

# 강원대학교 통합의 성과와 과제

강원대학교 도서관

박 건 호

## < 목 차 >

### 1. 국립대학 통합개요

- 교육부 대학구조개혁 정책
- 대학구조개혁 외국사례
- 국립대학 통합
- 국립대학 통합의 성과와 과제

### 2. 강원대·삼척대 통합

- 통합배경
- 통합과정
- 통합강원대학교 현황
- 통합강원대학교 비전과 성과
- 통합강원대학교 향후 과제
- 통합강원대학교 도서관 현황

## 교육부 대학구조개혁 정책

2004. 12. 교육부 대학구조개혁방안 발표

### 기본 방향

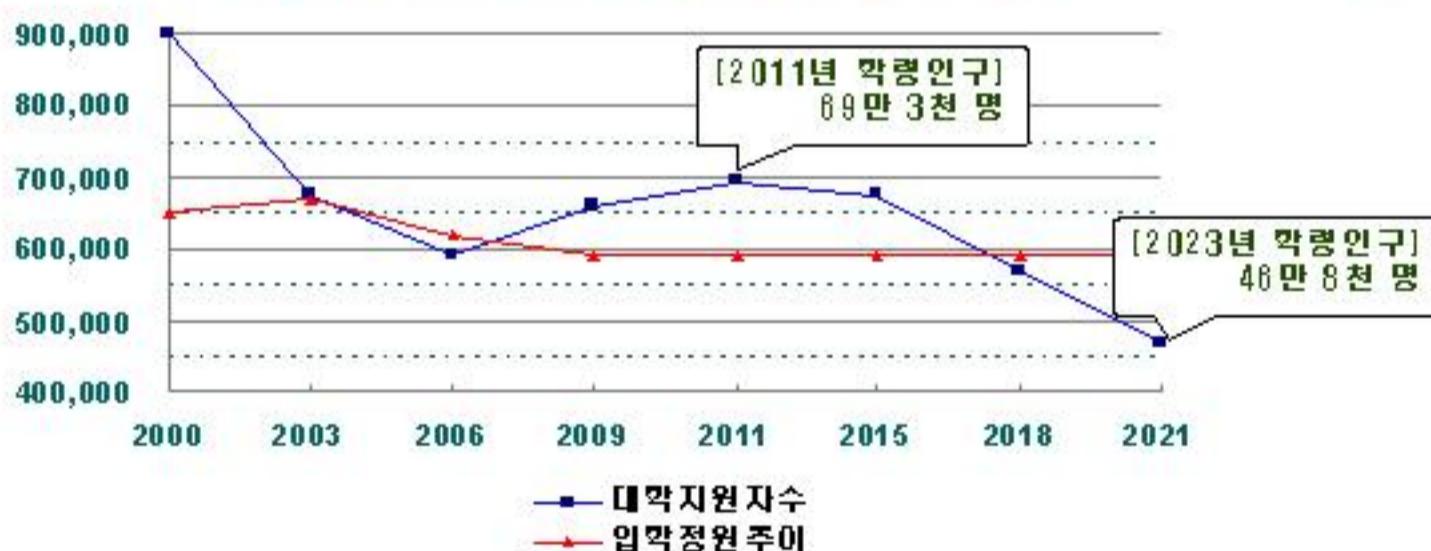
- 구조개혁을 통한 질적 도약의 계기 마련
- 세계수준의 경쟁력을 갖춘 대학으로 발전 지원

### 주 전 방향

- 사회수요에 적합한 인력양성 구조 전환
  - 급격한 학령인구 감소, 산업계 수요를 반영한 정원 조정, 유사학과 통합, 교육과정 혁신
- 대학 운영 시스템 효율성 제고
  - 국립·사립대학 통합 추진, 구조개혁 선도, 캠퍼스별 특성화
  - 대학취업률·중원률 향상, 교원1인당 학생수 상향

## 학령인구 감소

인구변화에 따른 대학 지원자수의 변화추이



\* 출고 : 국립신문, 대국교보, v.141 p.49 그림 재편집

## 대학구조개혁 외국 사례

세계 각국에서 대학의 국제경쟁력 제고를 위해 대학  
간 M&A 등 대학 혁신 추진

### 일본

#### 도야마 플랜 [01-]

- 국립대학 재편성 및 통합.  
101개 대학 → 89개로 12개 감축
- 국립대 전면 법인화 [2004. 4. 1]

### 중국

#### 211공정 [96-'00]

#### 985공정 [98- ]

- 100여개 대학과 중점학과 육성 정책
- '92-'02 총 733개 대학 → 288개로 협력, 합병

### 핀란드

#### [93- ]

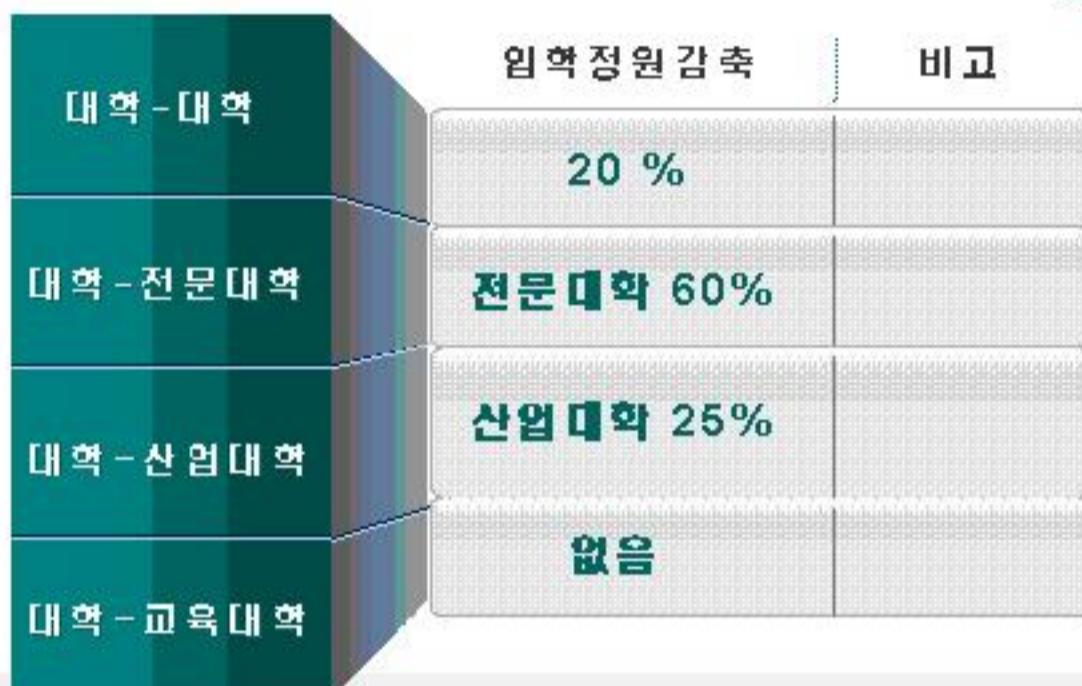
- 200여개 직업기술 혼련원을 통합 → 33개 직업기술대학
- 대학경쟁력 1위 국가

\* 참고 : 교육부, 대국구조개혁방안, 2004.12., 자료 인용

## 국립대학 통합

- 통합·구조개혁 추진대학에 과감한 행·재정적 지원
- 지방 거점대학으로 성장·육성 : 지역산업발전, 핵심인력양성
  - 대학 자율적 발전계기 모색
  - 특성화를 통한 대학 발전
  - 유사중복학과 통합, 교육의 질적 수준 제고
- 국립대학 교육여건 개선
  - '09년 까지 국립대 정원 총 15% 감축(8만3천 → 7만1천)
  - '07년도 까지 '04년 대비 10% 이상 의무 감축  
교원1인당 학생수 29명 → 21명
  - 특성화 분야 : 세계적 수준의 교육·연구력 제고

## 국립대학 통합 유형 및 조건



## 국립대학교 통합 현황



## 사립대학교 통합 현황

2007

- 경원대+경원전문대 → 경원대학교
- 올지의대+서울보건대(전문대) → 올지의과대학교

2006

- 동명정보대+동명대(전문대) → 동명정보대학교
- 삼육대+삼육의명대(전문대) → 삼육대학교
- 고려대+고려병설보건대학 → 고려대학교
- 가천의대+가천길대학(전문대) → 가천의과대학교

## 통합국립대학 지원 예정액

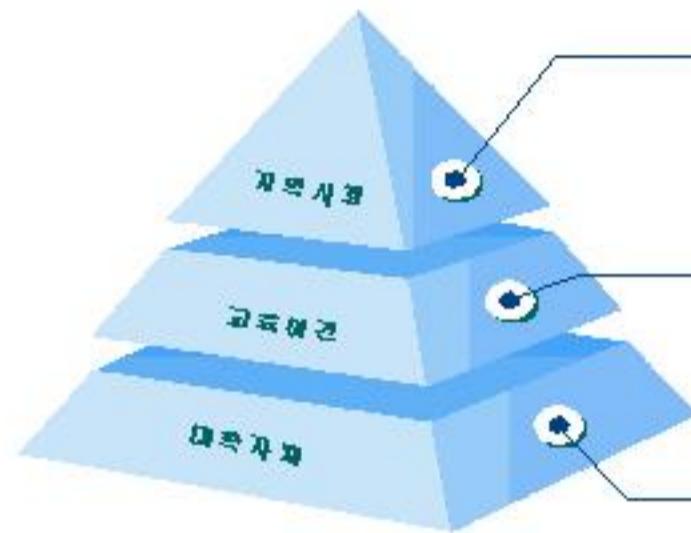
단위: 백 만 원

통합 연도	통합대학	2005년	2006년	2007년	2008년	합계
2005년	공주대 [청주과학대]	11.055	5.316	2.992	2.643	22.006
2006년	부산대 [밀양대]	14.576	7.008	3.945	3.485	29.014
	전남대 [여수대]	8.568	10.108	8.573	3.718	30.967
	강원대 [삼척대]	7.180	8.471	7.184	3.116	25.951
	충주대 [청주과학대]	8.520	4.097	2.306	2.038	16.196
2007년	강릉대 [원주대]	-	7.835	10.840	2.225	20.900
합계		49.899	42.835	35.840	17.225	145.799

\* 2008년도 평가시 20% 범위내 차등지원 - 2기 대학 출액, 3기 대학 감액

\* 출고 : 국립대학, 대학교육, v.141 p.51 표 인표

## 국립대 통합의 성과



• 지역사회와 연계한 대학발전 계기 마련  
- 대학이 지역발전의 핵심 주체  
• 지역 고등교육의 내실화, 질적 향상  
- 우수한 학생 유치로 지역의 고등교육 부실화 해소  
- 인구유출 억제, 인구 유입 흐름

• 교육여건 개선 및 다양한 학습 기회 제공  
- 상호 비교우위 분야로 유사 중복학과 통폐합  
- 교원학보증과, 교육·연구의 질적 제고

• 대학 자체 발전 목표·전략 수립 계기  
- 대학특성화, 깨원 개폐처, 전략적 대학경영

\* 참고 : 국립신, 대국 교육, v.141 p.49-55 제1편

## 국립대학 통합 후 과제



통합대학 특성화 선정, 육성

유사중복학과의 처리문제

지역간 의견에 따른 일부 대학 교명문제

외부 기관 요구의 가치적 성과  
- 교육부·통합대학에 압박으로 작용, 책임문제

\* 참고 : 국립신, 대국 교육, v.141 p.49-55 제1편

## 강원대 · 삼척대 통합

### 강원도내 5개 국립대학 연·통합추진의 연장선 “1도 1국립대 추진”

강원지역 5개 국립대학 연합, 통합 선언문 발표 [2005. 1. 27]

- 2000년 이후  
강릉대·삼척대, 강원대·원주전문대  
통합 시도
- 2006. 3. 2.  
강원대·삼척대 통합
- 2007. 3. 2.  
강릉대·원주대 통합



## 통합배경 – 강원대학교

강원도를 넘어 우리나라  
중동부권의 핵심대학으로 발전

타 국립 거점대학 대비  
발전 역량·경쟁력 향상

국립대 법인화 대비



## 통합배경 - 삼척대학교

지리적·구조적 변화를 통한  
대학발전 역량 강화  
- 교육·연구 역량, 우수학생 유치

자율적·혁신적 대학경영체제 수립

특성화 대학으로의 위상 재창출

도계캠퍼스의 성공적 조성



## 강원대·삼척대 통합과정

2004

12. 교육부 대학구조개혁방안 발표

1. 27 강원지역 5개 국립대학 연합, 통합 선언문 발표  
2~3 양 대학교 협장 체결 및 주진위원회 구성, 실무 협의

3. 17 양 대학교 통합주진 제도 제정

3~6 양 대학교 구설원 설명회 개최 및 의견 수렴

6. 23 강원대 촬영 통합간반투표 [90% 참가, 57% 찬성]

7. 20 강원대·삼척대 통합자문서 교육부 제출

7. 25 국립대통합개魄서 평가 [교육부혁신자문팀]

10. 6 교육부 국립대통합 신정대학 통합방침 통보

10. 20 삼척대 통합대학위원회 교육부 창의 방문

11. 3 교육부·강원대·삼척대 통합주진 대책 협의

11. 20 교육부 대학혁신자문팀 대학별 통합방침 실의

강원대학교 원무 교수·학생 통합 반대 온라인 점검

11. 23 강원대·삼척대 촬영 통합제도 서명, 교육부 제출

11. 25 교육부·강원대·삼척대 이맹각서 제출

2005

3. 2 통합강원대학교 출범

4~7 강원대 통합 부호확인소송 제기, 춘천지법 각마 결정

2006

## 강원대:삼척대 통합 주요 쟁점사항

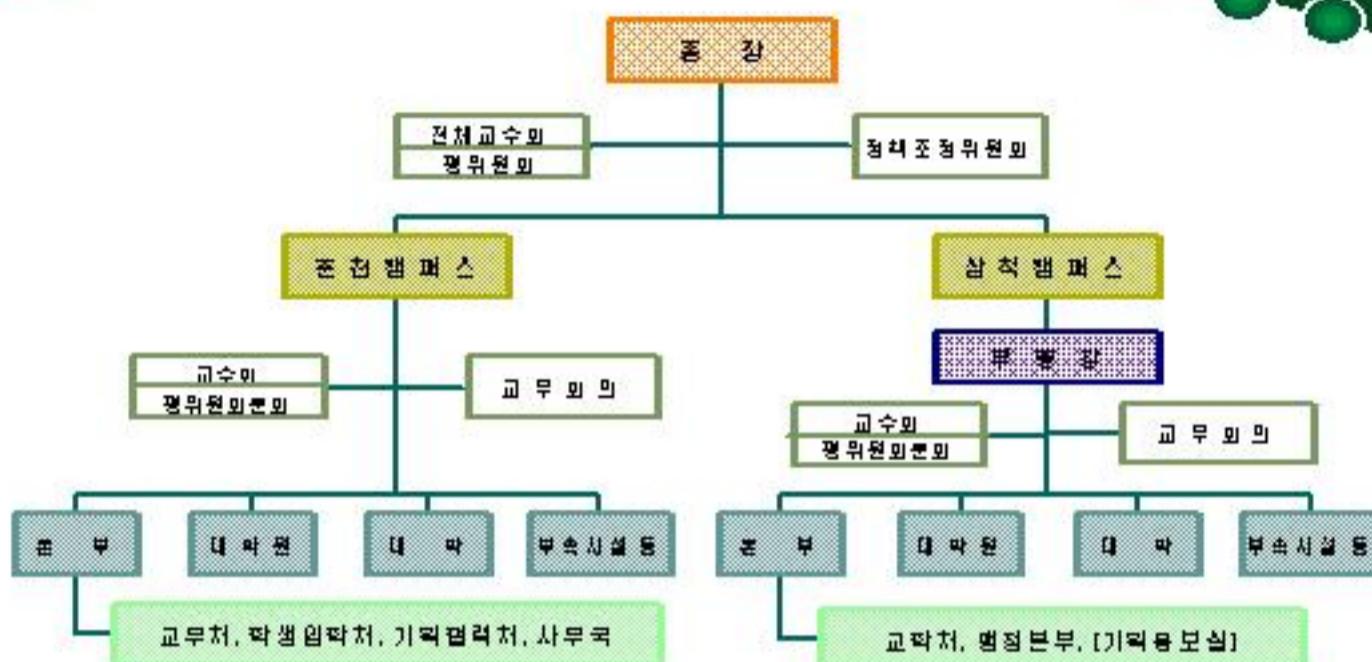
• 통합신청서 : 교육부 통합방침 : 최종 MOU 주요평점 사항비교표

쟁점사항	통합신청서	교육부방침	최종MOU 협약명체제
1 통합방향	1도 1국립대 지향, 1대학 2캠퍼스 체제 [위스콘신주립대모형]		
2 학교명		강원대학교	
3 총장	양총장 잔여임기보장, 양 캠퍼스 종관	강원대총장이 잔여임기까지 통합총장	
4 부총장	선출식, 삼척캠퍼스 독립성 보장	임명직, 총장 일부 권한 위임 받아 삼척 캠퍼스 운영	
5 교육조직	17개 대학 [삼척 1개 충설]	16개 대학	
6 단과대학 명칭	공과대학		삼척은 공학대학
7 행정조직	4처 1실 2국 14과	4처 1실 2국 14과	4처 1국 1행정본부 13과

## 강원대:삼척대 통합 주요 쟁점사항

쟁점사항	통합신청서	교육부방침	최종MOU 협약명체제
8 교직원신분		통합대학 소속, 신분상 물리적 없음	
9 학생신분	통합대학소속	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 입학 당시 학칙적용</li> <li>• 학제유지기간 무 동합 대학, 타 대학 편입</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 입학학칙적용,</li> <li>• 통합대 학칙 소정의 교육과정 보정으로 통합대학 자격부여</li> </ul>
10 유사종복학과	캠퍼스별 차별화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MOU 체결 시 이행계획 담보</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2개학과 통합 외 추가통합은 구성원동의</li> <li>• 2개학과 통합 캠퍼스 별 차별화</li> </ul>

## 통합 강원대학교 운영체계



## 통합 강원대학교 현황

< 2006. 강원대 통계연보 >

구분	준천캠퍼스	삼척캠퍼스	기타	비고
총장	1		1	
무총장		1	1	
행정 조직	3저 1국 9과 9행정실	1저 1행정본부 [1실] 14과 2행정실	4저 1국 1행정본부 [1실] 13과 11행정실	
교육 조직	13대학 [3학부대학]	3대학 [1학부대학]	16대학 [4학부대학]	
교원수 [전임]	1,743 명 [715 명]	513 명 [188 명]	2,256 명 [903 명]	
직원수	314 명	109 명	423 명	
재학생수	17,088 명	6,793 명	23,681 명	대학원 제외
연간예산	1,380 억원	431 억원	1,811 억원	집·반·기·생·회 계 세금 예산
교지면적	1,348,254 m <sup>2</sup>	349,357 m <sup>2</sup>	1,697,611 m <sup>2</sup>	학습장 31458m <sup>2</sup> 13m <sup>2</sup> 제외

## 통합강원대학교 비전

### KNU222 프로젝트

2006

강원도 거점대학

- 통합강원대학교 기반구축
- 질 높은 교육체제 확립

2010

중동부권핵심대학

- 캠퍼스별 특성화 기반 구축 완료
- 연구중심대학 및 대학원 활성화
- 국내 20위권 대학

2020

세계 200위권 연구중심대학

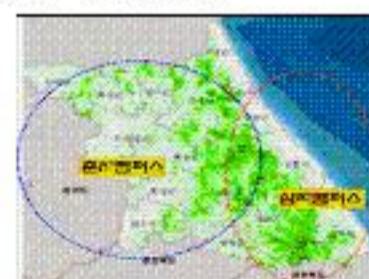
- 세계 200위권 대학
- 중동부권 핵심대학

## 캠퍼스별 차별적 특성화

### 우리나라 중동부권의 핵심대학

#### ● 통합을 통한 영서·영동의 지역통합 및 대학서비스 권역확대

종합 전	종합 후	서비스 연구
강원대	강원도, 춘천권 [춘천캠퍼스]	강원도 영서권, 수도권 동북부 300만
삼척대	영동 남부권 [삼척캠퍼스]	영동권, 강원남부권 70만



#### ● 차별화된 인력양성 시스템을 통한 창조적인 대학

- 캠퍼스간 고급 전문 연구인력, 우수 종전 기술인력 양성

#### ● 학제 간 융합분야 육성 등 적절한 역할분담

- 기초 학문 : 융통학문, 학부 : 대학원 연계시스템 구축

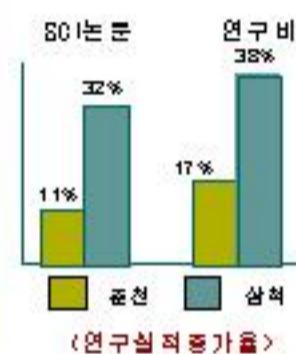
## 통합출범 1년! 통합의 성과

### 대학운영의 효율화

- 내규모 입학장관 감축 : 528명
- 대학직원 기구감축 : 2처 1국 1단 1과 15개 구속시설, 모집단위 22개 감축
- 원거리 캠퍼스간 교무 학사 등 통합전산 시스템 구축

### 교수들의 연구 경쟁력 향상

- 통합에 따른 양 캠퍼스 구성원들의 인식 변화
- SCIE 연구논문 실적과 연구비 수주실적 증가율 급성장



### 입시경쟁률 향상 및 학생 수준향상

- 입시경쟁률 삼학 두 배 이상 증가 [2007년 3·2·1]
- 2005년도 대비 2007년도 강원도 이외 지역 학생 비율 증가 삼학 : 22% → 47%

## 통합출범 1년! 통합의 성과

### 특성화 분야의 경쟁력 향상

#### \* 1단계 특성화

- 로전-ET 생물환경 재활학원 특성화센터 유지 [195억 원]
  - IT: 기법발달물 헌책양식으로 그림 설치
  - 0점수 기반 평점타운 건립
- 심학-방재 산자부 방재산업 태크노밸리 전점 [154억 원]

#### \* 2단계 특성화 주 진 종

- 훈전-ET, CT, MT, PT
- 심학-매암래전소포조, 청정에너지, 자동차부품

### 대학의 혁신 역량 재고

#### 교수

- 연구업적평가 지원제도 전면 도입
- 경쟁적 연구문제 기 유도

#### 직원

- 평생학습 기반 직원능력개발사업 추진
- 2006 공공무문 HRD 우수기관 선정

#### 학과

- TOM 기반의 학문단위 Annual Report 평가 시행
- 학과[전공]별 현황진단, 전략수립, 성과평가

~ 2006 국립대 혁신평가 우수대학 선정

## 통합 강원대학교 향후 과제



### 미래적인 대학문화의 일체화

- 통합문화 일체화 ■ 위한  
캠퍼스간 공동 연구, 교직원, 학생 교류 등  
상호 이해 증진 노력



### 지속적인 정부차원의 행·재정적 지원

- 4개년 계획의 구조개혁 지원금 및  
상당기간 지속적인 정부차원의 지원 필요



### 접근성 및 업무 중복성의 극복

- 캠퍼스 간 VPN망, 화상회의 시스템,  
강의 교류 ■ 위한 단기강좌, 짐통 강의 개설 등  
양 캠퍼스 간 접근성 애로
- 혁신 조정팀 운영, 지속적인 개선 등  
업무중복성 해결을 위한 방안 찾기



### 성공적인 통합모델 구축

- 1도 1국립대학 체제구조  
대학간 연계형 통합모델
- 1대학 2캠퍼스 체제의 차별적 특설화

\* 출고 : 신승호, 대국교육, v.141 p.77-88 제7장

## 통합 강원대 도서관 운영

• 학과별 독서자료  
극대화

• 학과별 학제적 학제  
통합  
• 학과별 학제  
최소화

• 원서자료통합, 학교통합,  
자료 공동 이용

• 학교 통합  
• 학교 교류

춘천·삼척 도서관 학술정보시스템

강원대 학술정보시스템

대학정책적 측면  
: 1대학 2캠퍼스 체제

통합시스템 진행 중, 현재 캠퍼스별 운영

## 통합 강원대 도서관 현황

구분	춘천캠퍼스	삼척캠퍼스	기타	비고
이용대상자	27,178 명	7,314 명	34,492 명	
도서관직원	29명	10명	39명	관장2명 제외
시설	4,289 m <sup>2</sup>	1,880 m <sup>2</sup>	6,169 m <sup>2</sup>	
전산장비	Sunfire v890	Sunfire v880		
장서 수	932,828 권	281,309 권	1,213,937 권	
연속간행물	2,900 종	734 종	3,634 종	
전자정보	42 종	20 종	62 종	
연간예산	1,727 백만원	542 백만원	2,269 백만원	

\* 참고 : 국립대학 도서관보, v.25(2007) ■ 기자료 제공처

## 통합대학 도서관 운영 현황

구분	운영형태			비고
	분리형	준합형	통합형	
운영형태	캠퍼스별	중앙관, 분관		
도서관규정	별도운영	통합운영, 통합예정	통합운영	
예산관리	별도운영	별도운영, 통합예정	통합운영	
각종협의회	별도가입	별도가입, 통합예정	통합가입	
전산서비스관리	별도관리	통합관리	통합관리	
DB관리	별도관리	통합관리, 통합예정	통합관리[원부포함]	

## 통합대학 도서관 운영 현황

구분	운영장태			비고	
	분리형	혼합형	통합형		
자료이용[대출]	공동이용[택배, 셔틀버스 등]				
도서관 교류	워크숍, 학합행사, 업무 등 교류				
인사교류	없음	일부교류, 순환교류, 없음	중앙관으로 이동		
장·단점	자료공동이용, 인사상 물이익				

\* 참고 : ■ 강 대학 설문조사 (2007.7)

분리형

혼합형

통합형

진행 중

## 참 고 자 료

- 강원대학교, [ 2006 등계연보 ]
- 강원대학교, [ 통합 강원대학교 대학경쟁력 어떻게 향상시킬 것인가? ], 대학발전학술심포지엄, 2006. 4. 7
- 강원대학교, 삼척대학교, [ 2005 국립대학 통합지원 사업 신청서 ] 2005. 6. 30
- 강원대학교, [ 2006 대학구조개혁 지원사업 통합국립대학 지원사업 신청서 ], 2006. 9
- 국공립대학교도서관협의회, [ 국립대학 도서관보 ], v.25, 2007
- 국립대학 등폐합 심사평가팀, [ 2005 기동합 국립대학 연차 평가 및 2006 국립대학 등폐합 신청대학 등폐합 태당성 조사 연구 ], 2006. 12. 31
- 국회 사무처, [ 2006 국정감사 교육위원회 회의록 ], 2006. 10. 24
- 한국 대학교육협의회, [ 대학교육 ], V.147, 2007. 5-6

