

< 事 例 >

## 城光工業株式會社

沈 炳 求\* · 盧 炳 卓\*\*

金聖秀씨는 解放이 되기 전까지 日本人이 經營하던 金庫修理專門業의 技術者로서 일해 오다가 解放이 되면서 그 당시 자기 同僚의 한사람이던 李哲浩씨와 함께 城光工業社라는 看板을 내걸고 주로 小金庫, 鐵製册床, 椅子를 注文에 따라 製作하여 왔다. 그러나 1965년에는 工場의 規模가 擴大되어 金聖秀씨 밑에서 일하는 從業員의 數만도 80餘名에 달하게 되었고 生産하는 製品의 種類도 金庫, 金庫室鐵扉, 鐵製「캐비닛」, 鐵製家具, 鐵製册床椅子, 書類保管函, 通信機材, 圖書館用備品등 多樣하게 되었으며 이들을 대부분 金融機關, 行政各部署, 大企業體등에 納品하는 專門的 「메이커」로서 登場하게 되었다.

그러다가 1967년 4월頃 金聖秀씨는 약 1,000餘萬원에 이르는 現金保管用 特殊金庫와 金庫室鐵扉를 某銀行에 納品하기로 契約을 맺고 그 生産資金を 마련하기 위하여 자기 所有의 不動産을 銀行에 低當하고 동시에 그의 去來處로 부터 私債를 얻어 쓰게 되었다. 그러나 同年 6,7월頃의 國內 政治의 事情은 그에게 不利한 立場이 되도록 하였고 契約한 製品의 納品이 如意치 않은데다가 2,3년전부터 累積된 一部 製品代金の 回收 不振은 그로 하여금 더욱 困境에 處하게 만들었다. 同年 末頃 累增하는 債務의 利子와 수시로 債務의 辨濟를 督促하는 債權者들의 성화에 못이겨 그는 不渡手票까지 發行하게 되었으며 드디어 工場의 門까지 닫지 않을 수 없게 되었다.

金聖秀씨는 李哲浩씨와 함께 이 難關을 打開하기 위하여 數次 熟議한 끝에 李哲浩씨가 評소에 잘 알고 있던 朴吉潤씨를 說得하여 合資運營을 하는 것이 좋으리라는 結論에 到達하였다.

朴吉潤씨는 當年 50歲의 서울 胎生으로 專門學校를 마친후 계속 여러가지 事業에 從事하여 왔고 그동안 動産과 不動産을 합쳐 幾百萬원 이상의 財産을 蓄積한 것으로 알려졌다. 최근 一定한 事業을 하지 않고 지내던 그는 將來性 있는 業體를 자기가 직접 經營할 計劃

筆者：\*서울大學校 商科大學附設 韓國經營研究所 副所長 서울大學校 商科大學 副教授.

\*\*서울大學校 商科大學附設 韓國經營研究所 研究員 서울大學校 商科大學 專任講師.

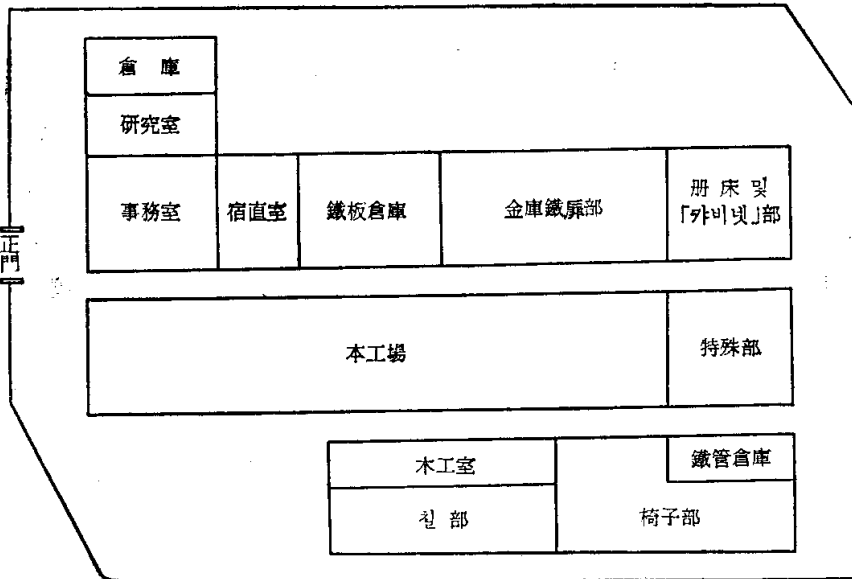
을 세우고 있던 차 마침 李哲浩씨로부터 金聖秀씨의 딱한 處地와 그가 事業을 再起하려고 한다는 말을 듣고 여기에 큰 관심을 가지게 되었다.

朴吉潤씨는 金聖秀씨의 諒解를 얻어 1968년 4월 1일부터 15일간 城光工業社의 몇가지 事情을 알아 보게 되었다.

城光工業社의 工場은 서울 永登浦에 位置하고 있으며 金聖秀씨는 자기가 困境에 處해 있는 동안 機械의 運休로 인한 施設의 減價를 防止하고 또 從業員들의 生活保障을 위하여 從業員들에게 月 3萬원의 貰를 받고 빌려주고 있었다. 약 20餘名の 從業員들이 그동안 退社하기는 하였으나 대부분은 當社의 施設을 이용하여 「캐비닛」, 冊床, 椅子 등 간단한 製品을 만들어 低價로 팔면서 生計를 維持하고 있었다.

當社 工場의 配置圖를 그려보면 다음과 같다. 그러나 同年 1月末頃 宿直하던 從業員들의 不注意로 宿直室의 一部와 事務室의 1/3 즈음 火災를 당하였고 朴吉潤씨가 工場에 찾아 갔을때 까지 復舊되지 않은 채로 있었다.

工場配置圖



城光工業社의 生産製品은 前述한 바와 같으나 金庫類 製品中에서 最新型 「크레인」式 E 600型和 FA 8,000型 金庫室鐵扉는 特許權을 가지고 있으며 또 몇가지 製品은 「아이디어」가 매우 좋은 것이었다. 그중에서도 「비지블렉스(原名 카텍스)」는 人事行政, 物品在庫管理나 資材管理, 身上記錄, 料金收納整理등에 대단히 有用한 最新製品이며, 最新型回轉式

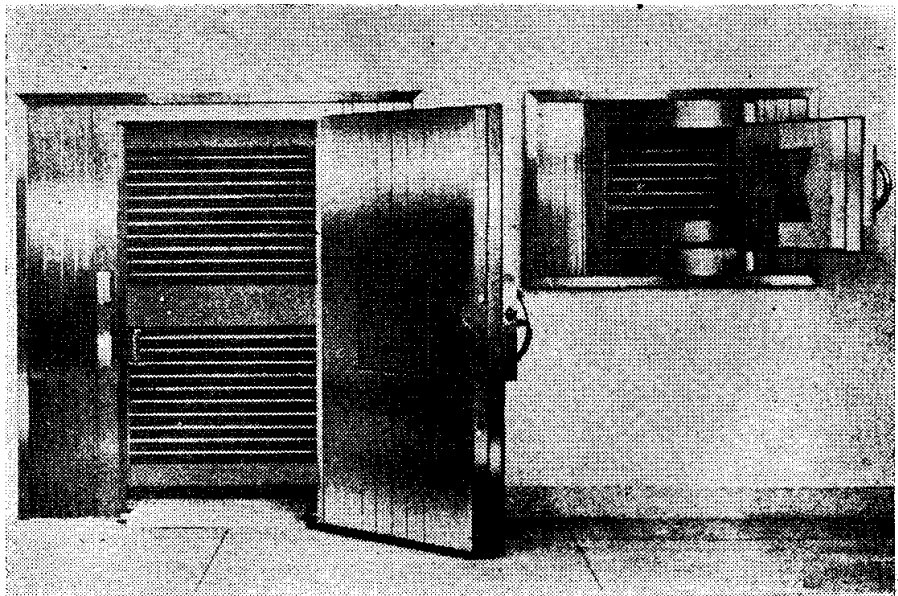
「카아드」整理器는 革新的인 考案으로서 册床양편에 自由自在로 回轉하는 고무「로라」를 附着시켜 分函을 돌려 가면서 필요한 書類나 文書를 아주 쉽게 찾을 수 있도록 되어 있다.

이러한 生産製品중 金庫類는 製造原價가 10 萬원에서 500 萬원까지 달하며 平均 利益率은 30%~40%, 그러나 다른 製品에 비하여 注文의 頻도가 적고 그의 鐵製家具 備品類는 製造原價가 一定치 않으나 平均 利益率은 20%~30% 로 推算되었다. 當社는 注文과 納品契約에 따라 製品을 만들기 때문에 製品의 需要가 一定치 않으나 1965 년도에는 約 500 萬원의 純利益까지 올렸었다. 한편 需要의 展望은 주로 去來先의 豫算內譯을 調査함으로써 내다보고 있으나 다행히 朴吉潤씨는 去來處의 關係者들과 親分이 두텁기 때문에 納品交渉面에는 多少의 期待感을 가질 수 있었다.

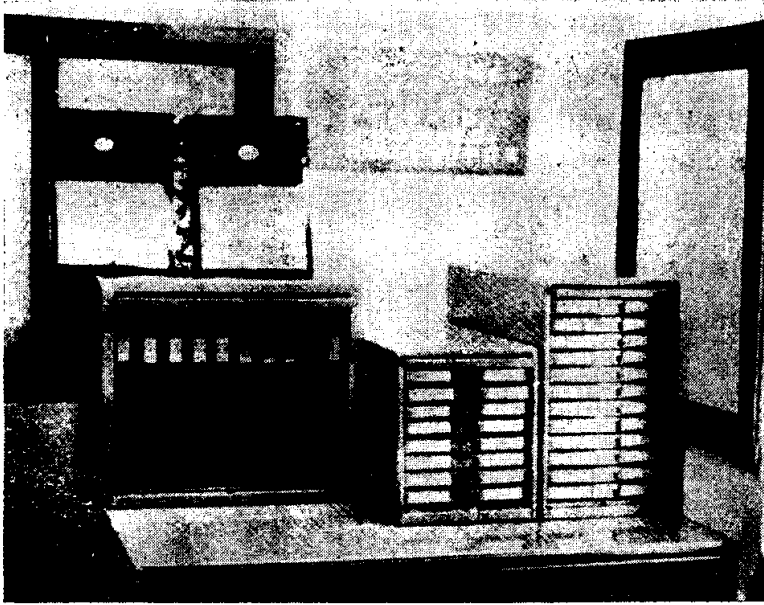
最新型「크레인」式(E 6000 型)金庫室鐵扉



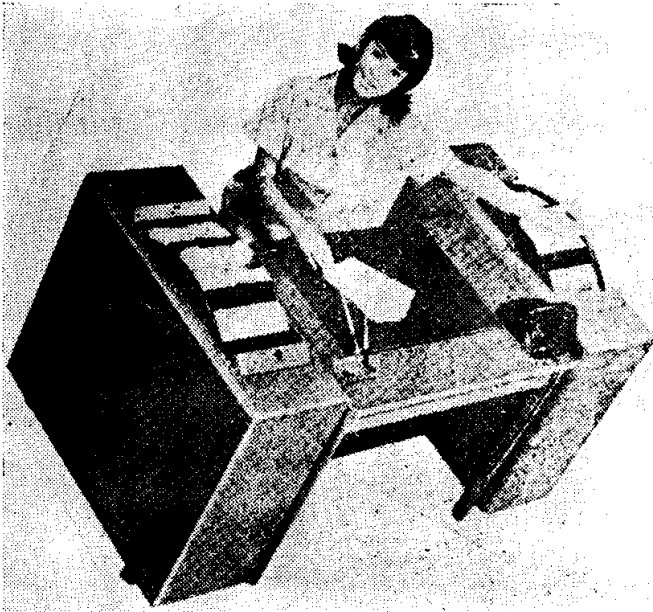
最新型 크레인식(FA 8000 型)金庫室鐵扉



VISIBLEDEX(原名 KARDEX)



最新型 回轉式「카아드」整理器



그리고 當社와 類似한 製品을 만들고 있는 業體(金庫類 製品生産을 包含)는 全國에 5 개 정도 있으며 특히 入札時 競爭의 對象이 되는 業體는 3 개에 불과함을 알게 되었다.

다음表는 朴吉潤씨가 財産鑑定專門家와 함께 確認 調査한 金聖秀씨의 資産 및 負債 內 譯과 그 金額을 나타낸 것이다. (1968년 4월 15일 현재)

<資 産>

項 目	金 額	備 考
1. 土地	₩ 15,360,000	512坪 @₩ 30,000
2. 建物	₩ 1,140,000	76坪
機械工場	₩ 465,000	(31坪)
木工場	₩ 240,000	(16坪)
工場事務室	₩ 120,000	(8坪)
倉庫	₩ 225,000	(15坪)
其他	₩ 90,000	(6坪)
3. 構築物	₩ 120,000	
4. 機械裝置	₩ 2,804,000	
旋盤	₩ 160,000	6尺 1臺 @₩ 60,000 4尺 2臺 @₩ 50,000
鐵板折曲機	₩ 200,000	6尺 2臺 @₩ 40,000 " 1臺 @₩ 120,000
鐵板切斷機	₩ 390,000	6尺 2臺 @₩ 180,000 4尺 1臺 @₩ 30,000
「부레나」	₩ 250,000	10尺 1臺
「세파」	₩ 180,000	28吋 1臺
電氣「스포트」臺	₩ 142,000	2臺
「프레스」	₩ 125,000	3屯 1臺
「모타」	₩ 177,000	1Hp 1臺 @₩ 20,000 2Hp 2臺 @₩ 25,000 3Hp 2臺 @₩ 300,000 5Hp 1臺 @₩ 47,000
椅子製作用機械	₩ 186,000	1 「셀」
各種諸型	₩ 357,000	一切
기타	₩ 637,000	動力 30kW 1臺₩ 80,000 電氣 30kW 1臺₩ 70,000 「콤푸렛샤」 1臺₩ 30,000 「프레스」 1屯 2臺₩ 50,000 「액기생」 5臺₩ 45,000 電氣「그라인다」 3臺₩ 39,000 「파이프」折曲機(角)1臺₩ 30,000 (丸)1臺₩ 15,000 「타지엘보루」盤 1臺₩ 70,000 電氣「보루」盤 1臺₩ 30,000 電壓「보루」盤 1臺₩ 20,000 「샷타」접는機 1臺₩ 30,000 「프레스」 1臺₩ 20,000

5. 工具器具와 備品	₩ 468,000	기타	₩108,000
6. 運搬具	₩ 82,000		
合 計	₩ 19,974,000		

<負債>

項 目	金 額	備 考
1. 銀行 預金	₩ 7,771,000	
韓一銀行	₩ 4,362,000	1番 擔當設定
商業銀行	₩ 2,174,000	2番 擔當設定
서울銀行	₩ 1,235,000	3番 擔當設定
2. 私 債	₩ 4,183,000	
金 容 萬	₩ 1,876,000	
許 正 均	₩ 1,320,000	
鄭 鍾 泰	₩ 987,000	
기 타	₩ 1,000,000	推算金
合 計	₩ 11,954,000	

이상과 같이 城光工業社의 몇가지 內容을 알게된 朴吉潤씨는 當社에 投資하기로 決定하고 앞으로 金聖秀씨와 會社를 共同 運營해 나가는데 있어서 가장 根本的인 問題를 解決하기 위하여 兩者가 約定書를 作成하기로 合意하였다. 그러나 兩者間의 約定書에 記載할 內容에 대한 意見은 相異하여 10餘日 이상의 論爭을 하지 않을 수 없었다. 約定書가 最終的으로 合意되기 이전의 兩者의 主張은 다음과 같다.

約 定 書

舊城光工業社 代表 金聖秀를 甲이라 稱하고 城光工業株式會社 出資者 朴吉潤을 乙이라 稱하여 下記 事項을 約定한다.

記

- 第1條 ○甲은 城光工業社를 解體하고 甲과 乙은 西紀 1968年 5月 1日을 起點으로 하여 城光工業株式會社를 設立한다. (甲, 乙 一致)
- 第2條 ○設立當初 城光工業株式會社의 發行株式은 甲과 乙이 各各 50%씩 所有하기로 한다 (甲의 主張)
- 設立當初 城光工業株式會社의 發行株式은 甲이 49%, 乙이 51%씩 各各 所有하기로 한다. (乙의 主張)
- 第3條 ○本約定後 增資時에는 甲과 乙의 株式比率에 의하여 株主를 募集한다. (甲의 主張)

- 〔本條項은 省略하기로 하고 增資時는 定款의 規定에 따르기로 한다.〕(乙의 主張)
- 第4條 ○本約定에 의하여 乙을 代表理事兼 社長으로 하고 甲을 理事會長으로 한다. 단, 事業上 必要에 의하여 代表理事 및 理事會長을 改選할 때는 定款의 定하는 바에 의한다.  
(甲, 乙 一致)
- 第5條 ○甲의 名義로 借入된 銀行債務(一金 七百七拾七萬壹仟圓整)와 金容萬, 許正均, 鄭鍾泰의 三人에 대한 私債(一金 四百壹拾八萬參千圓整)는 甲과 乙이 連帶하여 責任을 진다. 但, 本約定에서 定하지 아니한 甲의 債務는 甲이 責任을 負하되 甲의 利益配當金中 隨時 假拂로 清算한다. (甲의 主張)
- 甲의 名義로 借入된 銀行債務(上同)와 金容萬, 許正均, 鄭鍾泰의 三人에 對한 私債(上同)는 甲과 乙이 均分하여 責任을 진다. 단, 本約定에서 定하지 아니한 甲의 債務는 甲이 單獨으로 責任을 진다. (乙의 主張)
- 第6條 ○債務가 整理될 때까지 利益金은 會社에 積立함을 原則으로 한다. (甲의 主張)
- 第5條에서 定한 銀行債務와 三人에 대한 私債는 甲과 乙의 生計費를 除外한 利益金으로 辨濟한다. (乙의 主張)
- 第7條 ○乙은 沈滯된 事業을 再建하기 위하여 西紀 1968年 4月末日 限 會社設立費用 및 販路 開拓에 必要한 費用 一金 八拾萬圓整을 會社에 出資하고, 殘餘 一金 貳百貳拾萬圓整은 隨時 生産運用資金으로 會社에 拂入하되 殘餘額은 西紀 1968年 6月末日 限 完全히 會社에 拂入하여야 한다. (甲의 主張)
- 乙은 設立當初 總出資金을 一金參百萬圓整으로 하되 우선 一金八拾萬圓整을 限度로 創業費 및 開業을 위한 費用으로 出資하기로 하고, 殘餘額 一金 貳百貳拾萬圓整은 販賣을 위한 生産運用資金으로 수시 拂入하기로 한다. (乙의 主張)
- 第8條 ○役員 및 其他 人事에 관한 事項은 甲, 乙 合意에 의하여 定한다. (甲, 乙 一致)
- 第9條 ○其他 事項은 隨時 甲과 乙이 協議하여 決定하거나 別途 定款 또는 他慣例에 의한다.  
(甲, 乙 一致)
- 第10條 ○甲과 乙이 本約定에 規定한 事項을 違反할 때에는 上記 約定內容一切를 無効로 한다  
(甲, 乙 一致)
- 第11條 ○甲과 乙은 本約定을 締結하고 아래와 같이 署名捺印하며 本約定書를 各各 一通씩 保管한다. (甲, 乙 一致)

서기 1968년 5월 5일 兩者가 最終적으로 合意한 約定書의 內容은 다음과 같다.

### 約 定 書

舊城光工業社 代表 金聖秀를 甲이라 稱하고 城光工業株式會社 出資者 朴吉潤을 乙이라 稱하여 下記 事項을 約定한다.

- 第1條 위 第1條와 同一
- 第2條 甲의 主張에 合意
- 第3條 乙의 主張에 따라 省略하기로 合意
- 第4條 위 第4條와 同一
- 第5條 위 第5條의 乙의 主張에 合意

第6條 위 第6條의 乙의 主張에 合意

第7條 乙은 設立當初 總出資金을 一金 參百萬圓整으로 하되 우선 一金 八拾萬圓整을 西紀 1968年 4月末日限 拂入하고, 殘餘額 一金 貳百貳拾萬圓整은 販賣를 위한 生産運用資金으로 수시 拂入하기로 한다.

第8條 위 第8條와 同一

第9條 위 第9條와 同一

第10條 위 第10條와 同一

第11條 위 第11條와 同一

西紀 1968年 4月 30日

甲 서울特別市 城北區彌阿洞 51의 46 金 聖秀<sup>Ⓜ</sup>

乙 서울特別市 西大門區 忠正路 3街 1171 朴 吉潤<sup>Ⓜ</sup>

위와 같이 合意約定한 金聖秀씨와 朴吉潤씨는 同年 3월 5일 城光工業株式會社를 設立登記하였다. 發起人은 兩者の 親知들 各 4명씩 8명으로 하고, 會社가 發行할 株式의 總數는 1萬株, 1株의 金額은 1千圓, 設立時에 5千株의 株式를 發行하기로 하였다. 管轄稅務署에 提出한 城光工業株式會社의 貸借對照表는 다음과 같다.

### 貸 借 對 照 表

城光工業株式會社

西紀 1968年 4月 15日 現在

I. 流動資産		26,000
1. 現金 및 預金	26,000	
II. 固定資産		16,830,000
1. 土 地	12,800,000	
2. 建 物	1,140,000	
3. 構 築 物	120,000	
4. 機械裝置	2,220,000	
5. 工具器具와 備品	468,000	
6. 運 搬 具	82,000	
III. 移延計定		98,000
1. 創業費	98,000	
<資産總計>		<u>16,954,000</u>
IV. 負 債		11,954,000
(1) 流動負債		
1. 銀行借入金	7,771,000	
2. 其他借入金	4,183,000	
V. 資 本		5,000,000
(1) 資本金	5,000,000	
<負債와 資本의 總計>		<u>16,954,000</u>

(註) \*朴吉潤씨가 調査한 資産의 金額과 다른 것은,

1) 土地; 坪當 ①₩ 30,000을 ②₩ 25,000으로 하고

2) 機械裝置; ₩ 2,804,000을 ₩ 2,220,000으로 低評價 計上한 것이다.

\*現金 및 預金과 創業費는 朴吉潤씨가 當社에 支出한 것이다.