 지원 및 은퇴 후 지원 정책에 대한 인식과 문제점을 파악하였다. 이를 통하여 현재 대만 프로야구 정책의 발전을 위한 정책적 시사점을 제시하고자 한다.

본 연구에 참여한 연구 참여자의 일반적인 특성은 표 III-2와 같다.

표 III-2

연구 참여자 특성

	성명	연령	구분	소속 구단	경력(년)	월급
참여자1	何oo	20	신인	통일 라이온즈	2	7만원 대만 달러
참여자2	陳o	22	신인	중신 브라더스	2	9만원 대만 달러
참여자3	林o	25	3년 이상	라쿠텐 몽키스	5	35만원 대만 달러
참여자4	陳oo	25	3년 이상	통일 라이온즈	8	43만원 대만 달러
참여자5	林oo	35	10년 이상	푸방 가디언스	10	41만원 대만 달러
참여자6	高oo	43	10년 이상	통일 라이온즈	19	41만원 대만 달러
참여자7	陳oo	27	은퇴선수	푸방 가디언스	1	-
참여자8	鍾oo	36	은퇴선수, 지도자	푸방 가디언스	2	-
참여자9	楊oo	40대	관계자	CPBL 리그	20	-
참여자10	王oo	50대	관계자	전) CPBL 리그	15	-

3.4. 자료의 수집

Yin(1994)에 따르면 질적 연구를 통해 수집된 자료는 문헌조사, 심

층 면담, 관찰, 시청각 자료의 4가지 유형으로 구분된다. 본 연구에서는 문헌조사와 심층 면담을 자료수집 방법으로 활용하였다.

3.4.1. 문헌조사

문헌조사는 역사 문헌, 발표된 통계 등 문헌 출처로부터 얻은 자료를 바탕으로 분석하는 사회학의 대표적인 연구 방법이다. 문헌조사의 장점은 정보 수집이 용이하며 연구의 기본 골격인 이론적 배경을 공고히 함과 동시 분석 자료의 새로운 자료원을 쉽게 접할 수 있는 데에 있다. 그리고 관련 학문 분야의 최근 동향을 파악하여 연구 과제에 대한 미래에 관한 전망을 할 수 있다는 장점도 있다.

본 연구에서는 다원화 자료를 수집하기 위해 해외 선행연구, 2013년 이후부터 현재까지 행정원교육부체육청과 국가발전위원회 내부 정책자료, 행정원교육부체육청 체육관련 주요 통계, 체육백서, 체육지표, 프로선수 육성현황, 대만 학계 연구보고서 및 각종 간행물, 중화민국야구협회, CPBL리그, 그리고 각 프로구단 내부 규정 및 각종 통계 자료, TPBPA 선수협회 내·외부 자료 등의 자료를 활용하였다.

3.4.2. 심층 면담

본 연구에서는 심층 면담 실시를 위해 전문가 자문 및 선행연구를 바탕으로 국제 엘리트스포츠 성공을 위한 9가지 정책성공요소의 세부 요인 기둥4와 기둥5와 스포츠개발이론을 고려하여 질문지를 구성하였고 반구조화된 면담을 실시하였다. 또한, 심층 면담 진행 전 연구

참여자에게 연구 목적을 설명하고, 동의를 구한 다음에 얻은 녹음 파일을 바탕으로 전사하는 작업을 통해 자료를 수집하였다.

연구 참여자에 대한 심층 면담은 2021년5월부터 8월까지 총 4개월간에 온라인으로 진행하였으며, 1명 1회 40-60분 내외 총 10회로 실시하였다. 구체적인 면담 내용은 표 III-3과 같다.

표 III-3

면담의 주요 내용

연구 문제	내용
경력 개발 지원 정책 인식	<ol style="list-style-type: none"> 1. 학생 시절과 프로 시절의 훈련은 무슨 차이가 있다 생각하십니까? 2. 본인은 최고의 선수가 되기 위해 프로에서 충분한 정보 및 지도를 받고 있으십니까? 3. 프로에서 물리치료사, 트레이너, 심리상담사 등 신체 관리를 위한 지원을 받은 경험이 있으십니까? 4. 프로에서 시합과 훈련에 전념하는 데에 도움이 되는 생활 지원이 무엇이 있으십니까?
경력 개발 지원 정책 문제점	<ol style="list-style-type: none"> 1. 학생 시절과 프로 시절의 훈련은 무슨 차이가 있다 생각하십니까? 2. 본인은 최고의 선수가 되기 위해 프로에서 충분한 정보와 지도를 받고 있으십니까? 3. 프로에서 물리치료사, 트레이너, 심리상담사 등 신체 관리를 위한 지원을 받은 경험이 있으십니까? 4. 프로에서 시합과 훈련에 전념하는 데에 도움이 되는 생활 지원이 무엇이 있으십니까?
은퇴 후 지원 정책 인식	<ol style="list-style-type: none"> 1. 은퇴 후의 삶은 어떠한 계획이 있으십니까? 2. 정부·연맹·구단은 어떠한 은퇴 후의 삶을 위한 지원이 제공하고 있으십니까? 3. 정부·연맹·구단에 선수 시절에 은퇴 후의 삶을 위해 미리 준비하는 지원은 무엇이 있으십니까?
은퇴 후 지원 정책 문제점	<ol style="list-style-type: none"> 1. 은퇴 후의 삶을 위해 어떠한 지원이 필요하다 생각하십니까? 2. 선수 시절에 미리 은퇴 후의 삶을 위해 준비하려면 어떠한 지원이 필요하다 생각하십니까?

3.5. 자료의 분석

본 연구는 국제 엘리트스포츠 성공을 위한 정책요소들과 스포츠개발이론을 토대로 개념적 준거 틀을 설정하고 대만 야구의 과거와 현재의 사례를 적용·분석하였다. 특히, 보다 총체적이고 심층적인 이해를 얻기 위하여 전사, 반복된 숙독, 유의미한 정보의 선정, 주제 범주화 등의 귀납적 분석 과정을 거쳐 결과를 도출하였다.

3.6. 연구의 진실성

사례 질적 연구의 진실성을 높이기 위해 자료 수집단계부터 연구 결과를 제시하는 데까지 노력하였다. 질적 연구의 진실성을 확보하기 위한 삼각 검증은 다양한 방법으로 자료를 수집하여, 여러 자료가 연구 결과를 공통적으로 지지하고 있는지 비교하며 확인하는 방법이다(Creswell, 2009). 이에 따라 본 연구에서는 다양한 증거를 확보하고자 선수 심층 면담, 관계자 심층 면담, 문헌조사 등 다원한 자료 수집을 통해 연구 결과를 검증하였고, 동료 연구자들로부터 점검과 연구 참여자의 확인 과정을 실시하였다.

또한, 연구 참여자로부터 자료 수집 및 분석에 있어 왜곡이 없었는지 재확인 받는 과정이 필요하기에, 심층 면담 자료를 전사한 후 수정 사항과 관련하여 연구 참여자의 검토를 받는 과정을 거쳤다. 연구의 진실성을 높이기 위해 동료들과 협의를 통해 연구의 전 과정에서 일어날 수 있는 오류를 점검하였다. 대만 프로야구 전문가 3인과 연구의 전 과정을 공유하며 연구의 진실성을 확보하였고, 질적 연구의 경험이 풍부한 스포츠매니지먼트 박사학위 소지자 3인의 자문을 받았다. 이처럼

연구의 진실성을 향상시키고자 외부자의 시선에서 객관적으로 본 연구를 판단할 수 있는 전문가 집단과 지속적인 합의를 하였다.

3.7. 연구의 윤리

연구자는 연구 참여자의 권리를 위한 윤리적인 연구를 수행하고자 연구윤리교육을 이수하였다. 연구 참여자 선정에 있어 참여자 동의를 구하며, 연구 참여자들의 개인 정보를 보호하기 위한 노력을 통해 윤리적인 문제를 고려하여 연구를 계획하였다. 이러한 절차를 통해 연구의 전 과정이 윤리적으로 문제도 발생하지 않도록 하였다.

IV. 연구 결과 및 논의

본 장은 연구 문제에 부합하는 결과와 그 논의를 기술하였다. 연구 결과를 통해 본 연구는 대만 프로야구 경력 개발 및 은퇴 후 지원 정책에 대한 발전방안을 모색할 수 있을 것으로 생각된다.

4.1. 스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책에 대한 인식

심층면담을 분석한 결과, 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책의 특징에 대해 대만 프로야구 해당 관계자가 어떻게 인식하는가에 대한 주요 결과로 종합 지원에 대한 인식, 훈련 및 기술 지원에 대한 인식, 생활 환경 지원에 대한 인식, 기타 지원에 대한 인식으로 크게 4가지로 범주화할 수 있었다. 각 범주별로 나타난 주요 요인을 살펴보면 다음과 같다(아래의 표 IV-1 참조).

표 IV-1

스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책에 대한 인식

세부 요인	주요 요인
제한된 지원 및 환경	종합 지원에 대한 인식
지원에 대한 불신	
성장 및 발전 가능성	

훈련 환경 개선	훈련 및 기술 지원에 대한 인식
지도자의 코칭 및 신뢰	
신체 건강 관리 지원	
기초 생활에 대한 지원	생활 환경 지원에 대한 인식
영양 보충 지원	
에어전시에서 준 지원	기타 지원에 대한 인식
각 구단 제공한 프로그램	

4.1.1. 종합 지원에 대한 인식

4.1.1.1. 제한된 지원 및 환경

연구 참여자들은 공통적으로 대만 프로야구 경력 개발 지원에 대한 정책이 매우 제한적이라고 인식하고 있었다. 대만 프로야구 선수들 본인이 재능 개발 단계 동안 충분한 지원과 관심을 받고 있다 생각하지 않으며 활용할 수 있는 자원이 극히 제한적이고, 정책을 통해 지원과 도움을 받지 못할 것이라 언급하였다. 이들은 어렸을 때부터 야구를 하며 자신의 경험으로 정부가 야구 발전에 지원해주는 점이 매우 적고 제한적이라는 인식을 뿌리 깊게 지니고 있었다.

현재 정책 차원에서 확실히 각 방면의 필요를 고려하지 못하는 것 같아요. 왜냐하면 대만의 야구 환경이 한정되어 있기 때문이죠. 지금 5개 팀밖에 없어서요(연구 참여자8 鍾○○).

이 환경을 그냥 그렇죠 뭐. 환경이 발전했다는 것을 느끼지 못하는 것 같아요. 아니면 발전했을 수도 있는데 제가 그 것을 모를 수도 있는 것 같아요. 근데 프로는 현실적이잖아요. 환경이 안 좋은데 사장님이 돈을 주셔 가지고 원하는 게 성적밖에 없잖아요. 선수 외에 환경이 좋은 나쁜든 상관하지 않는 것 같아요(연구 참여자2 陝○).

연구 참여자 중 다수의 대만 프로선수들은 야구장 환경 때문에 대만 프로야구 정책 지원에 대해 부정적인 인식을 갖게 되었다. 현재 5개 프로 야구 구단의 홈구장과 프로야구 경기장으로 사용하고 있는 총 15개 구장은 모두 정부가 주관하고 있으며 구장의 상태와 관리에 있어 구단 및 CPBL연맹과 지자체 정부의 긴밀한 협력과 행정 절차를 통해서만 가능한 상황이다. 따라서 선수들은 정부의 야구장 환경 개선 약속에도 어떠한 개선이 보이지 않는 점을 통해 지원에 대해 기대하지 않고 있었다.

정책이요? 저는 솔직히 기대가 많이 없는데, 그냥 우리 정부가 좋은 야구장을 하나만 지어줬으면 좋겠어요. 근데 야구장을 개선해주거나 새로운 구장을 해주겠다고 오랫동안 이야기했지만, 30년이 지나 아무 성과가 없더라고요. 정말 마음이 있다면 지금까지 뭐가 바뀌어야 하지 않나요? 정부요? 너무 느려요(연구 참여자6 高○○).

4.1.1.2. 지원에 대한 불신

앞서 언급했듯, 대만 프로야구 선수들은 어렸을 때부터 제한된 지원과 환경 속에서 야구를 했기 때문에 지원에 대한 불만과 불신을 가지며, 구단에서 각자 자생적으로 노력하고 스스로 살아남아야 한다는 생각을 지니고 있었다. 즉, 이들은 지원을 신뢰하지 않고 도움을 구하지 않았는데, 프로라는 특성상 오직 자신밖에 믿을 수 없고 본인 스스로가 능동적으로 성장하지 않는다면 도태된다고 인식하고 있었기 때문이다. 그러므로 선수들은 자신의 기술 향상에 초점을 맞추며 정부 정책에 대한 기대와 관심을 저버린 모습을 보였다.

프로에 들어와서 다들 저한테만 잘 해줄 수 없잖아요? 왜냐하면 고등학교 때는 감독님이 한 명 한 명에 신경을 써주실 수 있는데 그 때 팀 인원이 그렇게 많지 않기 때문이죠. 프로야구에 들어오면 1, 2군이고, 다 합치면 4,50명이 되는데, 상대적으로 감독님과 코치님이 그렇게 많이 없잖아요? 지도자분들께서 내리신 훈련 말고는 혼자 있는 시간이 많아요. 그래서 누구의 도움보다 스스로 노력하는 것이 가장 중요하죠(연구 참여자4 陳○○).

도움은 많이 구할 수 있죠. 하지만 지원을 받고 정말 도움이 될지 모르겠네요. 예를 들어서, 전지훈련때 재정 관리 특강을 해주는데, 결과적으로 어떻게 해야할지 제가 스스로 결정해야 해요. 실패하면 결국 제가 책임져야 하는데, 그들은 저에게 말로 도와주는 것

맡고는 어떤 도움을 주죠? 믿을 사람이 저뿐이고, 제가 어떻게 하고 싶은지 가장 중요한 것 같네요. 구단은 저한테 해줄 수 있는게 별로 없어요. 저는 뭐를 기대하는 것보다 자신에게 의지해야 하죠. 저희가 도움을 받을 수 있는 곳이 별로 없으니까 제가 더 노력해야죠(연구 참여자5 林○○).

이렇게 자신만 믿으며 스스로 노력해야 하는 인식은 신인 선수와 노장 선수 모두 갖고 있었다. 특히 신인 선수는 학생 신분에서 벗어나 성인이 되어 갑자기 팀 분위기가 학생 시절과 많이 달라져 이렇게 인식하고 있었다. 주로 주입식 교육을 받은 학생 선수 시절과 반해 프로 구단에서 모든 훈련은 자기 주도적으로 해야 했기에 신인 선수들은 모든 것이 자신에게 달려 있다는 것을 더욱 체감하고 있었다. 한편, 노장 선수들은 대만 프로야구의 치열한 경쟁 때문에 자신의 힘으로 노력하여 개인 트레이너를 고용해서 선수 생명으로 오래 지속할 수 있을 것이라 생각했다.

일상 생활에서 고등학교 때처럼 규칙적이지 않아요. 고등학교 때는 매일 감독님이나 코치님께서 저희를 간섭하잖아요. 프로에서는 모두 스스로 자기 관리를 해야 해요. 느낌이 많이 다르죠. 상처받든 말든 제가 저를 잘 관리해야 하고 결국에는 프로에서 잘 하는 것은 다 저만 할 수 있는 것이라 생각하게 돼요. 프로에서는 고등학교와 달리 제가 스스로 노력해야죠. 지원에만 의존할 수 없어요(연구 참여자1 何○○).

이 환경은 경쟁이 매우 치열해요. 젊은 선수들은 계속 들어오고 노장 선수들은 계속 도태돼요. 그래서 뒤쫓기지 않도록 많이 노력해야죠. 이는 선의의 경쟁이라고 생각하지만, 여기서는 정말 개인의 노력이 가장 중요하다는 것을 반영하게 되는 것 같아요. 올 시즌에는 잘했는데 내년에는 제가 어떻게 제 기량을 유지할 수 있을지, 제가 잘 못하면 어떻게 다시 발전할 수 있을지 등을 스스로 고민하고 해결해야하죠. 어떤 지원에 의지하기보다 스스로를 의지해야 하죠. 한가지 짚고 넘어가고 싶은 부분은, 야구는 9개 포지션밖에 없는데, 제가 그 위치를 계속 유지할 수 있도록 정말 끊임없이 노력해야 하죠. 왜냐하면 다른 사람이 나를 따라잡을 수 없게 만드는 것이 진정한 발전이기 때문이죠. 뭐 감독이나 코치 혹은 누구의 도움보다 정말 제가 잘 하려고 제 스스로 노력하는 것은 여기서 생존하는 데에 중요한 것 같아요(연구 참여자3 林○).

4.1.1.3. 성장 및 발전 가능성

앞서 부정적인 인식과 달리, 연구 참여자8 鍾○○, 연구 참여자6 高○○는 프로에서의 오랜 경력을 지니며 구단의 경력개발 지원에 대한 정책이 이전과 비교하여 긍정적인 모습을 보인다고 응답하였다. 현재 구단에서의 기술과 생활 측면의 지원은 본인의 신인 선수 시절보다 크게 성장하며 활용할 수 있는 자원이 많아졌다고 인식하였다. 여전히 대만 프로 야구 경력 개발 지원 정책에는 발전되지 못한 부분이 많지만, 현재까지의 발전 모습을 통해 향후의 발전 가능성도 기대해볼 수 있다고 하였다.

제가 처음 들어왔을 때보다 많이 발전했어요. 환경이든, 선수들에 대한 배려든, 영양 보충이든, 저녁 휴식이든, 훈련 장비든 많은 측면에서 말이죠. 훈련 환경이 이전보다 정말 많이 좋아졌어요. 지금은 그때처럼 제한된 환경에서 남들과 자원을 경쟁하지 않아도 되죠. 과거보다 많이 늘었던 것처럼 앞으로 더 발전할 수 있겠죠(연구 참여자8 鍾○○).

사실 제가 들어와서 지금까지 구장의 환경은 정말 많이 개선되었어요. 예를 들면, 휴게실이 이전보다 크고 깨끗 해졌어요. 그리고 구장의 잔디라든지, 흙이라든지, 선수 생명 및 안전과 밀접한 관련이 있는 구장 유지 및 보수와 같은 것이 굉장히 발전했죠. 저는 이러한 환경의 개선이 저를 발전시켜줬고, 제 가정의 상황도 좋게 만들어줬죠. 적어도 지금의 생활은 아내와 아이들이 모두 풍족하게 누릴 수 있고, 그들에게 비교적 좋은 생활을 해줄 능력이 생겼죠(연구 참여자6 高○○).

4.1.2. 훈련 및 기술 지원에 대한 인식

대만의 대표적인 스포츠로서 야구는 타 스포츠보다 더 많은 자원을 얻으며 더 나은 모습으로 성장하고 있었고, 이렇게 정책적으로 발전된 모습이 훈련 및 기술 지원 측면에서도 적용되고 있었다.

4.1.2.1. 훈련 환경 개선

연구 참여자들은 훈련 시설과 장비 등의 질, 훈련 강도, 그리고 전지 훈련의 장소가 개선되고 있다고 언급하였다. 구장과 시설에 있어 아직은 구장을 짓지는 못 하지만 지자체 정부와 각 구단 모기업의 노력으로 실내 연습장이 생겼고, 선수 대기석(덕아웃)의 공간도 크게 확장되었다. 훈련에 있어서도 선수들은 이전보다 과학적인 훈련 장비가 추가되었고, 이러한 장비의 다양화와 개선을 통해 선수들은 더욱 효과적인 훈련을 할 수 있다고 인식하고 있었다.

야구 그라운드나 장비를 예전보다 많이 보완한 것 같아요. 투수 훈련을 할 때도 투구의 동작을 기술적으로 관찰하고 분석할 수 있는 과학적인 시스템도 도입했어요. 훈련도 다르게 하고, 특히 피로 예방에 있어서 얼음찜질에서 더 나아가 몸을 잘 관리하는 법을 배우기도 하고 있죠(연구 참여자8 鍾○○).

훈련 환경의 시간과 강도가 제가 학생일 때보다 훨씬 높다고 생각해요. 제가 훈련할 수 있는 환경도 잘 갖춰져 있고요. 팀의 체계적인 훈련을 통해 제 퍼포먼스가 더욱 향상될 수 있었죠(연구 참여자2 陳○).

최근 대만의 따뜻한 날씨로 많은 한국 프로야구팀이 대만으로 전지훈련함으로써 대만 정부와 대만 프로 구단이 전지 훈련을 중요성을 인식하게 되었다. 이로 인해 각 구단은 한국 프로 팀처럼 홈구장 외

대만 남쪽 지방에 새로운 훈련센터를 짓기 시작했고, 추운 날씨를 피해 남쪽 지방에서 특별 전지훈련을 하기 시작하였다. 이렇게 구단이 날씨의 영향도 고려하여 훈련 환경을 개선하고, 해외 구단과의 연습경기도 추진하는 것은 선수들로 하여금 시즌을 준비하고 경기력을 향상하는데 큰 도움이 되었다.

우리 팀은 중신 브라더스 구단처럼 우리의 훈련센터가 있어서 그 곳에서 전지훈련을 할 수 있는 상황은 아니지만, 올해 전지훈련은 자이시에서 하게 되었는데, 날씨도 좋고 숙소와 구장이 가까워서 너무 좋더라고요. 훈련 환경이 개선되고 있다고 할 수 있죠. 그리고 전지훈련을 남쪽에서 하니 다른 팀과 연습 경기할 때 버스를 오래 안 탈 수 있는 점도 너무 좋았어요. 숙소와 구장 근처에 식당도 있고 우리 팀에서도 세끼 다 공급해줘서 너무 좋았어요(연구 참여자8 鍾○○).

4.1.2.2. 지도자의 코칭 및 신뢰

앞서 도출된 훈련 환경 개선 외에도 훈련 및 기술 지원에 있어서 선수들은 구단에서 좋은 코치를 만나 격려와 신뢰를 받는 것을 중요시 여기고 있었다. 또한, 고급레벨의 코칭을 받을 수 있는지에 대한 지원을 중요하게 생각하며, 구단에서 해외 지도자를 초청하는 지원을 함으로써 선수들 개인 기술 향상에 있어 큰 도움을 얻고 있었다.

잘 할 때가 있고 못 할 때도 있잖아요? 슬럼프가 올 때도 있잖아요? 그 때는 왜 제가 제자리 걸음하고 있고, 이를 극복할 수 없는지 생각하게 되더라고요. 그 때 저희 팀에서 외국인 코치님 한 분이 계셔서 저한테 다른 생각과 개념을 하게 해 주셨어요. 그 어려운 상황에서 제가 슬럼프에서 벗어날 수 있도록 해주고 다른 관점으로 사고하게 해준 것은 저에게 큰 도움이 됐어요(연구 참여자5 林○○).

선수들에게 재능 개발 단계 동안 충분한 지원과 관심을 제공해야 한다는 선행 연구와 마찬가지로(De Bosscher et al., 2006), 지도자의 신뢰와 선수를 향한 공정한 태도는 선수들에게 관심으로 느껴지고 있었고, 경력 개발에 있어 큰 힘이 된다고 응답하였다.

저는 그 때 계속 못 던졌어요. 선발할 때마다 못 했어요. 그 때 저는 정말 우울한 상태에 오래 있었어요. 그 당시 저는 올바른 마음가짐을 갖지 못 했어요. 제가 등판하면 반드시 지거나 등판해도 그냥 1,2이닝만 할 것이라고 생각했었어요. 하지만, 저희 팀의 감독님이 저한테 올바른 생각을 할 수 있게끔 격려해주셨고 저를 믿으며 계속 기회를 주셨어요. 그 분한테 감사하다고 전하고 싶어요. 그 때 저를 포기하지 않고 제가 계속 지더라도 등판시켜주시면서 경험을 쌓게 해주셨어요. 이런 행동은 저를 성장하게 했고, 그 분은 제가 성장하는데 가장 큰 도움을 준 은사라고 생각해요(연구 참여자4 陳○○).

좋은 코치와 감독을 만나는 것은 중요한 것 같아요. 사람과 사람이 만나는 것뿐만 아니라 지도자들이 공정한 태도가 있는지도 아주 중요해요. 고등학교나 중학교 때 지도자들은 호불호가 심해서 시합 때 항상 좋아하는 선수만 뛰게 하고, 제가 한번 실수하면 다음 기회가 없어져요. 근데 프로에 와서 그런 일은 없었어요. 프로에서 감독과 코치들도 저희가 새롭게 연마한 기술이 있으면 시도해보라고 격려해주고 저희에게 기회를 주죠. 그건 저에게 야구를 더 잘 할 수 있게 하는 것 같아요(연구 참여자1 何○○).

4.1.2.3. 신체 건강 관리 지원

훈련과 관련된 기술적인 지원 외에도 선수들은 신체 건강 관리도 선수 생활 연장에 있어 중요하며 훈련 효율을 높이는 데에 중요하게 인식하고 있었다. 오랜 기간 선수 생활은 지속한 프로야구 선수들은 오랜 운동 부상으로 잠시 쉬어야 하는 경우도 있고, 심지어 부상으로 부득이하게 은퇴하여 선수 생활을 앞당겨 끝내는 경우 여럿 있었다. 연구 참여자들을 통해 선수의 부상이 선수 개인만의 문제가 아닌, 구단 전체의 손실이며, 구단 차원에서 제도적 지원이 필요함을 인식하고 있었다. 따라서 이전과 달리 선수들 뿐만 아니라 구단도 선수들의 건강에 더 신경 쓰고 있었고, 대만 프로선수들은 훈련 뒤 회복 훈련, 물리 치료사, 트레이너, 다양한 치료기기의 도입, 그리고 병원과의 파트너십 등의 많은 지원을 제공받고 있다고 인식하였다.

얼마 전 제가 다쳤을 때 감독님이 병원에서 재활

치료를 하라고 했는데, 병원과의 파트너십이 맺어져 있어서 전부 무료로 받을 수 있었어요. 병원의 설비도 굉장히 좋았고, 병원에 상주하는 물리치료사분은 제가 빠르게 치료를 끝내고 훈련장으로 복귀할 수 있도록 재활 타임라인을 계획해주었고, 이는 굉장히 큰 도움이 되었어요(연구 참여자1 何○○).

이 외에 일부 구단은 선수들의 내면의 건강과 심리 상태에도 신경을 쓰기 시작하며 멘탈 코칭 도입을 시도하였다. 이러한 제도로 인해 부상 선수들은 내면의 안정을 찾으며 구단의 지원에 긍정적인 인식을 갖고 있었는데, 이를 통해 부상에서 회복한 뒤 복귀에 성공하거나 슬럼프 끝에 다시 좋은 성적을 낸 경우를 여럿 확인할 수 있었다. CPBL 리그에서는 부상당한 선수들이 복귀에 성공할 수 있도록 부상에서 재기하는 선수에게 주는 상을 2017년부터 도입하기도 하였다.

저희도 고정적으로 협업하는 병원과 재활 트레이너가 있기 때문에 운동을 하면서 발생하는 부상에 대해서는 큰 문제가 없어요. 현재는 저희 구단에 심리치료사는 없는 상태예요. 원래는 있었는데, 구단의 예산과 팀 업무 등과 충돌이 있어 지금은 공식인 상태죠. 그래도 저희가 필요하다고 구단에 요청하면 저희에게 심리 치료를 제공해줄 것 같아요(연구 참여자3 林○).

멘탈 코치분들은 언제든지 찾아가서 이야기를 나눌 수 있고, 팀이 연패하거나 팀 분위기가 안 좋을 때 상담을 통해 조금 더 긍정적인 마음을 지닐 수 있게

해줘요. 선수들에게 적극적인 심리 치료와 도움을 준다고 할 수 있죠. 특히 저는 신입선수로서 포스트 시즌때 더더욱 긴장했어요. 그럴 때 제 마음을 어떻게 관리할 수 있는지 그분은 알려주셨고, 경기 전에도 격려의 말을 건네주셨죠(연구 참여자5 林○○).

4.1.3. 생활 환경 지원에 대한 인식

De Bosscher 등(2016)은 프로선수 개인의 생활환경을 고려하여 이들이 스포츠 훈련과 시합에 집중할 수 있는 환경을 제공하는 것이 중요하다 하였다. 이러한 측면에서 선수들은 생활환경에 대한 지원을 인식하고 있었다.

4.1.3.1. 기초 생활에 대한 지원

대만 프로선수들은 숙식을 제공 받고 있고, 경기장까지 편하게 이용할 수 있는 버스 대절 등 기초 생활에 대한 지원을 받고 있었다. 하지만, 라쿠텐 몽키스와 중신 브라더스 구단의 경우 구장에서 주방과 요리사가 있어 선수들이 영양가 있는 식단과 간식을 제공받을 수 있었고, 이러한 기초 생활에 대한 지원은 구단마다 다른 모습을 보이고 있었다.

우리 팀에는 요리사가 있기 때문에 점심식사는 거의 구장에서 해결하고 팀에서 경기 전 과자나 빵 같은

것을 준비해줘요. 숙소도 구단에 전부 제공해주죠. 팀에서 삼시 세끼도 제공하고, 버스도 제공해주고, 기본적인 생활을 유지할 수 있게 해주기 때문에 저는 훈련에만 집중하면 되죠(연구 참여자3 林○).

이와 반해 통이 라이온즈 선수들은 하루 한 끼 지원만 받고 있었다. 연구 참여자4 陳○○는 앞서 도출된 지원에 대한 불신의 인식처럼 생활에 대한 지원을 구단이 반드시 제공해야 한다고 생각하지 않았고, 필요한 부분이 있다면 스스로 마련해야 한다고 인식하고 있었다.

제 개인적인 생활에 있어서도 뭔가 필요하면 저는 굳이 구단에 말하지 않는 편이에요. 만약 부족하게 있다면 제가 직접 구입하는게 낫다고 생각하죠. 굳이 구단에서 이 모든 것을 지원할 필요는 없는 것 같아요(연구 참여자4 陳○○).

4.1.3.2. 영양 보충 지원

또한, 연구참여자들은 이전과 비교했을 때 구단에서 선수들의 퍼포먼스와 직결되는 영양을 더욱 중요시 여기며 적극적으로 지원하고 있었다. 이는 선수들에게 굉장히 중요하게 인식되어지고 있었는데, 단적으로 중신 브라더스 구단은 선수들에게 영양 보충 지원을 잘 해주고 있었고, 이를 통해 타 구단에 비해 선수들이 건강한 몸상태와 근력을 유지하고 있을 수 있었다.

생활이나 기술적인 지원과 더불어서 영양 보충 지원도 구단에서 잘 해주는 것 같아요. 예를 들면 간식, 초콜릿, 우유 그리고 단백질까지 보충을 잘 해주죠. 또한, 훈련 후 몸을 빨리 회복시킬 수 있는 영양제도 보충해주었어요. 이러한 지원은 구단이 저희를 진심으로 생각하고 있다는 것을 알게 해줬어요(연구 참여자8 鍾○○).

4.1.4. 기타 인식

4.1.4.1. 각 구단 제공한 지원

인권 의식이 고도화됨에 따라 최근 프로선수의 권익이 날로 중시되었고, 선수들이 스포츠 훈련과 경기에 전념할 수 있도록 각 프로구단은 다양한 혜택과 지원을 제공하고 있었다. 특히 지난 한때 CPBL리그에서 승부조작 사건, 선수 음주 운전, 성추문, 그리고 가정 학대 등 부정적인 사건이 끊임없이 발생했다. 이에 따라 구단에서는 선수들이 언행, 사회통합, 그리고 인터넷 등과 관련된 부분에서 자신의 행동을 잘 관리할 수 있도록 여러 강의를 진행하며 선수들의 인식을 고취시키고자 했다.

인터넷 보안에 대한 강의를 구단에서 제공해줬어요. 이제는 모든 것을 온라인에서 할 수 있잖아요. 하지만, 온라인에서 누군가의 이야기를 캡처해서 유언비어를

퍼트리기는 것은 너무 쉬워요. 우리는 인터넷 안의 거친 세상에서 살고 있어서 꼭 알아야지요. 도움이 많이 되었어요. 특히 신인선수들한테요. 고등학생이 막 들어와서 어두운 이 세상에 처음으로 살아야 될 때 도움이 엄청 됐죠(연구 참여자4 陳○○).

작년 전지훈련 때는 우리의 마음을 어떻게 더 강화시키는지와 법에 대해 가르쳐주신 강사님들이 오셨어요. 우리한테 주의해야 할 언행과 행동들을 알려주셨어요. 이를 통해 이 사회의 현실적인 부분과 어두운 면도 많이 알게 되더라고요. 저는 이러한 강의는 너무 좋다고 봐요. 그 동안 선배들의 부정행위 탓에 야구 선수들의 이미지가 이 사회에서 좋지 않게 됐어요. 이제라도 더 알고 미리 예방하는 건 너무 좋죠(연구 참여자1 何○○).

또한, 연구참여자들은 선수들의 퍼포먼스를 극대화하기 위한 동기부여를 제공하기 위해 구단마다 상금 또는 임금 인상 제도가 있음을 언급하였다. 하지만, 각 구단의 제도가 다르기 때문에 각 구단의 인센티브 제도가 동기부여하는 경우가 있었지만, 한 연구참여자의 경우 이전보다 상금의 규모가 크게 감소하여 오히려 사기를 저하시키기도 하였다. 상금과 임금 인상 규모에 따라 선수에게 부여된 동기와 지원은 다를 수 있지만, 이러한 제도는 선수에게 훈련과 시합에 더더욱 전념할 수 있도록 해주며 더 나은 성적을 내도록 영향을 미친다고 할 수 있다.

저희 구단의 상금 제도가 저로 하여금 성장하게

해주는데 동기부여가 되어요. 구단은 저에게 팀에서 뛠 수 있는 기회를 줬기 때문에 저는 제 능력을 극대화해서 팀에 도움이 되어야 한다고 생각해요. 이러한 저의 자세를 본 구단은 저에게 다시 더 많은 기회와 임금 인상을 제시하곤 하죠. 이는 제 목표가 되어 저로 하여금 더 열심히 하게 해줘요(연구 참여자3 林○).

선배들한테 듣기로 예전에는 상금이 많았는데 요즘은 많이 없어졌어요. 저는 선수들에게 동기부여를 해주는 건 중요하다 생각해요. 선수들은 각자 목표를 갖고 야구를 하는데, 잘 하든 못 하든 다 같은 돈을 받는 것은 조금 부당하죠? 저는 저희 집을 더 잘 살게 하고 싶어서 야구를 해요. 이를 위해 몇 년째 희생을 감수하며 야구를 하고 있어요. 따라서 제 미래를 위해 돈을 더 받고 싶은 건 당연하죠. 돈을 더 벌어서 미래에 지금 즐기지 못 하는 삶을 즐기고 싶어요. 근데 상금이 줄어들었어요. 상금의 금액을 키워서 선수들을 격려해야 한다는 생각이 들어요(연구 참여자1 何○○).

4.1.4.2. 에이전시에서 부여된 지원

2013년 월드 베이스볼 클래식으로 인한 야구 열풍 덕에 대만 야구계에서 스포츠에이전시에 대한 관심이 증대되었다. 정부는 스포츠 에이전시를 스포츠산업진흥법에 포함시켰고, 이를 통해 프로야구 선수들도 에이전트에 대한 갈망이 생겼다. 이에 따라 2015년부터 많은 에이전시와 TPBPA선수협회가 협력하여 대만 프로야구 환경을 위해

더욱 진보된 선수 보장 지원 제도를 발전시켰다. 본 연구 연구참여자들도 이와 마찬가지로 에이전시에 있어 얻은 지원을 인식하고 있었고 선수생활에 있어 많은 도움을 받았다고 응답하였다.

에이전시에서 1년에 정해진 훈련비를 줘요. 만약 제가 훈련을 더 받고 싶으면, 훈련 장소와 트레이너를 마련해주고, 단백질 보충이나 마사지를 받고 싶으면, 그 훈련비를 통해서 해결할 수 있어요. 뿐만 아니라, 어떤 자원이 필요할 때 개인 스폰서를 찾아서 어떻게 하든 최대한 선수들에게 지원을 해주려고 하죠. 에이전시에서 제공하는 지원 덕분에 제가 훈련과 시합에 더 집중할 수 있는 거예요(연구 참여자1 何○○).

4.2. 스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책의 문제점에 대한 인식

심층면담을 분석한 결과, 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책의 문제점에 대해 대만 프로야구 해당 관계자가 어떻게 인식하는가에 대한 주요 결과로 지속가능한 환경 부재, 훈련 및 기술 지원 부재, 부상 및 심리 지원 부재, 선수 인권 보장 결여에 대한 인식으로 크게 4가지로 범주화할 수 있었다. 각 범주별로 나타난 주요 요인을 살펴보면 다음과 같다(아래의 표 IV-2 참조).

표 IV-2

스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책의 문제점에 대한 인식

세부 요인	주요 요인
경제적 지원 부족	지속가능한 환경 부재
선수 생활 지원 부재	
신인 선수에 대한 지원 부족	
훈련 환경 지원 부족	훈련 및 기술 지원 부재
훈련 방법에 대한 불만	
선수 심리 지원 부재	부상 및 심리 지원 부재
부상 선수 지원 부족	
선수 권리 침해	선수 인권 보장 결여
선수 협회의 지원 부족	

4.2.1. 지속가능한 환경 부재

연구 참여자들은 대만 프로야구 경력개발 지원 정책이 선수로서의 지속가능한 삶을 보장해주지 못하는 환경이라고 응답하였다. 대만 프로야구 선수들의 평균 선수 경력은 4.5년에 불과한데, 선수들은 1군에서 오래 뛸 수 없을뿐더러 선수 생활 자체가 지속가능하지 못하다는 사실을 인식하고 있었다. 이는 세부적으로 경제적 지원 부족, 선수 생활 지원의 부재, 그리고 신인 선수에 대한 지원 부족 등 3가지로 구분되었다.

4.2.1.1. 경제적 지원 부족

현재 CPBL리그에서 선수들의 임금은 최저 임금제도가 도입되어 최소 한화 28만원 이상을 보장 받고 있었다. 일반 대중보다 임금 수준이 우수했지만 앞선 언급했듯, 대만 프로야구 선수들의 평균 선수 경력은 4.5년에 불과한 상황에서 이러한 임금은 결코 선수에게 지속적인 경제적 수준을 보장하지 않았다. 따라서 대만 프로야구는 선수로서 지속가능한 환경을 제공하지 못하고 있을 뿐만 아니라, 선수들에게 경제적으로 안정된 환경을 제공하지 못 하며 선수들이 높은 연봉과 계약금을 받고 있는 상황속에서도 부진하거나 부상을 당했을 때 언제든지 연봉 및 계약금이 감봉될 수 있다는 위기 의식을 느끼고 있었다. 이로 인해 선수들은 끊임없이 재정에 대한 불안을 느끼며 충분치 못한 연봉을 받고 있다고 인식하였다.

앞으로 높은 연봉을 받고 좋은 집에서 살고 싶은데 지금은 경제적으로 넉넉하지 못한 것 같아요. 야구는 실패할 확률이 높은 스포츠예요. 오늘 제가 잘 한다고 해서 내일이나 앞으로 계속 잘 한다는 보장이 없잖아요. 특히 저는 투수고, 자주 아팠어요. 평범한 생활을 하는 것이 저한테는 큰 행복인데, 프로야구선수로서 할 수 있을지는 의문이네요 (연구 참여자4 陳○○).

대만 프로야구는 입장료가 구단 수입의 주요 원천이었다. 하지만, CPBL리그는 2013년 이후 입장객이 이전보다 훨씬 증가했음에도 여전히 평균 입장 관중 수가 경기당 5,000명에 못 미쳤고 이로 인해 구단 수입은 항상 적자를 기록하고 있었다. 이러한 상황에서 정부가

기업들이 프로야구 투자를 촉진하게끔 새로운 진흥법을 제정해야 하는데 법은 여전히 통과되지 않고 있는 상태였다. 이러한 제도적 지원의 부재로 프로야구 선수들은 구단이 재정적 지원을 받지 못하고, 정부도 투자를 촉진하지 않아 결국 경제적 불안에 처하게 된다고 인식하고 있었다.

구단이 선수들을 양성하는게 투자라고 할 수 있지만, 야구 관중이 그만큼 없어서 흥행에 실패하고 돈도 벌지 못하는데, 어떻게 선수가 더 많은 지원을 누릴 수 있겠어요. 저희 팀도 그렇고 다른 팀들도 마찬가지로 여전히 이러한 재정 지원이 부족한 상황이에요(연구 참여자2 陳○).

야구의 발전에 있어서 조금이라도 재정이나 자원을 더 많이 베풀어주면 좋을 것 같아요. 현재는 이러한 지원이 너무 부족한 것 같아요. 프로나 아마추어 야구 전체적으로 봤을 때 지원이 많이 없죠. 이런 부분들을 정부에서 더 마련해줄 수 있으면 좋겠어요(연구 참여자5 林○○).

4.2.1.2. 선수 생활 지원 부재

선수들은 일반인보다 더 높은 연봉을 받고 있을지라도, 선수생활을 오래 지속할 수 없기에 커리어가 굉장히 불안정하다고 응답하였다. 대만 프로야구는 5개 팀 밖에 없기에 경쟁이 매우 치열한 가운데, 선수들은

모두 오랫동안 1군에 뛰고 싶다는 커리어 목표를 설정하고 있었다. 하지만, 대만 프로야구 환경은 프로야구 선수들로 하여금 선수 생활을 오랜 기간 지속할 수 있게 하는 지원이 크게 부족했고, 이는 선수들의 응답을 통해 확인할 수 있었다.

저에게 가장 이상적인 생활은요. 건강하게 잘 뛸 수 있는 것, 그 다음에는 꾸준히 1군에 출전할 수 있는 것, 계속 선발로 나갈 수 있는 것, 그리고 좋은 성적을 낼 수 있는 거예요. 그리고 10년 이상 선수생활을 하고 싶어요. 근데 지금 이 환경에서는 솔직히 많이 어렵죠. 젊은 선수들은 계속 들어오는 가운데 제가 계속 성장하지 못한다면 꾸준히 1군에서 뛸 수 있는 건 쉽지 않은 일이죠. 이러한 부분에 있어서 지원을 받을 수 있으면 좋겠고 선수 생활을 오래할 수 있는 환경에서 운동하고 싶어요(연구 참여자8 鍾○○).

하루하루 최선을 다했고, 그만큼의 운도 따라서 19년 동안 돈도 많이 벌어서 만족한 선수생활을 할 수 있었어요. 그런데, 저를 제외하고 다른 선수들은 4-5년만에 방출되는 경우도 많았어요. 제가 만약 그런 경우였으면, 구단에 대한 지원도 믿지 못하고, 이 길이 맞는지 스스로 의심했을 것 같아요. 따라서 저는 후배들한테 프로에 오게 되는 경우, 꼭 대학을 진학한 후에 오라고 충고하고 있고, 실제로 4-5년 밖에 못 뛸 수도 있으니 각오하라는 말을 많이 전해요. 실제로 구단에서 선수 생활을 오래 지원해주지 않으니까요(연구 참여자6 高○○).

또한, 오랜 기간 프로 야구 경력을 유지한 노장 선수들의 경우에도 오랫동안 야구계에 있다 보니 야구에 대한 열정이 식었고, 그 가운데 노장 선수로서 받아야 하는 존중과 대우를 보장받지 못하는 환경에 대한 문제를 인식하고 있었다. 다시 말해, 선수 생활을 오래 지속하지 못한 프로선수와 노장 선수 모두 현재 대만 프로야구의 환경이 지속가능하지 못하다는 점을 문제로 인식하고 있었다.

가장 문제라고 생각하는 것은 프로 인생 후반기에 가서 그 열정을 초심으로 유지하기가 어렵고 선수생활을 지속할 수 있는 환경이 부재하다는 사실이에요. 누구나 야구에 있어서도 권태기를 느낄 수 있고, 공을 오래 치다 보면 정말 무감각해질 때가 있는데 이것이 오랜 기간 야구선수로 생활한 저의 가장 큰 문제예요. 이러한 열정이 사라지면 실력을 발휘하거나 발전을 하기 어려운데, 이러한 상황을 구단에서는 책임지지 않아요, 특별한 지원도 안해주죠(연구 참여자3 林○).

4.2.1.3. 신인 선수에 대한 지원 부족

선수 생활을 오랫동안 지속하는 데에 있어서 인식한 문제와 더불어 연구 참여자들은 신인 선수 시절에 심리 적응 지원과 사전 교육이 부족한 문제로 인해 프로의 환경에서 오랜 기간 지속할 수 없다고 응답하였다. 현재의 프로야구 선수들은 학생 선수에서 프로로 진급할 때 도움을 받지 못 했기 때문에, 프로 생활에 적응하도록 심리 지원이 있었으면 신인 선수 때 더 좋은 성적을 낼 수 있었을 것 같고, 신인 선수들이 프로에서 더 오래 뛰는데 도움이 될 것이라 인식하고 있었다.

저희 팀에 심리 상담 프로그램이 없는게 큰 문제인 것 같아요. 물론 경험 많은 선수들은 이미 많은 슬럼프를 겪었기 때문에 어떤 상황을 만나도 스스로 잘 극복할 수 있고, 특히 위기 상황 가운데 흔들리지 않는 것은 당연하죠. 하지만 젊은 선수들은 달라요. 심리 상담은 젊은 선수들에게 큰 도움이 되죠. 생각해봐요. 18-19 살인데 프로에 들어와서 기량도 좋고, 신인 선수임에도 한 시즌을 잘 소화해서 포스트시즌까지 갔어요. 하지만, 포스트시즌은 처음이잖아요. 어떻게 마음을 조절해야 하는지 모르고, 심리적으로 큰 부담과 스트레스를 경험하게 되어 평소처럼 잘 못하게 되죠. 이럴 때 심리 상담을 통해 마음을 단단하게 하는 법을 배우고 스트레스를 해소할 수 있으면 좋겠어요. 이미 기량은 확보되어 있는데, 포스트 시즌때는 심리적인 문제가 가장 크거든요. 심리적인 지원을 받을 수 있으면 포스트 시즌때도 똑같이 잘할 수 있을 것 같아요. 그리고 이는 신인 선수들의 능력을 향상 시키는 데에도 도움이 되고, 이러한 경쟁적인 환경에서 오랫동안 살아남을 수 있게 되죠(연구 참여자5 林○○).

처음 프로에 들어왔을 때 어떻게 해야 할지 잘 모르는 신인 선수들도 많은 것 같아요. 언제 힘든 상황을 마주한 것인지, 언제 무슨 일을 해야 하는지, 어떻게 자신이 경험하는 스트레스를 조절해야 하는지 아무것도 아는게 없죠. 그럴때 선배들을 보고 배우거나 선배들과 소통하면서 선배들의 격려를 받을 수 있다면, 프로 선수 생활을 지속하는데 그만큼 힘들지 않고 오래 유지할 수 있을 것 같아요. 이러한 지원이 필요한 것 같아요(연구

참여자3 林○).

한편, 연구 참여자6 高○○는 드래프트를 확정 한 후 프로 생활을 시작하기 전인 유망주 선수에게도 구단에서 체계적인 사전 교육을 지원해야 한다고 응답하였다. 프로는 학교가 아닌 현실에서 마주하는 사회라는 인식을 모든 신인 선수가 프로야구에 들어오기 전에 하고 있어야 함을 강조하였다.

야구 환경은 혹독해서 실력이 좋을지 몰라도 교만하거나 생활습관이 안 좋아 훈련을 잘 안 한다면 2~3년 만에 선수 생활을 그만둬야 할 수 있음을 신인 선수들에게 알려주고 싶어요. 직업과 사회를 조금 더 진중하게 생각하고 본인이 팀의 중요한 자산이 될 수 있도록 끊임없이 스스로를 가꾸고 신경써야 함을 강조하고 싶어요. 특히 신인 선수들은 경기장 내에서의 기량뿐 아니라 경기장 외적인 일도 신경을 써야 하지만, 이런 것을 알려주는 사람이 없고, 구단에서도 이런 교육을 해주지 않아요(연구 참여자6 高○○).

사실 들어와 보니 제 몸 상태는 신인 대학생들보다 떨어졌고, 아무리 실력이 뛰어나도 제가 끝까지 살아남을 수 있을지는 의문이 들죠. 왜냐하면 야구는 짧게 하는 게 아니라 오래 하는 것이고, 오래 할수록 실력도 좋아지기 때문이에요. 프로에 오기 전에는 아무 것도 몰랐어요. 고등학교 감독이나 코치들은 보통 잘 하는 선수에게 곧바로 프로에 가는 것을 추천해요. 근데 저는 프로 환경을

정확하게 알고 들어오는게 매우 중요하다고 생각해요. 저는 프로에 오고 나서 고강도 훈련에 적응하지 못 해서 부상을 당했어요. 정말 프로에서 오래 뛰려면 들어오기 전에 프로야구가 어떤 것인지 알았으면 도움이 많이 될 것이라 생각해요. 다시 선택할 수 있다면 대학에서 스스로 몸과 실력도 더 키워서 프로 생활을 하며 다치지 않고 싶어요. 이러한 교육과 지원을 사전에 구단에서 제공했다면 저는 부상당하지 않았겠죠(연구 참여자1 何○○).

4.2.2. 훈련 및 기술 지원 부재

4.2.2.1. 훈련 환경 지원 부족

한편, 연구 참여자들은 현재 숙소와 훈련장 사이의 거리가 상당히 피로가 쉽게 누적되고, 훈련장 환경도 좋지 않아 부상을 당할 확률이 높으며, 선수로서 개인 실력을 향상하는데 있어 도움을 받는 것이 충분치 못하다고 응답하였다.

경기장 상태가 너무 안 좋은 것 같아요. 경기장을 조금 더 잘 지을 수 있으면 좋겠어요. 왜냐하면 타이난 야구장은 상대적으로 설비가 충분하지 않고 훈련할 곳도 그리 많지 않아요. 숙소에서 가깝지도 않아서 부상을 당할 위험도 크고요. 많이 불편해요. 진짜 훈련하고

싶어도 할 데가 없는 경우가 많았어요. 좋은 환경을 제공하지 못 한다면 선수들은 어떻게 더 잘 할 수 있을까요(연구 참여자4 陳○○)?

특히, 대만 프로야구 선수들은 야구장에 대한 지원의 부재를 크게 인식하고 있었고, 구단마다 홈구장에 많은 문제가 존재하고 있음을 언급하였다. 연구 대상자6 高○○는 정부에서 항상 좋은 구장을 제공하겠다는 약속을 했지만, 대만의 첫 돔 구장에 대한 문제는 10년이 넘게도 아직 해결되지 못했고, 정부가 약속을 지키지 못하는 점을 통해 대만 야구 선수들은 실망을 경험하고 있었다.

제가 알기로 다섯 팀의 홈 구장은 모두 기준 이하예요. 완벽한 곳이 하나도 없어요. 또한 구단의 훈련 장소, 훈련 장비, 스태프 모두 부족한 상황이에요. 특히 훈련 장소의 경우 국제 기준으로 봤을 때 본 야구장 하나, 보조 구장 하나, 그리고 개별 훈련 장소가 필요하지만, 저희는 구장이 하나뿐이죠. 저희는 팀 전체가 60, 70여 명이나 있는데, 한 구장을 동시에 나눠쓰기에는 역부족이죠. 훈련 효과가 떨어질 수밖에 없는 상황이고요. 또한, 선수 휴게실 공간을 좀 더 넓게 만들어야 하고, 휴게실에서의 물리 치료를 받을 수 있어야 되고, 또 헬스장이 필요한데, 여러 공간을 잘 활용해서 이러한 시설들을 구비했으면 좋겠어요. 그리고 그라운드와 잔디와 흙은 더 평평해야 하고 홈런 벽은 정기적으로 관리를 해줘야 하죠. 개선할 수 있는 부분이 엄청 많아요(연구 참여자5 林○○).

구단 모기업이 구장을 지으면 저희가 직접 요구하고 저희가 실제 필요한 부분을 건의할 수 있는데, 문제는 야구장의 땅은 정부의 땅이에요. 현재 대부분의 구장은 정부가 소유하고 있어요. 새로운 구장을 짓거나 구장을 개선하거나 다 정부를 통해서 할 수 있어요. 근데 그들은 선수가 아니잖아요? 우리가 무엇이 필요한지 잘 몰라요. 구장을 짓거나 개선하기 전 저희의 의견을 듣지도 않아요. 들어도 저희의 의견을 실제로 반영해주는지 의문이 드네요. 그리고 현재는 비가 오면 저희 모두 야구를 못 하고 있는데, 그래서 타이페이 돔 구장에 대해 항상 거론이 되었지만, 10년 넘게 아무런 성과가 안 나타났죠. 정부가 진짜 야구에 대한 마음이 있다면 이런 부분을 개선해줄텐데 실망하게 될 수밖에 없는 것 같아요. 문제는 여전히 많고요(연구 참여자6 高○○).

4.2.2.2. 훈련 방법과 지도자에 대한 불만

훈련 환경의 문제 뿐만 아니라 연구 참여자들은 기술 향상을 위한 훈련 방법에 있어도 문제가 있음을 인식했다. 그들은 개인 실력 향상에 대한 도움이 부족하며 현재 팀의 훈련 방법이 자신과 맞지 않고, 과거와 현재의 훈련 방식의 조화가 이뤄지지 않으며, 지도자가 자신을 공정하게 대하지 않는다는 문제를 인식하고 있었다. 그래서 선수들의 기술 향상에 대한 지원이나 훈련 환경 등에 대한 지원이 부족하다보니 선수들 스스로가 개인 트레이너를 고용하는 경우가 다수 있었다.

저는 미국에 갔다 왔잖아요. 대만과 미국의 훈련 차이가 좀 있다 봐요. 대만은 단체 훈련이 많은 반면 미국에서는 개인 훈련을 더 많이 해요. 저는 뭐 대만이 맞다 미국이 맞다는 것보다 저 개인적으로 개인 훈련의 시간이 필요하고 자발적인 훈련에 임하는 태도가 중요하다 생각해서 아직도 대만의 훈련 방식에 있어 적응이 좀 필요한 것 같아요. 제가 잘 한다면 곧이 꼭 팀의 훈련 방법을 따라 해야 되나 의문이 들기도 하고요. 팀에서 조금 융통성이나 유연성이 있는 훈련을 해줬으면 저에게 큰 도움이 될 것 같아요. 저희가 학생도 아닌데 주입식 교육으로 하는 것은 문제죠. 오히려 저희의 실력을 떨어뜨리는 것 같아요(연구 참여자5 林○○).

프로에서 개인마다 얻은 지원과 자원은 다 비슷해요. 저희는 똑같이 부족한 지원을 받고 있죠. 훈련 장소가 없어서 추가 훈련도 하지 못해요. 그래서 남들보다 더 잘 하려면 개인 트레이너와 레슨을 받아야죠. 저는 이를 통해 제 몸과 근력을 키우고 밸런스를 향상시키고 순발력까지 발전 할 수 있었죠. 코치님도 이렇게 많이 도와주지는 않아요. 팀에서 정해진 훈련은 부족해요. 그래도 남은 시간이 많기 때문에 스스로가 자기 시간을 잘 확보해서 훈련해야 남들보다 더 잘 할 수 있게 되죠(연구 참여자4 陳○○).

더욱이 훈련 방식에 있어 신인 선수와 노장 선수가 한 팀에서 함께 훈련을 진행하며 다양한 갈등이 발생하고 있었고, 이러한 훈련 방식을 조화시키는 정책이 부족하며 세대간의 융합을 지원할 수 있는 도움도

부족함을 선수들은 인식하고 있었다.

세대 차이는 있을 수밖에 없어요. 하지만 잘 융합해야 된다 생각해요. 특히 선수한테 가르칠 때 더더욱 중요한 것 같아요. 이전 방법은 좋은 점도 있고 현재 신인 선수들의 방법도 좋은 면이 있겠죠. 근데 무조건 누구의 방법을 따라야 된다고 생각하지 않아요. 각자의 좋은 점을 융합해서 제 훈련 방법이 되면 되는데요. 현재 팀에서 이렇게 서로의 좋은 점을 받아들이는 분위기가 아직 아닌 것 같아요. 지도자분들이 젊은 선수와 노장 선수와 해외파 선수의 의견을 청취하여 훈련 가운데 좋은 점을 잘 융합해서 저희에게 가르쳐주면 좋겠어요. 지금은 나이가 더 많다고 해서 무조건 맞는 시대가 아니잖아요(연구 참여자5 林○○).

위와 같이 기술 융합에 있어 또 다른 측면으로는 선수들은 새로운 전략과 전술을 제시할 수 있는 해외 지도자들의 필요성을 인식하고 있었다. 선수들은 새로운 개념을 통해 해외 지도자들이 팀의 분위기나 팀 훈련에 있어 동서양과 신구 융합에 큰 도움이 된다고 하였다. 하지만 이들이 구단에 장기적으로 거주할 수 있는 지원이 부족하여 선수들의 경기력에도 부정적인 영향을 미친다고 응답하였다.

훈련할 때 실력이 향상되는 것 같지 않을때가 많아요. 근데 외국인 코치님이 "아, 이 방식은 좀 바꿀 수 있을 것 같네" 라고 알려주시며 훈련 과정 혹은 경기 중에 어떤 생각과 개념을 바꿀 수 있을지

알려주심으로써 제 실력이 더 늘 수 있었던 것 같아요. 해외 지도자분들의 새로운 개념들은 제게 새롭게 생각하며 원래의 방법이 문제가 있는지 생각하게 돼서 저 스스로 어떻게 더 좋은 것을 융합해서 최선의 방법을 만들 수 있을지 생각하게 돼서 너무 좋았어요. 그리고 팀에서 해외 지도자가 있을 때 분위기 더 좋은 편이에요. 더 잘 웃었던 것 같아요. 때로는 일본인이든 미국인이든 외국인 코치님이 도움이 많이 되는 것 같은데, 대부분 팀의 외국인 코치님은 주로 1-2 달만 팀에 있어요. 구단 예산 때문인가 봐요. 근데 제 경험상 외국인 코치님이 오래 계시는게 팀에 큰 도움이 되었기 때문에, 팀에서 외국인 코치님이 저희와 오래 함께 할 수 있으면 좋겠어요(연구 참여자5 林○○).

4.2.3. 부상 및 심리 지원 부재

4.2.3.1. 선수 심리 지원 부재

연구 참여자들은 훈련 환경 지원의 부족과 함께 현재 프로구단에 있어 심리 치료사가 상주하거나 심리 지원 프로그램 등을 이용할 수 없어 선수 심리 지원이 부족함을 문제로 인식하고 있었다. 특히 Green(2005)의 연구 결과에 따라 신인 선수들이 상급 단계로 진급할 때 잘 적응할 수 있는지가 선수들의 성공적인 경력개발에 있어 매우 중요한데, 대만 프로야구선수들은 여러 도움을 요청하고 있음에도 현재 소속 프로 구단에서 선수들의 적응 과정을 돕는 심리 지원이 없음을

언급하였다. 또한 선수들은 자신의 한계를 마주하거나 실패 혹은 스트레스를 극복해야 할 때 심리 지원을 제공받지 못한다는 점도 문제점으로 인식하고 있었다.

팀에는 멘탈 코치가 있으면 큰 도움이 될 것 같아요. 제가 고등학교 때부터 심리 상담을 받아왔고, 그 때부터 대학교까지 3-4년 동안 계속 멘탈 코치의 도움을 받았어요. 기본적으로 마음을 다스리는 방법을 알고 있어요. 그래서 프로에 와서도 큰 문제가 없었어요. 지금도 제가 문제 있을 때마다 그 선생님이랑 통화해요. 그분 덕분에 제가 다른 선수처럼 프로에서 초심을 잃고 부정적인 감정과 우울감에 빠지지 않았어요. 근데 제 동기들 중에 정말 마음이 강한 사람이 많이 없었어요. 특히 어려움을 당할 때 우울하고 그 감정을 어떻게 조절해야 하는지 아는 사람이 없어요. 이러한 측면에서 팀에서 기술 뿐만 아니라 장기적으로 심리 지원도 제공해줘야 된다고 생각하지만, 그렇지 못할 때가 많죠(연구 참여자3 林○).

프로에서는 아주 현실적이라 제가 잘 할 때 사람들이 관심을 더 주고 제가 실수를 조금만 해도 엄척 욕을 먹어요. 누군가 저한테 관심을 주지 않고 아무도 저에게 신경 쓰지 않을 때 멘탈 코치님이 저한테 관심을 주고 어떻게 하면 좋을지 제안해주면 큰 도움이 될 것 같아요. 근데 구단에서는 그런 부분까지는 신경을 안 써주죠. 그래서 동기 중에 실력이 안돼서 그만 두는 사람도 많았지만, 마음이 힘들고 심리적으로 불안정해서

그만두는 친구도 많았어요. 이러한 지원은 구단에서 해주지 않아요(연구 참여자4 陳○○).

저는 제가 기쁘다 생각하는데 계속 잠을 못 잤어요. 잠이 오는데 잠을 못 들을 때가 많았어요. 제 아버지가 이를 스트레스라고 알려줬어요. 저도 모르게 많은 스트레스를 받고 있었나 봐요. 마음에 있는 어려움들을 다 털어낼 수 있는 감정 쓰레기통이 필요한 것 같아요. 하지만 팀에서 장기적으로 저희의 마음을 신경 써주는 선생님이 없어요. 저는 제 스트레스를 해소할 수 있는 멘탈 코치 선생님이 있으면 좋겠어요(연구 참여자1 何○○).

4.2.3.2. 부상 선수 지원 부족

대만 프로야구 선수들은 선수 생활을 하는데 있어 공통적으로 가장 어려웠던 시절이 부상을 당했을 때라고 응답하였다. 선수들은 부상을 당해 경기에 출전하지 못함으로 연봉 감봉을 당해 경제적인 스트레스를 경험했고, 재활시 심리적인 스트레스도 마주하고 있었다. 선수들은 부상으로 인한 스트레스를 경험할 때 아무런 지원을 받지 못하고 있음을 언급하였고, 상해 보험 등과 같은 가장 기초적인 보장도 받지 못하고 있음을 언급하였다. 부상 시 구단의 아무런 도움이 없고 그러한 상황을 극복하는 것이 대만 선수들에게 공통적으로 어려웠으므로 부상 선수들을 지원할 수 있는 정책의 필요성을 확인할 수 있었다.

프로선수들은 부상을 당하는게 너무 당연한 일인데, 그 부상을 당했을 때 어떻게 극복하고 나아가는지가 중요한 것 같아요. 저의 경우에는 부상 전에는 쉽게 할 수 있는 일들에 대해, 부상 후에 갑자기 못 하게 될 때 스스로에게 매우 실망하고 좌절감이 끊임없이 왔어요. 수술을 받고 나서 제 몸이 제 몸이 아닌 것 같은 거예요. 그런 시간과 재활 과정은 아주 고통스러웠어요. 저는 훈련 자체는 힘들지 않아요. 하지만, 부상을 당해 경기에 나서지 못하고 부상 과정을 극복해야하는게 가장 힘들었어요. 이럴 때 누구한테 털어낼 곳도 없고, 부상 기간 동안 아무것도 못할 때 혼자 기다려야 하는 상황을 지원해줄 수 있는 프로그램이 있으면 좋겠어요. 이런 스트레스를 해소할 수 있는 지원이 있거나, 혹은 누군가 제 옆에 있어주고 응원해줄 수 있으면 좋겠어요(연구 참여자4 陳○○).

선수 부상에 대한 경제적 보장이 있으면 좋겠어요. 일반인의 경우 해고를 당하게 되면 보조금을 신청할 수 있는 것처럼 선수들도 어떤 보조금을 신청할 수 있는 제도나 상해보험이 있으면 좋겠어요. 이래야 생활 보장과 안정감을 받을 수 있는 것 같아요. 그러면 뛰지 못하고 기다려야 하는 그 부상 기간에도 덜 힘들 것 같아요(연구 참여자5 林○○).

4.2.4. 선수 인권 보장 결여

4.2.4.1 선수 권리 침해

대만 국민들은 대부분의 운동선수들이 신체능력만 우수할 뿐, 머리는 비교적으로 단순하다고 인식하며 무시하는 경향이 있었고, 이러한 측면에서 대만 운동선수는 소외 계층에 속하며 사회적 지위가 낮은 편에 속했다(梁心為, 2017). 이와 마찬가지로 연구참여자들은 자신들을 향한 존중, 격려, 그리고 지지를 느끼고 있지 못하고 있었고, 특히 대중에게 쉽게 노출되는 직업상 SNS에서 언어 폭력과 사생활 침해 문제 등이 빈번히 일어났는데, 이러한 문제들과 선수들의 권리를 보호할 수 있는 장치가 없음을 문제시하였다.

제가 못 할 때 팬들은 저를 크게 비난해요. 저한테 “너는 원래 그런 놈이야”, “너는 사구밖에 못해”, “너를 보면 그냥 실점할 것 같다”, “너가 잘 하는게 더 이상해.” 등 심한 말을 늘어놓죠. 이런 말과 댓글을 볼 때 정말 스트레스를 많이 받아요. 잘 할 때는 박수를 받고 못 할 때는 비난을 받는 건 너무 당연한건데 제가 아무리 못 해도 저한테 기본적인 존중을 해주면 좋겠고, 이러한 것을 구단 차원에서 보호해줄 수 있으면 좋겠어요(연구 참여자1 何○○).

한편, 선수들은 신인 시절 자신의 권리를 보장해 줄 것을 편히

요구하지 못하는 억압된 분위기 아래에서 선수생활을 이어가고 있었고, 이로 인해 구단에서 선수들은 충분한 존중을 받지 못하며 이러한 분위기를 타개할 수 있는 정책의 필요성을 인식하였다.

신인 선수일때는 뭘 원하는지 말을 할 수 없어요. 능동적으로 “저는 경제적, 기술적 도움이 필요해요” 라고 누구한테 쉽게 말을 못 하겠어요. 항상 눈치를 보면서 했죠. 뭘 배우고 싶은지도 말을 못 했어요. 아직까지는 이를 용납할 수 있는 분위기가 아니고, 이러한 분위기를 바꾸기 위해 구단이 노력해줘야죠(연구 참여자4 陳○○).

제가 뭘 원하는지 솔직하게 말할 수 없어요. 제 마음 속에 있는 말을 하면, 제가 경기에 뭘 수 없을 지도 몰라요. 팀 분위기가 그렇게 형성되어 있어요(연구 참여자2 陳○).

4.2.4.2. 선수 협회의 지원 부족

대만 프로선수 협회(Taiwan Professional Baseball Players Association, 이하 TPBPA 선수협회)는 1995년부터 운영되고 있었는데, 승부조작과 구단 분열 등의 사태를 겪으며 한동안 중단되어 왔다. 2009년, 구단, 프로연맹, 그리고 정부가 함께 대화할 수 있는 데를 마련하기 위해 협회는 부활했지만, 선수들은 TPBPA 선수협회가 사실상 구단과 맞서 선수의 권익을 쟁취하는 기능을 잃었다고 여기고 있었다. 이로 인해 선수들은 선수 협회의 지원이 부족함을 언급하고 있었고, 더

이상 TPBPA 선수협회의 존재를 중요시 여기지 않고 있었다.

저는 선수협회에 가입을 안 했어요. 첫 번째 이유는 돈이 없기 때문이죠. 가입하면 돈을 내야 하는데, 사실 어떤 혜택이 있는지 잘 몰라요. 저희에게 알려줘야 하고 혜택이 실제로 있어야 가입하죠. 그리고 어차피 그들이 저희들을 보호하는데 있어서 해줄 수 있는 것도 많이 없잖아요(연구 참여자2 陳○).

이와 반대로 노장 선수는 선수 협회의 존재의 중요성을 피력하며, 신인 선수보다 자신의 권익을 보호 받는 것을 더 중요하게 여기고 있었다. 비록 현재 TPBPA 선수협회가 큰 권력이 없더라도, 노장 선수들은 여전히 적극적이고 긍정적인 마음으로 협회 활동에 참여하며, 향후 프로야구 선수의 권리를 쟁취하려고 노력해야 한다고 언급하였다.

많은 선수들은 협회에 대해 부정적인 생각을 갖고 있어요. 도움이 하나도 되지 않는다고 생각하는 선수가 많져. “아, 나는 돈을 계속 내고 있는데 아무런 혜택이 없잖아?” 라고 생각할 수 있죠. 근데 저는 협회가 꼭 있어야 된다고 주장하는 편이에요. 지금은 겉으로 볼 때 아무런 권력이 없지만, 미래를 생각할 때 이 환경에서 정부와 구단과 싸울 수 있고, 선수를 위해 목소리를 낼 수 있는 것은 유일하게 선수협회라고 할 수 있죠. 그래서 반드시 필요하고요. 미래의 선수를 위해 지금부터 협회를 키워야 해요. 저희에게 유일하게 관심을 주는 선수협회의 지원이 더 필요한 것 같아요(연구 참여자6 高○○).

심층 면담을 통해 ‘종합 지원에 대한 인식’, ‘훈련 및 기술 지원에 대한 인식’, ‘생활 환경 지원에 대한 인식’, ‘기타 인식’ 5가지의 유의미한 인식들을 발견하였다. 그리고 ‘지속가능한 환경 부재’, ‘훈련 및 기술 지원 부재’, ‘부상 및 심리 지원 부재’, ‘선수 인권 보장 결여’, ‘관람 인식’ 측면에서의 개선이 필요하다는 결과를 도출하였다. 따라서 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책 발전을 위한 정책적 시사점은 다음과 같다.

첫째, 프로야구 선수의 안정된 삶을 위한 재정적인 지원과 정책이 필요하다. 대만 프로야구 관계자들은 선수 경력 개발 지원에 대한 문제와 부정적인 인식을 갖게 된 가장 큰 이유는 재정적 불안과 두려움 때문이었다. 정부 차원에서 선수에게 더 많이 지원을 제공하도록 구단에게 적극적으로 투자하게끔 하는 정책이나 법이 미흡했다. 프로선수로서 평균 수명이 4.5년에 불과하여 안정적이지 못한 상황에서 운동함에 따라, 선수들의 심리 상태는 더욱 불안정해졌다. 따라서 선수들의 기량이 저하되어 악순환을 겪고 있었다. 선행 연구에서는 선수들의 재정적 불안으로 인해 승부조작이 빈번하게 일어남을 알 수 있었는데, 이러한 악의 고리를 끊어 내기 위해 프로야구 선수들이 지속적인 삶을 유지할 수 있도록 하는 재정적 지원과 정책이 필요하다고 할 수 있다.

둘째, 지속적인 야구장 관리가 필요하다. 야구는 대만의 대표 스포츠임에도 불구하고 양호한 상태를 유지하는 야구장이 부족한 상황이었다. 이전부터 더 나은 야구장을 마련한다는 정부의 약속은 지켜지지 않았고, 대만의 야구장은 모두 정부의 소유였기에 정부가 지속적인 관리를 해야 했음에도 의지가 없는 모습을 보였다. 대부분의 연구참여자들은 현재 본인이 훈련하는 야구장이 양호하지 않아 쉽게 부상을 당하게 되고, 훈련할 야구장이 부족하여 본인의 기량이 저하되고 있다고 인식하고 있었다. 따라서 선수 경력개발 지원을 위해 정부 주도의 지속적인 야구장 관리 정책이 필요해 보인다.

셋째, 선수 권리 인식 교육이 필요하다. 대부분의 연구 참여자들은

스스로 살아남아야 한다고 생각할 뿐, 어떠한 도움과 지원을 얻으려고 하지 않았고, 선수들 스스로도 무엇을 필요로 하는지 인식하지 못한채 자신의 권리를 찾으려고 하지 않았다. 선수 진급에 있어 지원을 필요로 하는 신입 선수들의 경우 본인에게 제공되는 정책적 지원에 대해 무관심했던 반면, 경력이 오랜 선수들은 자신의 권리를 보호하고자 구단과 투쟁했지만, 억압된 분위기로 인해 자신의 권리를 지키지 못하고 있었다. 선수들은 선수들의 권리를 보호해줘야하는 선수 협회의 중요성도 인식하지 못하여 협회에 참여하지 않고 있었는데 이로 인해 이들은 자신의 권리를 보장받지 못하고 있었다. 선수들 스스로가 본인의 권리를 찾지 못하는 것은 큰 문제이며, 이들의 인식 제고를 통해 정부도 구체적으로 무엇을 제공할 수 있는지 알게 되어, 선수의 권리를 보호할 수 있게 될 것이다.

4.3. 스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 은퇴 후 지원 정책에 대한 인식

심층면담을 분석한 결과, 대만 프로야구 선수의 은퇴 후 지원 정책의 특징에 대해 대만 프로야구 해당 관계자가 어떻게 인식하는가에 대한 주요 결과로 지원에 대한 관심 부재, 지원의 부족, 그리고 재정적 지원에 대한 기대로 크게 3가지 인식으로 범주화할 수 있었다. 각 범주별로 나타난 주요 요인을 살펴보면 다음과 같다.

4.3.1. 지원에 대한 관심 부재

앞서 연구문제1번에서 언급했듯, 대만 프로야구 선수들은 프로야구 환경에서 자신을 발전시키는 것을 가장 중요하게 여기며 은퇴 후 삶에 대해 생각할 여유가 없어 그 이후에 대한 삶을 고민하지 않으려고 함을 확인할 수 있었다. 특히 현직 선수로서 시합과 훈련을 우선적으로 집중해야 하는 젊은 프로야구 선수들은 더더욱 은퇴 후 삶에 대한 지원에 관심을 두고 있지 않았.

은퇴 후의 생활에 대해 사실 생각해 보았지만, 계속 앞으로의 삶에 대해 생각만 할 용기가 없어요. 예전에 생각해 본 적이 있는데 지금은 별로 생각 안 하려고요. 동기들이 선수를 그만두는 걸 보면서 은퇴 후 생활이 쉽지 않다는 걸 알기 때문에 어떻게 해야 제가 이 환경에서 더 오래 남아 살아갈지 더 많이 생각하게 되죠. 가능하다면 당연히 은퇴 후 어떻게 해야 더 잘 할 수 있을지 알고 싶죠. 근데 지금 훈련과 시합에 집중해야 해서 하고 싶어도 생각할 여유가 없어요. 이번주의 계획만 생각해봐도 힘든 현실이죠(연구 참여자4 陳○○).

아직 은퇴에 대한 계획 같은 건 없어요. 시합과 훈련에 전념해야 하니까 선배가 너무 생각하지 말라고 하더라고요. 들어온 지 얼마 안 돼서 그런 건지 모르겠는데 은퇴 후를 많이 생각해 본 적이 없어요. 선배님들은 이미 돈을 많이 벌었기 때문에 생각할 수 있죠. 저는 그들과 비교할 수도 없고, 크게 생각하고 싶지도 않아요. 미래를 돌아보는 것보다 현재에만 집중하려고 하는 중이에요(연구 참여자1 何○○).

한편, 대만 프로야구 선수들이 은퇴 후 지원에 대해 관심이 없었던 점도 있었지만, 이러한 지원이 있는지를 생각할 필요가 없다 생각하는 선수도 있었다. 연구 참여자 陳○와 高○○는 이미 은퇴 후의 삶을 계획했고, 오랫동안 프로 선수 생활을 하면서 모은 재정을 통해 은퇴 후 지원에 대해 관심을 가지지 않고 있음을 확인할 수 있었다.

은퇴 선수에 있어 선수협회에서는 코칭 일자리가 있으면 선수에게 도움을 주죠. 근데 선수들은 은퇴할 때 대부분 이미 자신의 인생 계획이 있어요. 아니면 야구와 관련된 일을 할 마음이 없어서 협회 쪽에서 지원해주기에 어렵고 그들도 지원을 받을 생각이 없어요(연구 참여자6 高○○).

저는 고등학교 때부터 만약 제가 프로 선수가 될 수가 없을 때 뭘 해야 하나 생각해봤어요. 저는 선생님이 되고 싶어요. 그래서 고등학교 졸업하고 제가 바로 프로에 안 갔어요. 저는 프로선수 되더라도 대학 학업이 필요하다 생각해요. 그래서 지금도 은퇴 후에 대해 걱정을 안 하고 크게 고려하고 있지 않죠(연구 참여자2 陳○).

저는 이미 프로에 18-19년 있으면서 돈을 많이 모았어요. 그래서 만약 야구를 그만뒀다 될 때 저는 큰 걱정이 없어요. 다른 직업을 쉽게 구할 수 있을 것 같죠. 저는 일단 재정적으로 크게 걱정하는게 없어서 가족들과 행복한 시간을 더 갖고 싶어요. 20년 이상 야구와 입에

바쳤는데 이제는 좀 쉬고 싶죠. 그리고 제 힘으로 미래 생활을 잘 할 수 있는 확신도 있어요. 그래서 뭐 은퇴 후의 지원을 크게 신경을 안 써요(연구 참여자6 高○○).

4.3.2. 지원의 부족

한편, 은퇴 후 지원 정책에 대해 인식했던 연구 참여자들은 현재로서 프로야구 선수를 향한 은퇴 후 지원이 부족했다고 인식하고 있었다. 소수의 우수 은퇴선수를 위한 지원법과 프로그램이 있지만, 보편적으로 야구 은퇴 선수에 대한 특별 정책이 따로 없기에 연구 대상자들은 은퇴 후 지원에 대해 매우 부정적인 인식을 갖고 있었다.

미국이나 일본 프로야구에서는 은퇴 후 지원이 있는 걸로 알고 있는데 우리나라에서 들어본 적이 없어요. 사실 너무 부러워요. 저희도 있었으면 좋겠어요. 아니면 구단이나 에어전시가 좀 더 적극적으로 은퇴 후 정보를 제공하거나 은퇴 후 직업 전환을 할 수 있는 기회와 프로그램을 통해 저희를 도와주면 아주 좋을 것 같아요. 하지만 대만에서는 한계가 있어요. 구단에서 이렇게 오랫동안 있어도 어떠한 은퇴 지원금이나 지원 프로그램을 들어본 적이 없죠(연구 참여자5 林○○).

은퇴 후 지원은 전혀 없는 걸로 알고 있어요. 이전에 은퇴 후 모기업에 취직하도록 도와주는 구단이 있었지만, 지금은 제가 알기로 없어졌어요(연구 참여자8 鍾○○).

이와 같이 대만 프로야구 선수들은 구단이나 정부가 은퇴 후 삶을 위해 제공하는 지원이 전무한 것은 아니지만, 매우 부족하며 제한적이라

인식하고 있었다.

대만 프로야구의 경우 선수들이 은퇴하면 구단에서 원하는 경우 팀의 코치나 감독의 자리를 맡겨주는 경우가 있어요. 그리고 행정적인 업무를 지원하게 해주는 경우도 있죠. 하지만, 이런 것 말고는 선수 은퇴 후 삶을 도와주는 지원은 많이 부족한 것 같네요(연구 참여자6 高○○).

대만에서 대부분의 에이전시는 선수 생활을 유지하며 좋은 계약을 맺을 수 있도록 해주지만, 다른 직업으로의 전환은 상대적으로 미약하죠. 저는 이미 더 이상 야구를 할 마음이 없는 상태이고, 다른 일을 하고 싶은데, 구단이나 소속 에이전시 측도 저를 도와줄 수 있는 것은 제한이 되죠(연구 참여자7 陳○○).

한편, 지원이 없다 보니 대만 선수들은 지원에 대한 불신도 생긴다고 하였다. 지원을 기대하는 것보다 스스로 은퇴 후의 삶을 준비하고, 어떻게 하면 더 편안한 노후를 보장받을 수 있을지 고민하며 준비하는 대만 프로 야구 선수들의 모습을 확인할 수 있었다.

구단이 신경 쓰는 것은 팀의 현재 성적과 수입이에요. 구단이나 정부가 어떻게 우리 모두의 은퇴 후 일자리를 찾을 수 있도록 도와줄 수 있겠어요? 제가 준비하는게 더 빠르고 나은 것 같아요. 그래서 제가

선수였을 때 특히 노장 선수 시절에 자격증 같은 것을 미리 따고 그랬어요. 은퇴하면 자격증이 필요할 것 같아서 그랬죠(연구 참여자8 鍾○○).

4.3.3. 재정적 지원에 대한 기대

앞서 연구문제 1번 기타 지원에서도 살펴볼 수 있었듯, 구단마다 추가적으로 지원해주는 프로그램이나 특강이 있었는데, 연구참여자들은 재정관리 특강이 은퇴 후 삶에 도움이 될 것이라 응답하며 구단의 지원을 기대하고 있었다. 대만에서는 은퇴 프로선수들에 대한 부정적인 이슈가 자주 일어났는데 그중 상당수는 도박 및 승부조작 등 재정과 관련된 것이었다. 따라서 현재는 구단 차원에서 구체적인 은퇴 후 지원을 제공하지 못하고 있지만, 프로야구 선수들은 재정 관리 특강이라도 제공하여 지금부터 돈과 관련된 문제를 잘 관리할 수 있으면, 은퇴 후에도 큰 위기가 없을 것이라 생각하고 있었다.

재정 관리 특강은 도움이 많이 되죠. 제가 진짜 만약 야구를 못 하게 되어도 당장 남아 있는 돈이 있어요. 그 돈으로 나중에 투자하거나 제2의 특기를 찾아서 다른 것을 배워도 되잖아요. 재정 관리로 제가 현재 가진 돈을 함부로 쓰지 않을 수 있고, 적어도 아무 것도 없는 상태에 처하지는 않을 것 같아요(연구 참여자1 何○○).

특강 선생님들은 저희가 어떻게 투자하는지를

가르쳐주세요. 그리고 제가 알기로는 지금 팀마다 재정 관리에 대한 특강을 다 해주고 있어요. 많은 은퇴 선수들이 은퇴 후에는 아무 것도 하지 못 하고 사회에서 대우를 많이 못 받는 일을 하고 있어요. 은퇴해서 돈이 어느 정도 있다면 다른 어떠한 일도 할 수 있는 것 같아요. 그리고 특강을 통해 저금뿐 아니라 투자도 할 줄 알아야 하는 것을 배우게 됐어요(연구 참여자2 陳○).

또한, TPBPA 선수협회는 CPBL리그와 함께 프로선수도박방지 기금신탁(職棒球員防賭基金信託)과 프로선수계약금신탁(職棒聯盟球員簽約金信託)을 도입하여 프로 야구선수들이 선수 시절에 아무런 문제나 위반행위를 하지 않는다면 은퇴 후 본인이 예치한 신탁기금에 이자를 더한 전액을 돌려받을 수 있는 제도를 지원하고 있었다. 프로야구 선수들은 이러한 신탁으로 인해 은퇴 후의 생활이 조금 더 안정되고 이후의 편안한 삶을 보장받을 수 있다고 하셨다.

연맹은 계약금을 다 가져가지 않고 월급의 일부를 내는 약간 연금과 같은 제도가 있는 것 같아요. 계약금 3분의 1과 매월 월급의 10%를 연맹에 맡기는 형식이죠. 저희가 만약 프로에 있는 동안 승부조작이나 위반행위를 하지 않는다면 은퇴 후 그 돈을 전부 다시 돌려 받을 수 있어요. 이는 은퇴 후의 생활을 보장하는 기능과 함께 도박 및 승부조작 방지 기능도 할 수 있어서 좋은 것 같아요(연구 참여자5 林○○).

4.4. 스포츠참여자들이 대만 프로야구 선수의 은퇴 후 지원 정책의 문제점에 대한 인식

심층면담을 분석한 결과, 대만 프로야구 선수의 은퇴 후 지원 정책에 존재하는 문제점에 대해 대만 프로야구 해당 관계자가 어떻게 인식하는가에 대한 주요 결과로 은퇴 전 사전 지원 부족, 야구인의 삶 연장 기회 부재, 학업 지원 부재, 그리고 이직 지원 부재로 크게 4가지 인식으로 범주화할 수 있었다. 각 범주별로 나타난 주요 요인을 살펴보면 다음과 같다.

4.4.1. 은퇴 전 사전 지원 부족

연구 참여자들은 현재 대만 프로야구 선수들이나 팬들에게 은퇴라는 것이 부정적인 이미지를 갖고 있으며 은퇴 선수에 대한 존중이 부족하다는 문제점을 언급하였다. 단적으로 대만의 프로야구 구단이 선수를 방출할 때도 사전에 알려주지 않고, 일방적으로 통보한다고 하였다. 선수들이 은퇴를 하게 되는 경우에도 팬들의 경우 해당 선수가 야구를 잘 하지 못하기 때문에 선수 생활을 그만둔다고 생각하고 있었고, 그 선수를 존중하지 않고 있었다. 이러한 은퇴에 대한 부정적인 인식으로 인해 대만 프로선수들은 은퇴와 관련된 문제를 직면하지 않으려고 하며, 은퇴 전 사전 준비를 하고 있지 못 한다고 응답하였다.

*대만에서 은퇴 문제를 직면하지 않으려고 해요.
은퇴라는 것은 못 한다는 일이라고 생각하죠. 그래서*

은퇴와 관련된 정보들도 많이 알지 못 해요. 하지만 사실 제 나이가 되면 은퇴는 내일일지도 몰라요. 물론 선수로 더 오래 뛰고 싶죠. 근데 저는 은퇴경기에서 영광있게 은퇴하는 것은 선수로서 가장 큰 존중이라고 생각해요. 잘 하든 못 하든 모든 선수에게 그러한 존중을 해줬으면 좋겠어요. 그래서 구단에서도 만약 선수를 방출하려면 꼭 일찍 선수들한테 알려줘야 한다고 생각해요. 지금처럼 갑자기 와서 “너는 오늘부터 안 나와도 된다” 식으로 하는건 그 선수에 대한 존중이 없다고 생각해요(연구 참여자5 林○○).

나이가 들어 은퇴하는 것은 너무 당연한 일인데 은퇴하면 제가 못 한다고 생각하는 사실 자체를 이해할 수 없어요. 저는 일찍 은퇴했지만 그래도 최선을 다 해봤어요. 진짜 더 이상 진통제를 먹으면서 야구하기 싫어요. 그래서 은퇴하게 됐어요. 제가 봤을 때 저는 그래도 해볼 수 있는 방법을 다 했어요. 이러한 태도로 야구를 진심으로 좋아하고 노력했다면 존중받아야 되는 일이 아닌가요? 선수들이나 구단이나 팬들이 은퇴에 대해 다시 존경하는 마음으로 선수들을 대해줬으면 좋겠어요(연구 참여자7 陳○○).

이와 같이 은퇴에 대한 부정적인 인식 가운데 선수들과 에이전시는 은퇴를 위해 준비하는 것보다 선수생활을 유지하는 데에 더 신경을 썼다. 하지만, 연구 참여자 연구 참여자7 陳○○는 자신의 경험을 통해 프로선수들은 실제로 은퇴를 하기 전 은퇴 이후의 삶을 위해 다른 기술을 배우고 미리 준비해야 함을 피력하고 있었다. 그러나 대만

프로야구 환경에는 이를 실천하기 어려웠고, 은퇴 후 지원도 매우 부족한 실정이었다.

선수 시절에 다른 일들이나 기술을 많이 배울 수 있으면 많이 배우려고 하는 것은 좋은 것 같아요. 야구는 평생 할 수 있는게 아니잖아요. 이 시대에는 40세까지 선수 생활을 할 수 있는 것은 대단한 일이지만, 40세 이후에 남은 인생은 뭘 할 수 있겠어요? 선수가 은퇴 전 다른 기술을 배우거나 은퇴 후 삶을 계획할 수 있으면 아주 좋죠. 이에 대한 구단의 프로그램이나 지원이 있다면 좋으리라 생각해요. 어릴 때부터 야구만 해왔기에 다른 일을 하는 데 시간이 많이 걸려요. 밖에 나가 일자리를 구하기도 힘든데 야구를 오래 했고 다른 선택이 없었기 때문이 지금 코치 일을 하고 있는 거죠. 만약 은퇴 전 다른 것을 배울 수 있었으면 제가 지금 더 많은 일을 해볼 수 있을 것 같아요(연구 참여자7 陳○○).

4.4.2. 야구인의 삶 연장 기회 부재

陳志成 등(2012)의 선행 연구에 의하면, 대만 프로선수 은퇴 후 야구와 관련된 직업을 계속 하는 것은 그들에게 가장 안전한 선택이었다. 하지만, 야구를 벗어나 다른 분야에서의 일을 시도하려면 타 분야의 전문가와 경쟁해야 하는 상황에 처하게 되어 어려움을 겪게 되었다. 따라서 은퇴한 프로야구 선수에게 야구와 관련된 직업으로 야구인의 삶을 연장하는 것은 평생 야구를 해왔던 그들에게 가장 안전하고 편한

길이였다. 그럼에도 대만 프로야구 선수들은 은퇴 후 야구와 관련된 일조차도 찾는 것이 쉽지 않으며, 통합된 플랫폼이나 정보를 제공하는 데가 없다고 하였다.

제가 갑자기 방출될 때 아무도 도와주지 않았어요. 지금 중학교에서 코치하는 것은 제가 제 중학교 감독님께 먼저 연락하고 코치가 되고 싶다고 해서 감독님으로부터 기회를 얻게 된거죠. 감독님께 제가 연락하지 않았으면 이런 기회를 얻을 수 없었을 거예요. 사실 스포츠나 야구계에서는 이러한 네트워크가 중요한데 현재로서 많은 정보들을 통합해서 제공해주는 플랫폼이나 지원이 없어요(연구 참여자7 陳○○).

저는 운동을 계속하고 싶어요. 그래서 은퇴 후에는 야구와 관련된 직업이 있으면 좋겠죠. 근데 모든 일자리를 스스로 찾아야 해요. 정부나 구단이 일자리나 스포츠와 관련된 정보를 통합하여 어떤 플랫폼이나 사이트에서 정보를 제공해주면 도움이 많이 될 것 같아요(연구 참여자8 鍾○○).

한편, 은퇴한 선수들이 갖고 있는 지식과 경험은 모두 희귀하고 사회에 기여될 수 있는 부분이 많았기 때문에 이러한 경험과 지식을 잘 활용하여 후배들에게 잘 전달할 수 있으면 야구계에 큰 도움이 된다는 연구 참여자들의 응답을 확인할 수 있었다. 이와 같이 연구 참여자7 陳○○는 야구인으로서 가장 소중한 것은 자신의 경험을 통해 배웠던 지식과 기술인데, 이를 후임 선수들에게 전달하는 것은 선배의 책임이며

야구인의 삶을 연장하는 데에 가장 좋은 방법이라 생각하고 있었다. 하지만 현재로서 선수들은 네트워킹이나 서로 연결하여 기회를 제공할 수 있는 방법이 없다고 인식하고 있었다.

솔직히 은퇴 후 제가 가장 하고 싶은 일은 선수 생활에서 배웠던 모든 것을 후배한테 전달하는 것이에요. 그것은 제 야구인 삶의 연장이라고 생각해요. 앞으로 코치가 되든 뭘 하든 저는 사람들이 저에게 많이 물어보고 저도 그들과 많이 나눌 수 있으면 좋겠어요(연구 참여자5 林○○).

제가 배운 것을 바칠 수 있는 무대가 있으면 좋겠어요. 저는 마이너리그에 가봤고, 부상도 많이 당해봤고, 기억상실증도 걸려봤고, 많은 경험을 갖고 있어요. 그리고 미국에서도 팀을 여러 번 오간 선수들을 많이 만났어요. 정말 많은 것들을 봤어요. 그래서 더 많이 나누고 싶었죠. 하지만 코치 일자리도 그렇고 제 경험을 나눌 수 있는 강의 기회도 많이 없어요. 그러한 기회를 연결해주면 많은 은퇴 선수의 좋은 경험을 나눌 수 있고 젊은 선수도 많이 배울 수 있을 것 같아요(연구 참여자7 陳○○).

4.4.3. 학업 지원 부재

연구 참여자들은 공통적으로 대만 프로야구 은퇴 후 지원에 대한

정책에 있어 학업 지원이 없는 문제를 인식하고 있었다. 다만 프로야구 선수들은 은퇴 후 대학원이나 해외에서 연수를 받을 생각이 있었지만, 선수 시절에 공부한 적이 없는 선수에게 추가적인 지원이나 프로그램이 없으면 학업을 하는데 있어 많은 어려움을 겪을 수밖에 없었다.

기회가 된다면 더 많은 것을 배울 수 있으면 좋겠어요. 특히 학업과 관련해서 말이죠. 선수들을 도울 수 있는 훈련이나 기술적인 측면, 심지어 체력적인 측면과 심리적인 측면도 전부 배우고 싶어요. 하지만, 이런 부분을 알 수 있는 기회가 많이 없어요(연구 참여자8 鍾○○).

저는 은퇴한 후에 코치를 하고 싶어요. 코치로서 선수들을 도울 수 있는 목표를 갖고 있죠. 그래서 해외에서 공부를 해야한다고 생각해요. 그래야 더 많은 사람들을 더울 수 있죠. 하지만, 이러한 기회는 없는 편이에요(연구 참여자8 鍾○○).

나중에 영어나 일본어를 배울 기회가 있으면 좋겠어요. 일본은 아시아에서 야구 강국이고, 영어는 국제적으로 사용되는 언어잖아요. 이렇게 하면 내가 코치가 되든 스카우트가 되든 가산점을 얻을 수 있는 것 같아요. 선수 생활을 할 때는 시간이나 기회가 없었지만 은퇴 후 이런 기회나 자원이 있으면 정말 좋을 것 같아요(연구 참여자6 高○○).

4.4.4. 이직 지원 부재

연구 참여자들은 은퇴 후에도 안정된 삶을 추구했기에 상대적으로 불안정한 야구와 관련된 계약직 직업보다 구단 모기업에서 일하거나 공무원으로서의 안정되고 보장된 삶을 선호하고 있었다. 하지만, 프로야구 선수들은 평생 야구를 업으로 삼던 이들이기에, 구단이나 정부의 지원 없이 다른 특기가 없는 상황에서 다른 업종으로 이직하는 것은 매우 어려운 일이었다.

저는 더 이상 야구와 관련된 일을 하고 싶지 않아요. 은퇴하면 사업을 하거나, 이직할 생각을 갖고 있어요. 감독이나 코치로서 야구인의 삶을 연장하기보다, 다른 직종에서 일을 하고 싶은 생각이 있고, 그와 관련된 지원이 필요해요(연구 참여자4 陳○○).

이직하는 것에 있어서 제 구단이 속한 모기업에서 일할 수 있는게 가장 좋은 것 같아요. 대부분의 모기업은 규모가 커서 선수들에게 좋은 기회를 줄 수 있고, 선수들이 이런 기회를 원한다고 했을 때 채용을 할 수 있으면, 은퇴한 선수들에게 안정된 삶을 보장해줄 수 있을 것 같아요(연구 참여자5 林○○).

사실 아직 공무원 시험을 볼 생각은 없었는데, 저는 안정적인 생활을 바라고 있어요. 그래서 공무원 준비를 해야한다는 생각을 하는데, 쉽지 않죠. 관련해서 도움을

연고, 이런 정보를 얻을 수 있으면 아마
도전했을거예요(연구 참여자7 陳○○).

심층 면담을 통해 ‘지원에 대한 관심 부재’, ‘지원의 부족’,
‘재정적 지원에 대한 기대’ 3가지의 유의미한 인식들을 발견하였다.
그리고 ‘은퇴 전 사전 지원 부족’, ‘야구인의 삶 연장 기획 부재’,
‘학업 지원 부재’, ‘이직 지원 부재’ 측면에서의 개선이 필요하다는
결과를 도출하였다. 따라서 대만 프로야구 선수의 은퇴 후 지원 정책의
발전을 위한 정책적 시사점은 다음과 같다.

대만 프로야구선수 은퇴 후 지원에 대한 경제적 지원이 있었지만,
다른 지원은 매우 부족한 상황이었다. 선행연구에 따르면, 현재 대만
프로야구는 은퇴 시기가 점점 앞당겨지고 있었고, 임금은 기량에 따라
정해지며, 은퇴 후 퇴직금 제도가 없었기에, 선수 시절 때 미리 은퇴를
준비하는 것이 중요했다. 그리고 우수한 선수들이 다른 일을 할 수
있게끔 하거나, 다른 직업으로 전환할 수 있도록 이직 관련 지원과
교육이 중요했고, 무엇보다 은퇴 전 다른 재능을 양성하는 것이 문제를
해결할 수 있는 근본적 해결책임 알 수 있었다. 한편, 陳信中에 따르면
야구 선수들이 은퇴 후 사회적으로 부적응하고 승부조작에 가담하는
등의 사건을 통해 국가적 손실이 발생한다는 사실에 기반하여, 정부에서
관련된 정책을 통해 지원할 필요성을 알 수 있었다.

V. 결론 및 제언

5.1. 결론

본 연구는 국제 엘리트스포츠 성공요인 정책 분석 모형인 SPLISS의 요소들을 기반으로 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 및 은퇴 후 지원 정책의 사례분석을 통해 스포츠참여자들(대만 프로야구관계자들)이 대만 프로야구 정책을 어떻게 인식하고 있는지를 파악하고, 나아가 현재 대만 프로야구 정책의 발전을 위한 정책적 시사점을 제시하고자 한다. 이를 위해 본 연구는 심층 면담 방법을 통해 다음과 같은 결론을 얻었다.

5.1.1. 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책

본 연구에서 ‘종합 지원에 대한 인식’, ‘훈련 및 기술 지원에 대한 인식’, ‘생활 환경 지원에 대한 인식’, ‘기타 인식’ 4가지의 유의미한 인식들을 발견하였으며, ‘지속가능한 환경 부재’, ‘훈련 및 기술 지원 부재’, ‘부상 및 심리 지원 부재’, ‘선수 인권 보장 결여’ 4가지 측면에서의 개선이 필요하다는 결과를 도출하였다. 따라서 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 정책의 발전을 위한 정책적 시사점은 다음과 같다.

첫째, 프로야구 선수의 안정된 삶을 위한 재정적인 지원과 정책이 필요하다. 대만 프로야구 선수들은 재정적 불안과 두려움 때문에 선수 경력 개발 지원에 대한 문제와 부정적인 인식을 갖고 있다. 선수들의

재정적 불안으로 인해 승부조작이 빈번하게 일어나고 있는데, 이러한 악의 순환을 끊어 내도록 프로 야구 선수들이 지속적인 삶을 유지할 수 있는 재정적 지원과 정책의 필요성이 보인다.

둘째, 지속적인 야구장 양호와 관리가 필요하다. 야구는 대만의 대표 스포츠임에도 불구하고 양호한 상태를 유지하는 야구장이 부족한 상황이었다. 대만 프로야구 선수들은 현재 본인이 훈련하는 야구장이 양호하지 않아 쉽게 부상을 당하게 되고, 훈련할 수 있는 야구장이 부족하여 본인의 기량이 저하되고 있다고 인식하고 있었다. 대만의 야구장은 모두 정부의 소유였기에 정부가 지속적인 관리를 해야 선수들은 좋은 환경에서 훈련을 할 수 있는 점에 선수 경력개발 지원을 위해 정부 주도의 지속적인 야구장 관리 정책이 필요하다.

셋째, 선수 권리 인식 교육이 필요하다. 대만 프로야구 선수들은 스스로 살아남아야 한다고 생각할 뿐, 어떠한 도움과 지원을 얻으려고 할 여유가 없었고, 선수들 스스로도 무엇을 필요로 하는지 인식하지 못한채 자신의 권리를 찾으려고 하지 않았다. 선수들 스스로가 본인의 권리를 찾지 못하는 것은 큰 문제이며, 이들의 인식 제고를 통해 정부도 구체적으로 무엇을 제공할 수 있는지 알게 되어, 선수의 권리를 보호할 수 있게 될 것이다.

5.1.2. 대만 프로야구 선수의 은퇴 후 지원 정책

본 연구에서 ‘지원에 대한 관심 부재’, ‘지원의 부족’, ‘재정적 지원에 대한 기대’ 3가지의 유의미한 인식들을 발견하였으며, ‘은퇴 전 사전 지원 부족’, ‘야구인의 삶 연장 기획 부재’, ‘학업 지원 부재’, ‘이직 지원 부재’ 4가지 측면에서의 개선이 필요하다는 결과를 도출하였다. 따라서 대만 프로야구 선수의 은퇴 후 지원 정책의 발전을 위한 정책적 시사점은 다음과 같다.

대만 프로야구선수 은퇴 후 지원에 대한 경제적 지원이 있었지만, 다른 지원은 매우 부족한 상황이었다. 현재 대만 프로야구는 은퇴 시기가 점점 앞당겨지고 있었고, 임금은 기량에 따라 정해지며, 은퇴 후 퇴직금 제도가 없었다. 또한 우수한 선수들이 다른 일을 할 수 있게끔 하거나, 다른 직업으로 전환할 수 있도록 이직 관련 지원과 교육이 부족했다. 야구 선수들이 은퇴 후 사회적으로 부적응하고 승부조작에 가담하는 등의 사건을 통해 국가적 손실이 발생한다는 사실에 기반하여, 정부에서 관련된 정책을 통해 지원할 필요성을 알 수 있었다.

더욱이 야구는 대만의 대표 스포츠로서 국제 성적이 중요했기에 SPLISS 모형에 따라 국제적으로 우수한 성적을 내기 위해 관련된 요소들을 지원하는 것은 필수적이었다. 이러한 제도적 지원을 통해 유망한 선수들이 입문하여 선수의 발전 및 진급 단계까지 성공적으로 이루어질 때 대만 프로야구가 전반적으로 발전하여 선순환 구조를 이룰 수 있을 것으로 기대할 수 있을 것 같다.

5.2. 제언

본 연구는 심층 면담을 통해 대만 프로야구 선수의 경력 개발 지원 및 은퇴 후 지원 정책의 발전을 위한 정책적 시사점을 제시하였다. 본 연구에서는 10명 연구참여자의 견해를 토대로 진행된 질적 연구 방법이기에 연구의 특성상, 연구 결과에 대해서 거시적으로 다룰 수밖에 없기에 세세한 분석에 한계가 있다. 각 인식들에 대한 객관적이고 구체적인 후속 연구가 이루어진다면, 정책적 시사점과 관련된 중요 요소들을 세분화하여 실제 현장에 적용해서 대만 프로야구 정책의 발전에 많은 도움이 될 수 있을 것이다.

또한, 본 연구 결과는 대만 프로야구 중심으로 하였기에 대만 엘리트스포츠 전 종목으로 일반화 할 수 없다. 이에 대한 후속 연구로

본 연구 결과를 대만의 다른 엘리트스포츠에 적용하는 연구를 진행할 수 있을 것이다.

참고 문헌

- 김경운. (2008). *한국 육상 발전을 위한 스포츠개발모델* [미출판 석사 학위 논문]. 서울대학교.
- 김영천. (2006). *질적연구방법론 1*. 문음사.
- 박영남. (2012). *한국 설상종목의 엘리트스포츠 정책요소 분석* [미출판 박사 학위 논문]. 한양대학교.
- 박재우, & 최성락. (2017). 한국 골프 종목의 엘리트스포츠정책 요소 분석. *한국체육정책학회지*, 43, 15-42.
- 박재우, & 한상호. (2011a). 엘리트스포츠 성공요인의 이론적 탐색 및 정책적 고찰. *체육과학연구*, 22(4), 2492-2506.
- 박재우, & 한상호. (2011b). 미국, 호주, 영국의 엘리트운동선수들을 위한 경력개발 및 진로전환 지원프로그램 비교연구: 정책적 함의 및 대안 도출. *체육과학연구*, 22(1), 1739-1754.
- 이용숙, & 김영천. (2005). *교육에서의 질적연구: 방법과 적용*. 교육과학사.
- 이종성. (2016년 7월 12일). 한국인은 잘 모르는 대만과 야구, 그 역사. *중앙일보*. <https://news.joins.com/article/20293078>
- 임번장. (2000). *스포츠 사회학개론*. 동화문화사

임수원. (2004). 한국 스포츠사회학회지 게재 논문의 질적 연구방법 분석. *한국스포츠사회학회지*, 17(3), 253-267.

최항석. (2016). 학교교육의 사회화에 관한 비판적 논고-배움학을 중심으로. *미래교육연구*, 6(3), 97-112.

Bergsgard, N. A., Houlihan, B., Rommetvedt, H., Mangset, P., & Nødland, S. I. (2007). *Sport policy: A comparative analysis of stability and change*. Routledge.

Bernard, A. B., & Busse, M. R. (2004). Who wins the Olympic Games: Economic resources and medal totals. *Review of Economics and Statistics*, 86(1), 413-417.

Hylton, K., Bramham, P., Jackson, D., & Nesti, M. (2013). *Sports development: Policy, process and practice* (3rd ed.). Routledge.

Buggel, E. (1988). The development of sport in the German Democratic Republic: 1950-1985. *International Society on Comparative Physical Education and Sport*, 5, 37-53.

Carpenter, P. J., & Scanlan, T. K. (1998). Changes over time in the determinants of sport commitment. *Pediatric Exercise Science*, 10(4), 356-365.

Casey, D. (1988). *The Sports Development Continuum. The Scottish*

Sports Council.

Chalip, L. (1989). The post-season assessment survey: A simple tool for sports organization development. *New Zealand Journal of Sports Medicine*, 17(2), 28–31.

Chelladurai, P. (2014). *Managing organizations for sport and physical activity: A systems perspective*. Taylor & Francis.

Chelladurai, P., Szyszlo, M., & Haggerty, T. R. (1987). Systems-based dimensions of effectiveness—the case of national sport organizations. *Canadian Journal of Sport Sciences—Revue Canadienne des Sciences du Sport*, 12(2), 111–119.

Chen, C. Y., & Lin, Y. H. (2020). A mixed approach to investigating public acceptance of elite sport policy in Taiwan: Antecedents and prediction. *Sport in Society*, 23(12), 1945–1963.

Coakley, J., & Donnelly, P. (2005). *Inside sports*. Routledge.

Coghlan, J.F. (1990) *Sport and British politics since 1960*. Routledge.

Collins, M. (2013). Routledge handbook of sports development. *European Sport Management Quarterly*, 13(4), 491–495.

<https://doi.org/10.1080/16184742.2013.809371>

Condon, E. M., Golden, B. L., & Wasil, E. A. (1999). Predicting the success of nations at the Summer Olympics using neural networks. *Computers & Operations Research*, *26*(13), 1243–1265.

Council, E. S. (1998). *English Sports Council: More people, more places, more medals*. English Sports Council.

Council, S., & Britain, G. (1993). *Black and ethnic minorities and sport: Policy and objectives*. Sports Council.

Cox, R. H. (2002). *Sport psychology: Concepts and applications* (4th ed.). William C Brown Pub.

Creswell, J. W. (2007). *Qualitative inquiry and research design: Choosing among five approaches* (2nd ed.). Sage.

De Bosscher, V., Bingham, J., & Shibli, S. (2008). *The global sporting arms race: An international comparative study on sports policy factors leading to international sporting success*. Meyer & Meyer Verlag.

De Bosscher, V., De Knop, P., Van Bottenburg, M., & Shibli, S. (2006). A conceptual framework for analysing sports policy factors leading to international sporting success. *European Sport*

Management Quarterly, 6(2), 185–215.

De Bosscher, V., De Knop, P., Van Bottenburg, M., Shibli, S., & Bingham, J. (2009). Explaining international sporting success: An international comparison of elite sport systems and policies in six countries. *Sport Management Review*, 12, 113–136.

Den Butter, F. A., & Van Der Tak, C. M. (1995). Olympic medals as an indicator of social welfare. *Social Indicators Research*, 35(1), 27–37.

Department of culture, media and sport (2000). *A sporting future for all*. DCMS.

Dukes, S. (1984). Phenomenological methodology in the human sciences. *Journal of Religion and Health*, 23(3), 197–203.
<https://doi.org/10.1007/BF00990785>

Green, B. C. (1997). Action research in youth soccer: Assessing the acceptability of an alternative program. *Journal of Sport Management*, 11(1), 29–44.

Green, B. C. (2005). Building sport programs to optimize athlete recruitment, retention, and transition: Toward a normative theory of sport development. *Journal of Sport*

Management, 19(3), 233–253.

Green, B. C., & Chalip, L. (1998). Antecedents and consequences of parental purchase decision involvement in youth sport. *Leisure Sciences*, 20(2), 95–109.

Green, M., & Houlihan, B. (2005). *Elite sport development: Policy learning and political priorities*. Routledge.

Green, M., & Oakley, B. (2001). Elite sport development systems and playing to win: Uniformity and diversity in international approaches. *Leisure Studies*, 20, 247–267.

Haley, R. I. (1968). Benefit segmentation: A decision-oriented research tool. *Journal of marketing*, 32(3), 30–35.

Houlihan, B., & White, A. (2002). *The Politics of Sports Development: Development of Sport or Development Through Sport?*. Routledge.

Leonard, W. M. (1998). *A sociological perspective of sport*. Allyn & Bacon.

Lin, C. Y., & Lee, P. C. (2007). Sport as a medium of national resistance: Politics and baseball in Taiwan during Japanese colonialism, 1895–1945. *The International Journal of the*

History of Sport, 24(3), 319–337.

Maxwell, J. (1992). Understanding and validity in qualitative research. *Harvard Educational Review*, 62(3), 279–301.

Merkel, U. (1995). The German government and the politics of sport and leisure in the 1990s: An interim report. *Publication–leisure Studies Association*, 55, 95–108.

Oakley, B., & Green, M. (2001). The production of Olympic champions: International perspectives on elite sport development systems. *European Journal for Sports Management*, 8, 83–105.

Patton, M. Q. (1990). *Qualitative evaluation and research methods* (2nd ed.). SAGE Publications, Inc.

Raedeke, T. D. (1997). Is athlete burnout more than just stress? A sport commitment perspective. *Journal of sport and exercise psychology*, 19(4), 396–417.

Riordan, J. (1989). Soviet sport and perestroika. *Journal of Comparative Physical Education and Sport*, 6(2), 7–18.

Riordan, J. (1991). *Sport, politics, and communism*. Manchester University Press.

- Rotter, J. B. (1954). *Social learning and clinical psychology*.
Prentice–Hall, Inc. <https://doi.org/10.1037/10788-000>
- Sage, G. H. (1970). *Sport and American society: Selected readings*.
Addison–Wesley.
- Scanlan, T. K., Russell, D. G., Wilson, N. C., & Scanlan, L. A. (2003).
Project on elite athlete commitment (PEAK): I. Introduction
and methodology. *Journal of Sport and Exercise
Psychology*, 25(3), 360–376.
- Semotiuk, D. (1990). East bloc athletics in the glasnost era. *Journal
of Comparative Physical Education and Sport*, 9(1), 26–29.
- Snyder, E. E., & Spreitzer, E. A. (1983). *Social aspects of sport* (2nd
ed). Prentice Hall.
- Sport U. K. (2003). *European Sporting Success: A study of the
development of medal winning elites in five European
countries*. UK Sport, London.
- sports council(north west). (1991). *sports news fact file two: sports
development*. manchester: sports council
- Stamm, H., & Lamprecht, M. (2000). *Der Schweizer Spitzensport im
internationalen Vergleich: eine empirische Analyse der*

Olympischen Spiele, 1964–1998. ETH, Inst.

Stevenson, C. L. (1990). The early careers of international athletes. *Sociology of Sport Journal*, 7(3), 238–253.

Tan, T. C., & Green, M. (2008). Analysing China's drive for Olympic success in 2008. *The international journal of the history of sport*, 25(3), 314–338.

Taylor, S. J., Bogdan, R., & DeVault, M. (2015). *Introduction to qualitative research methods: A guidebook and resource*. John Wiley & Sons.

Wang, R. T., Zhang, J. J., & Tsuji, Y. (2011). Examining fan motives and loyalty for the Chinese Professional Baseball League of Taiwan. *Sport Management Review*, 14(4), 347–360.

Wylleman, P., De Knop, P., & Sillen, D. (1998). *Former Olympic athletes' perceptions of retirement from high-level sport*. IXth World Congress of Sport Psychology.

Yin, R. K., (1994). *Case Study Research Design and Methods: Applied Social Research and Methods Series* (2nd ed). Sage Publications Inc.

Yin, R. K. (2003). *Case Study Research: Design and Methods* (3rd ed.,

Vol.5). Sage Publications Inc.

丁健新 (2015)。職棒假球案之偵辦與論罪 (未出版之碩士論文)，東吳大學。取自 <https://hdl.handle.net/11296/vf29bt>

中華民國棒球協會出版社編輯室 (2017)。台灣百年棒球百年史(精)，中華民國棒球協會。

王文昇、孟峻瑋 (2010)。迷失的方「象」：2009 年兄弟象職棒假球案。
競技運動，12(1)，25-40。

王文昇 (2010)。中華職棒假球事件對台灣棒球制度的影響 (未出版之碩士論文)，國立臺灣體育運動大學。取自 <https://hdl.handle.net/11296/5tyqx7>

王沛泳 (2001)。球迷參與行為及參與滿意度之影響因素—統一獅實証研究 (未出版之碩士論文)，國立成功大學。取自 <https://hdl.handle.net/11296/axhcxh>

台灣棒球維基百科 (n.d.)。中華隊。<http://twbsball.dils.tku.edu.tw/wiki/index.php/%E4%B8%AD%E8%8F%AF%E9%9A%8A>

江仲文 (2010)。體育與臺灣社會之關係——以 1960 年代紅葉至金龍少棒的發展為例。*新北大史學*，8，161-175。

吳健群 (2016)。探討台灣職棒26年以來球迷人數變化之原因 (未出版之

碩士論文)，義守大學。取自<https://hdl.handle.net/11296/pn5x5j>

林宗毅（2018）。以教練觀點探討臺美棒球交流賽對我棒球發展之影響（未出版之碩士論文），國立臺灣體育運動大學。取自<https://hdl.handle.net/11296/a55444>

林冠年（2010）。百年孤寂－台灣棒球發展之政治經濟分析（未出版之碩士論文），東吳大學政治學系。取自<https://hdl.handle.net/11296/q34fg7>

金雪（2016）。2008北京奧運後韓國競技游泳發展之策略（未出版之碩士論文），國立台灣師範大學。

徐展元（2008）。職棒球員在國際比賽與國內職棒例行賽表現落差原因之探討（未出版之碩士論文），臺北市立體育學院運動。取自<https://hdl.handle.net/11296/j4wp5u>

康正男、林子涵、葉公鼎、林華韋（2015）。臺灣職業棒球運動永續發展策略。臺灣體育運動管理學報，5(2)，241-269。

教育部體育署（2018）。107年度我國民眾運動消費支出調查第一次調查結果報告。取自教育部體育署運動資訊平台https://isports.sa.gov.tw/Apps/TIS08/TIS0801M_01V1.aspx?MENU_CD=M07&ITEM_CD=T04&MENU_PRG_CD=12&LEFT_MENU_ACTIVE_ID

=100

陳伯碩（2015）。*職業棒球假球問題之研究－以制度面為核心*（未出版之碩士論文），輔仁大學。取自<https://hdl.handle.net/11296/68wq5k>

陳信中、李柏諭、戴遐齡、劉玉峯（2015）。臺灣棒球運動發展之阻礙因素。*大專體育學刊*，17(1)，50-65。

陳昱文、金雪、黃郁綺、湯添進（2018）。從 SPLISS 模式探究韓國競技運動發展策略。*體育學報*，51(3)，387-410。

曾慧青（2009，03月17日）。台灣經濟負成長對運動產業的影響評估。*國政評論*。取自<https://www.npf.org.tw/1/5609>

黃立翰（2020）。*中華職棒觀賽者涉入程度、認同感對忠誠度影響之研究*（未出版之碩士論文），正修科技大學。取自<https://hdl.handle.net/11296/352syw>

楊舒帆（2018，03月24日）。強棒計畫喊出世界排名前3，4年18億未達標。*ETtoday*。取自 <https://sports.ettoday.net/news/1118711>

溫勝智（2004）。*台灣地區棒球運動發展之研究（1897~2001）*（未出版之碩士論文），東海大學。取自<https://hdl.handle.net/11296/gmw56e>

謝仕淵（2010）。*帝國的體育運動與殖民地的現代性：日治時期台灣棒球運動研究*（未出版之博士論文），國立臺灣師範大學。取自<https://hdl>.

handle.net/11296/hyjaj2

Abstract

Research about the Policy of Athletic Development Support and Post Career Support for Taiwanese Professional Baseball Players

SUNG I HSUAN

Department of Physical Education
Global Sport Management
The Graduate School
Seoul National University

The purpose of this study was to analyze Taiwanese professional baseball policy by SPLISS (Sports Policy Factors Leading to International Sporting Success), a policy analysis model used for the success of international elite sports. In addition, in the context of Taiwanese professional baseball development, this study is intended to provide policy implications for enhancing the competitiveness of international sports based on the reinforcement of Taiwanese baseball performance. The research questions for this study were: 1) What is the perception of athletic development support policies for Taiwanese professional baseball players? 2) What is the perception of the problems of athletic development support policies for Taiwanese professional baseball players? 3) What is the perception of post career support policies for Taiwanese professional baseball players? 4) What is the perception of the problems Taiwanese professional baseball players face with post career support policies?

In order to achieve the study's purpose, the researcher adopted the qualitative research method. The participants consisted of 6 professional baseball players and 4 researchers/decision makers of sports policies. The data collection was conducted through in-depth

interviews, previous research, and multifaceted literature. The data analysis applied and analyzed the past and present cases of Taiwanese baseball and categorized the collected data according to the researcher's method.

The results in this study are as below. First, Taiwanese professional baseball players have a negative perception of athletic development support policies due from experiencing financial insecurity. As a result, match fixing has occurred frequently. To break this cycle of misconduct, financial support and policies are needed to enable professional baseball players to continue their athletic career.

Second, although baseball is Taiwan's representative sport, there was a shortage of baseball fields that are in good condition. Most of the participants believed that players are more prone to injury due unkempt baseball fields and their skills were declining due to the lack of baseball fields to train on. Therefore, it is necessary to exercise the government-led policy of continuous management of baseball fields to support player career development.

Third, Taiwanese professional baseball players were unfamiliarized of their rights as an athlete. This imposed a significant issue for players as they are unable to advocate for themselves. Raising players' awareness will help the government know specifically what they can offer, so that they can protect the rights of players.

Fourth, there was financial post career support for Taiwanese professional baseball players, but other support or policy were very insufficient.

Keywords : professional baseball, athletic development support, post career support, policy

Student Number : 2020-20905