

<事 例>

施設規模를 擴張할 것인가?

—三龍織物株式會社—

沈 炳 九**
尹 桂 燮*

三龍織物株式會社は 織物製造 및 輸出入業을 兼營하고 있으며, 그 位置는 本社와 工場은 京水工業地區에 있고, 貿易業務는 市內에 出張所를 두고 있다. 이 會社의 沿革, 規模 및 事業目標를 간단히 소개하면 다음과 같다.

1) 沿 革

- (1) 西紀 1961年 5월에 資本金 800만원을 投入하여 創設함
- (2) 西紀 1964年 7월에 商工部로부터 輸出入業에 대한 登錄이 許可됨
- (3) 西紀 1965年 3월에 資本金을 1,000만원으로 增資함
- (4) 西紀 1967년에 商工部長官으로부터 輸出産業專門化業體로 選定됨.
- (5) 西紀 1967년에 資本金을 6,000만원으로 增資함
- (6) 西紀 1969年 5월에 새로운 工場을 增設하고 稼動하고 있음

2) 施設規模

- (1) 從業員 150名
- (2) 工場佔地 4,300坪
- (3) 工場延建坪 1,000坪
- (4) 工場建物の 附帶設備: 織機 120台, 換氣調整室, 電氣室, 「보일러」室등, 生産補助施設 95坪, 事務室 60坪

筆者: **서울大學校 商科大學 附設 韓國經營研究所 研究員. 서울大學校 商科大學 教授.

*서울大學校 經營大學院 講師.

3) 事業目標

(1) 品質向上

國際競爭을 강화하기 위해서 製品디자인의 研究 및 技術者의 海外派遣으로 先進國의 技術을 習得하는데 努力한다.

(2) 製造原價의 引下

經營管理 및 工程管理를 合理化하여 製品의 收率을 增大시키며, 既存의 老朽施設은 損率이 적은 새로운 施設로 代替한다.

(3) 輸出增大

國家의 當面課題의 하나인 輸出增大의 向上을 達成하는데 온 努力을 기우린다. 그러므로 短期的인 實利主義에 치우치지 않고 長期的인 輸出增大란 안목에서 海外市場을 開拓하고 確保하는데 注力한다.

三龍織物株式會社는 1961년에 평범한 小規模의 織物工場의 형태로서 창설되었고, 그 당시의 目標로서는 國內市場에 生産製品을 供給하는데 注重하여, 織機의 台數도 10台 정도의 少數이었다. ⁽¹⁾ 그때 마침 國內적으로 合纖織物 및 合纖編物의 「붐」이 일어나기 시작하면서 부터 이 製品에 대한 需要가 急增加하였다. ⁽²⁾ 이와같은 好景氣의 덕택으로 賣出成績은 계속 上昇하여, 1964년에는 확고한 기반을 갖춘 中規模의 企業으로 成長하게끔 되었다.

이상과 같은 營業의 好景氣를 마지해서 織物製造販賣業에 자신을 얻은 崔社長은 製造施設規模를 대폭적으로 확장하여야겠다는 결심을 하게 되었고, 國內市場에의 供給에만 만족하지 않고 國際市場에 과감히 進出하여야 하겠다는 결심을 굳히게 되었다. ⁽³⁾ 이러한 崔

- (1) 우리나라의 化學纖維工業은 1959年 1月 美國의 Chemtex 와 技術제휴하에 韓國나일론株式會社가 스트레치 나일론絲(Stretch Nylon Yarn)를 生産한 것이 출발점이 되었으며, 그 후 1959年 8月 釜山의 美進化學工業株式會社가 日産 2M/T의 비닐론 纖維生産施設을 갖춘 이래 1960年대에 들어서 급속히 發展하였다.

(2) 人造纖維의 需給狀況 (單位: M/T)

年 度	輸 入 量	國內生産	消費總量	A/C(%)	B/C(%)
1960	15,564	53	15,617	99.6	0.4
1963	22,098	466	22,564	97.9	2.1
1967	27,643	8,381	36,024	76.7	23.3
1968	33,631	17,558	51,129	65.7	34.3

자료: 상공부, 1969

(3) 世界天然纖維와 人造纖維의 需要比重(%)

年 度	區 分		
	天 然 纖 維	人 造 纖 維	全 體 纖 維 需 要
1963	76.0	24.0	100.0

社長の 결심과 方向은 당시 政府施策의 하나인 中小企業輸出轉換業體에 대한 獎勵施策에 호응한 이유도 있겠으나, 또 한편으로는 原料의 確保難⁽⁴⁾을 개선하기 위한 方針에도 알맞는 조치였다고 생각된다.

三龍織物株式會社は 1964년에 輸出入業登錄을 하는 동시에, 1965년에 들어서는 資本金을 1,000만원으로 增資하기에 이르렀다. 輸出實績은 登錄후의 첫年度인 1965년의 92,000弗에서 1966년에는 일약 180,000弗로, 1967년에는 400,000弗로 增加되어 商工部로부터 輸出專門化業體로 指定을 받을 정도로 伸張되었다.⁽⁵⁾

1964	80.0	20.0	100.0
1965	78.5	21.5	100.0
1966	71.2	28.8	100.0
1967	66.0	34.0	100.0
1968	54.5	45.0	100.0

자료 : Textile Organon, 1969.

(4) 化學纖維 製造用 原料 輸入實績 (數量單位 : M/T · 金額單位 : US : \$ 1000)

年 度	原料名	原料名					總 計
		카프로락담	PVA 파우 다	AN Monomer	폴리에스텔 chip	P.P. Resin	
1963	수 량	500	499	—	—	—	999
	금 액	480	332	—	—	—	500
1964	수 량	1,755	362	—	—	—	2,117
	금 액	1,650	235	—	—	—	1,755
1965	수 량	1,706	265	—	—	—	1,971
	금 액	1,403	159	—	—	—	1,706
1966	수 량	2,260	292	—	—	—	2,552
	금 액	1,427	164	—	—	—	2,260
1967	수 량	3,500	223	4,864	—	—	8,587
	금 액	1,693	125	1,771	—	—	3,500
1968	수 량	6,744	209	9,414	1,476	753	18,596
	금 액	2,977	117	3,459	1,401	321	6,744
1969	수 량	14,615	159	13,801	2,064	1,579	32,218
	금 액						

자료 : 화섬협회, 1970.

(5) 年度別 合成纖維織物의 輸出計劃과 實績

年 度	1965	1966	1967	1968
計 劃	900,000	3,000,000	6,000,000	6,000,000
實 績	1,938,231	3,676,709	5,629,501	4,701,092
備 考	215.3%+	122.6%+	93.8%	78.4%

자료 : 직물수출조합, 1969.

이에 힘입은 崔社長은 施設不足 및 老朽施設로 인한 生産不振을 통감하고, 새로운 施設을 갖춘 새로운 工場의 建設을 計劃하였다. 그 결과 1967년에는 資本金을 무려 6倍인 6,000만원으로 增資하였다. 增資金의 調達源泉은 崔社長이 留保利益金 3,000만원과 新增資分 2,000만원을 합쳐 5,000만원을 投入하고, 販賣代理店이었던 A 會社의 兪社長이 1,000만원을 投入하였다.

崔社長은 차관도입에도 着眼하여 300,000弗의 外資導入으로 機械施設을 導入하여 새로운 工場建設을 착실히 進行시켰다. 그러나 工場建設을 하는 中에서 內資調達의 차질로 말미암아 1968年 8月에는 輸入金融 延滯를 초래하게 되었고, 급기야는 1968年 12月 31日 不渡를 내게 되었다. 다음 해인 1969年 1月에 待望의 新設工場建物は 完築되었으나, 運營資金의 不足으로 製品生産을 위한 實際的인 工場稼動은 애석하게도 하지 못하게 되었다.

崔社長은 會社經營을 窮地에 몰아 넣었다는 責任을 絶실히 느끼고 最高經營者로서의 社長職에서 물러나는 동시에, 當社의 株主이며 債權者인 販賣代理店인 A 會社의 兪社長에게 三龍織物株式會社의 運營의 實權을 전부 양도하지 않을 수 없는 딱한 처지로 그 신변이 바뀌고 말았다.

새로운 大望으로 충만한 新任 兪社長은 會社運營權을 인수하고 當時의 會社가 받은 信用狀 來到額인 180,000弗을 이행하고자 곧 1,000만원의 運營資金을 投入하여 工場建設 후 4個月만인 1969年 5月에 드디어 稼動을 하기에 이르렀다.

兪社長이 會社를 인수하기 이전까지의 주요 製品은 나일론 타후타(Nylon Taffeta)와 「테트론」의 염색 가공이었다. (6) 이때 業界의 國外市場으로는 홍콩, 싱가포르, 월남 등의 東南亞地域과 美國 및 캐나다 등의 美洲地域으로 크게 나누어져 있었는데, 그래도 兩大市場 가운데서도 主市場은 東南亞市場으로 全體輸出額의 약 80%를 차지하고 있었다. (7) 美洲地

(6) 1968年中 합섬직물의 輸出動向을 보면 나일론 직물이 그 輸出의 大部分을 차지하고 있는데 主要品種別 輸出實績은 나일론 타후타(Nylon Taffeta) US\$ 2,303천, 나일론 테트론(Nylon tetoron) US\$ 451천, 나일론 메탈릭, 나일론 트윙클(Nylon Twinkle Crepon) 기타 나일론 직물이 US\$ 1,948천으로 되어 있다.

자료: 韓國의 輸出商品, 1970(上編) p. 265. 대한무역진흥공사

(7) 우리나라의 年度別 國別輸出動向.

(單位: US\$ 1000)

年度		1967	1968	年度		1967	1968
國家				國家			
총	계	5,691	4,702	타	이	53	11
미	국	531	829	싱	가	106	96
홍	콩	3,717	2,920	스	웨	45	57
일	본	47	86	카	나	74	127

域에의 輸出은 政府의 輸出第一主義의 기치에 의한 輸出伸張積極政策의 도움을 받아, 1968년에 겨우 美國市場을 開拓하였으며, 캐나다市場은 1968年末에 비로소 최초의 去來를 성립시킬 수 있었다.

이러한 상황하에서 兪社長은 무엇보다도 먼저 來到된 信用狀의 이행을 목표로 工場을 稼動시키는 정도로 하였기 때문에 1969年度에는 業務擴張은 없었고 前半期의 不振을 어느 정도 극복하면서 稼動을 계속하였다. 이때 國際的으로 纖維業界에 不景氣의 氣運이 싹트면서 계속해서 擴大波及되었고 雪上加霜으로 美國市場의 織物輸入制限 등의 어수선한 動向으로 國內의 織物業界에서는 많은 中小企業들이 倒産을 면치 못하는 지경에 빠졌다. 그러나 多幸히도 三龍織物株式會社는 美國市場이 主市場이 아니어서 市場喪失에서 오는 직접적인 打擊은 적었다고 볼 수 있으나, 이 會社의 주요 製品의 하나인 「나이론·타후타」가 流行에서 뒤지게 되어 그 人氣品目으로서의 面目을 잃게 됨에 점차적인 需要減退의 현상이 나타나서 利潤이 줄어들게 되었다. 반면에 주요 가공 제품의 하나인 「테트론」이 前者와는 달리 나날이 그 人氣가 上昇하여 市場需要量도 急激히 增加하는 현상이 나타났다⁽⁸⁾

兪社長은 매우 돌발적으로 변동하는 國際市場과 國內市場의 不景氣에 대처하기 위해서 현재 보유하고 있는 織機 120台를 倍加한 250台的 광폭직기를 새로이 增設擴張하여 生産量을 增大시키는 동시에 製造原價를 引下하므로써 國際市場에 있어서의 보다 유리한 위치

영 국	103	65	나이제리아	—	87
네델란드	78	26	오트레일리아	325	262
벨기에	93	40	기타	518	96

(8) 홍콩시장의 경우 우리나라의 輸出實績은 1967년에 US\$ 3,717천, 1968년에 US\$ 2,920천이었는데, 그 대부분은 나일론 타프타(Nylon Taffeta)로서 1968년중 나일론·타프타 수출의 9할 이상인 US\$ 2,135천이 홍콩으로 수출되었다. 나일론 타프타는 中共의 供給이 없고, 과거에 일본은 고급품을 공급하였던 관계로 우리나라는 큰 경쟁없이 홍콩시장에 진출하였으나, 최근 일본은 일시 침체했던 自國內 나일론絲 工場의 지속적인 稼動을 위해 홍콩에 輸出을 再開함으로써 우리의 큰 경쟁국이 되고 있다.

일반적으로 日本産은 끝저리(Finishing)가 잘 되어 있고, 직조 및 염색이 自動織機가 아닌 낡은 織機를 使用하는 우리 것보다 우수하며, 근래에는 價格面에서도 극히 저렴한 가격으로 오파(offer)가 많고 있어, 한편 지금까지는 우리의 輸出實績이 별로 없지만 홍콩이 수입하는 합섬 직물중 가장 重要한 것은 폴리에스터(polyester)인바, 이는 홍콩의 衣類工業중에서도 國內의 시장에서 수요가 꾸준한 셔츠제품의 原料가 되는 것이다. 홍콩은 Terylene Cotton 이나 Teton Cotton 을 생산하기도 하며, 근래의 急増하는 수요에 의해서 增産에 박차를 가하고 있으나 생산이 수요에 훨씬 未及하고 있다. 과거에는 Terylene Cotton 이 많이 쓰였으나 영국제 Terylene 이 비싸서 근래 점차 日本産 tetoron 의 수입이 크게 늘어나고 있는데, 일본은 불과 2년동안에 Tetoron 의 대홍콩수출을 3배로 늘리고 영국으로부터 市場主導權을 빼앗았다.

1967년도부터 中共도 T/C 를 조금씩 공급하고 있으나 모두 日本제품보다 싼 값으로 輸出하고 있다.

자료: 前揭書, 대한무역진흥공사, pp. 267-268.

를 차지하여야겠다는 방침을 세웠다. 이런 변동기를 계기로 하여 종래의 주요 輸出品인 「나이론」製品에서 「테트론」製品으로 輸出을 轉換하고자 계획하였다.

그래서 俞社長은 會社內의 幹部會議을 소집하고 自己의 앞에서와 같은 經營轉換方案을 제시한바, 一部는 贊成을 하고 나머지 大部分은 不贊成의 意見이었다. 反對側의 大部分은 崔社長시절의 幹部들로서 이들은 주로 生産部의 幹部이며, 贊成側은 현재의 俞社長이 採用한 營業部系統의 幹部이었다. 反對側의 意見은 崔社長이 經營에 실패한 이유도 무모한 施設擴張의 증대 때문이었다는 주장이었으며, 사실 68년도의 赤字는 70년에 이르러서도 回復되지 못하고 400만원 정도 남아 있었다. 그러나 贊成側은 三龍織物株會社의 東南亞市場의 展望이 좋고 특히 「테트론」製品의 경우는 마아진(Margin)이 높으니까, 이 기획에 增設을 해야 할 것이며, 만약 때를 놓치게 되면 나일론 製品의 경우와 같이 利潤이 低下할 것이라고 경고하였다.

사실 東南亞市場에서의 注文은 계속 增加하여 來到되는 信用狀의 80%가 여전히 東南亞市場이었으며, 市場은 「아프리카」 및 호주市場으로도 擴大되어 施設을 倍加시킬 경우라도 販賣에 問題는 없는 것같이 展望되었다.⁽⁹⁾ 또한 品質도 事業目標에서 볼 수 있는 바와 같이 꾸준히 努力한 결과 日本製品과 거의 同一한 水準으로 인정을 받게 되었고, 價格은 日本제품보다 싸게 받기 때문에⁽¹⁰⁾, 이것이 三龍織物株式會社에 東南亞市場으로부터 주문

(9) 오스트레일리아의 合成纖維織物國別輸入推移. (單位: A \$ 천)

國 名	1969/67	1967/68	1968/69
서독	716	1,053	1,037
이탈리아	179	205	173
일본	6,292	9,649	11,916
한국	353	267	161
영국	431	463	520
미국	1,088	687	1,059
총계	10,167	14,225	17,487

자료: Overseas Trade, 1970.

(10) 우리나라 合成纖維絲 輸出價格 (1970 下半年 現在)

品 種 및 規 格	單 位	價 格	備 考
Seretch Nylon Yarn 70D/2-24F	Lbs	US \$ 1.17	C.i.f
Polyester Filament 75 Dr/36 Filament	kg	US \$ 2.10	f.o.b. Pusan
Semi-Dull	kg	US \$ 3.00	C.i.f.
Acrylic Yarn 2/32 SMM Dyed in hank	Lbs	US \$ 0.77	f.o.b. Pusan
Acrylic Yarn 2/36 SMM	"	US \$ 0.92	"
Acrylic Yarn 2/64 SMM Raw White in hank	"	US \$ 0.95	"
Acrylic Yarn 2/72 Raw White in hank	"		

이 쇄도하는 이유도 된다.

이 問題를 가지고 6回나 연속회의를 가졌으나 별다른 진전이 없이 계속 贊反 意思가 되풀이 되어 兪社長도 확실한 결론을 내리기가 어렵게 되었다.

이에 兪社長은 이 問題를 經營 「콘설 탄트」에게 依賴하기로 決心하고, 아래와 같은 資料 <表 1, 2, 3, 4>를 가지고 經營研究所의 門을 두드리게 되었다.

<資料 順序>

- 表 1. 現 企業의 投資內譯
- 表 2. 1970年 11月 30日 現在 財務諸表 <B/S, P/L, 製造原價 報告書>
- 表 3. 施設規模倍加時 投資計劃
- 表 4. 施設規模倍加時 損益計算書(推定)

<表 1> 現施設規模의 投資內譯

項 目	金 額	調 達 源 泉
1. 工場 建築 費 (埜地 및 附帶施設包含)	80,000천원	自己資金 40,000천원(崔社長 資金) 他人資金 30,000천원(兪社長 資金) 銀行融資 10,000천원
2. 施設 借款 資金	30,000 \$	銀行保證 利子 年 8% 3年 居置 5年償還
3. 內資에 依한 施設	20,500천원	銀行長期借入 利子 年 12% 기계공업育成資金

<表 2> 損 益 計 算 書

科 目	1968. 1. 1—12. 31		1969. 1. 1—12. 31		1970. 1. 1—11. 30	
	金 額	比率	金 額	比率	金 額	比率
1. 純 賣 出 額	112,563,750	100.00	102,732,888	100.00	323,722,900	100.00
2. 賣 出 原 價	104,055,680	92.44	87,579,787	85.25	279,240,361	86.26
1) 期初製品在庫	1,576,208		10,352,526		2,972,177	
2) 當期 製造 原價	112,831,998		80,199,438		279,431,533	
3) 期末製品在庫	10,352,526		2,972,177		3,163,349	
3. 賣 出 總 利 益	8,508,070	7.56	15,153,101	14.75	44,482,539	13.74
4. 一 般 管 理 費 及 販 賣 費	13,062,486	11.60	10,759,367	10.47	12,306,779	3.80
1) 役 員 給 與	1,500,000		1,500,000		2,040,000	
2) 給 料	2,970,602		3,564,722		5,642,000	
3) 諸 手 當	254,353		305,200		516,000	
4) 福 利 厚 生 費	27,850		30,256		57,600	
5) 旅 費 交 通 費	506,000		327,000		745,200	

6) 通信費	125,376	115,250		176,480	
7) 圖書費	8,062	27,552		13,240	
8) 消耗品費	153,262	152,580		184,580	
9) 税金公課	118,256	210,567		225,247	
10) 水道電氣料	32,560	27,800		31,600	
11) 修繕費	725,320	526,258		454,238	
12) 交際費	6,254,275	3,253,758		1,236,478	
13) 運搬費	87,690	105,236		118,630	
14) 見本費	45,304	37,800		58,200	
15) 雜費	253,576	575,388		807,286	
5. 營業利益	△4,554,416	4,393,734	4.28	32,175,760	9.94
6. 營業外收益					
1) 雜收入	45,766	245,326	0.24	550,327	0.17
7. 當期總利益	△4,508,650	4,639,060	4.52	32,726,087	10.00
8. 營業外費用					
1) 支給利子	11,725,000	5,566,000	5.42	23,220,000	7.17
2) 雜損失	477,850	540,769	0.53	1,080,654	0.33
9. 當期純利益	△16,711,500	△1,467,709		8,425,433	2.60

貸 借 對 照 表

(單位：1,000圓)

科 目	1968. 12. 31		1969. 12. 31		1970. 11. 30	
	金 額	比率	金 額	比率	金 額	比率
1. 資 產						
(1) 流動資產	22,142,121	18.25	7,701,374	4.18	7,875,048	4.08
1) 現金	2,356		62,038		108,226	0.06
2) 預金	357,000	0.29	564,000	0.31	1,258,648	0.65
3) 未收金					500,000	0.26
4) 未收金	2,657,000	2.19	1,576,453	0.86	24,548	0.01
5) 輸入商品	5,763,325	4.75	375,362	0.20	56,750	0.03
6) 製 品	10,352,526	8.53	2,972,177	1.01	3,163,349	1.64
7) 在 工 品	248,560	0.20	572,050	0.31	946,744	0.49
8) 輸入原材料	1,265,373	1.04	578,583	0.31	753,256	0.39
9) 副 材 料	668,158	0.55	278,718	0.15	332,468	0.17
10) 貯 藏 品	354,277	0.29	286,515	0.16	276,811	0.14
11) 假支給金	173,546	0.14	135,478	0.07	154,248	0.08
12) 保證金	300,000	0.25	300,000	0.16	300,000	0.16
(2) 固定資產						
1) 有形固定資產	99,062,961	81.64	176,271,904	95.74	182,233,355	94.30
① 建築物	23,755,260	19.58	52,465,371	28.50	52,465,371	27.15
② 構築物	2,457,378	2.03	5,784,525	3.14	5,784,525	2.99
③ 機械裝置	65,376,450	53.88	104,843,750	56.95	110,136,309	56.99
④ 工器具備品	2,050,373	1.69	2,754,758	1.50	3,423,650	1.77
⑤ 土 地	5,423,500	4.47	10,423,500	5.66	10,423,500	5.39

2) 無形固定資產						
① 電話加入權	138,500	0.11	138,500	0.08	138,500	0.07
3) 投資資產						
① 有價證券					3,000,000	1.55
(3) 資產總計	121,343,582	100.00	184,111,778	100.00	193,246,903	100.00
2. 負債						
(1) 流通負債	34,558,508	28.47	18,497,413	10.03	13,707,105	7.09
1) 銀行借入金	850,000	0.7	1,500,000	0.8	1,800,000	0.93
2) 未支給金	15,267,265	12.58	6,254,000	3.40	56,707	0.03
3) 外上買入金	5,429,312	4.47	1,524,335	0.83	464,850	0.24
4) 假受金	5,678,000	4.68	2,800,000	1.52	50,000	0.03
5) 支給保證債務	2,765,488	2.28	2,654,000	1.44	3,874,000	2.00
6) 輸入金融	4,568,443	3.76	3,765,078	2.04	7,461,548	3.86
(2) 固定負債	37,700,000	31.07	118,000,000	64.09	123,500,000	63.91
1) 長期借入金	10,500,000	8.65	25,000,000	13.58	30,500,000	15.78
2) 借入款	27,200,000	22.42	93,000,000	50.51	93,000,000	48.12
(3) 負債總計	72,261,508	59.55	136,497,413	74.14	137,207,105	71.00
3. 資本						
(1) 資本金	60,000,000	49.44	60,000,000	32.59	60,000,000	31.05
(2) 剩餘金						
1) 利益剩餘金					△3,960,202	△2.05
① 前期移越	5,793,574	4.77	△10,917,926	△5.54	△12,385,635	△6.41
② 當期純利益	△16,711,500	13.77	△1,467,709	△0.80	8,425,433	4.36
(3) 資本總計	49,082,074	40.45	47,614,365	25.86	56,039,798	29.00
4. 負債與資本總計	127,343,582	100.00	184,111,778	100.00	193,246,903	100.00

製 造 原 價 報 告 書

科 目	1968. 1. 1—12. 31		1969. 1. 1—12. 31		1970. 1. 1—11. 30	
	金 額	比率	金 額	比率	金 額	比率
1. 當期製造費用	112,513,278	100.00	80,522,928	100.00	279,806,227	100.00
(1) 材料費	70,050,767	62.26	50,946,857	63.27	170,799,899	61.04
1) 期初材料	3,254,712		2,287,808		1,143,816	
2) 當期材料	69,083,863		49,802,865		171,018,618	
3) 期末材料在庫	2,287,808		1,143,816		1,362,535	
(2) 勞務費	6,638,283	5.90	4,485,127	5.57	14,948,820	5.34
1) 基本給付	5,006,841	4.45	3,478,590	4.32	12,050,000	4.34
2) 當期厚生福利費	1,631,442	1.45	1,006,537	1.25	2,898,820	1.04
(3) 經費	35,824,228	31.84	25,090,944	31.16	94,057,508	33.62
1) 電力費	12,635,241	11.23	10,629,026	13.20	29,212,368	10.44
2) 水道料	1,822,715	1.62	1,618,511	2.01	4,056,987	1.45
3) 運搬費	450,053	0.40	297,935	0.37	843,059	0.30
4) 消耗品費	1,552,683	1.38	1,626,563	2.02	3,753,245	1.34

5) 修繕費	1,012,620	0.90	587,817	0.73	2,323,506	0.85
6) 車輛費	236,278	0.21	144,941	0.18	568,245	0.20
7) 税金公課	1,968,982	1.75	1,417,203	1.76	4,860,783	1.74
8) 旅費・交通費	135,016	0.12	120,784	0.15	300,546	0.11
9) 通信費	303,786	0.27	201,307	0.25	574,230	0.21
10) 雜費	416,299	0.37	281,830	0.35	895,200	0.32
11) 外注加工費	15,290,555	13.59	8,165,027	10.14	46,619,339	16.66
2. 期初在工品在庫	567,280		248,560		572,050	
3. 小計	113,080,558		80,771,488		280,378,277	
4. 期末在工品在庫	248,560		572,050		946,744	
5. 當期製品製造原價	112,831,998		80,199,438		279,431,533	

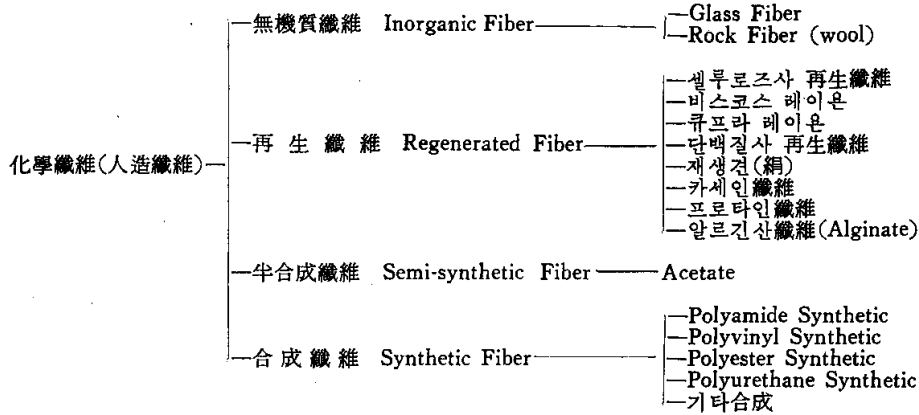
<表 3> 施設規模倍加時 投資計劃

項 目	金 額	調 達 源 泉	備 考
1. 機 械 裝 置			導入期間 8個月
外 資	394,500 \$	外貨貸付	利子 8% 3年据置 7年償還
內 資	8,000,000원	運營資金에서 調達	
2. 建 築 費			
1) 建物工事	13,000,000원	増資豫定	施工期間 3個月
2) 其他建物設	5,600,000원	"	施工期間 2個月
3) 機械施設費	3,400,000원	"	施工期間 1個月
3. 總 計			
內 資	30,000,000원		
外 資	394,500 \$		

<表 4> 規模倍加時損益計算書(推定)

科 目	製品名	나일론타후타	데드론크리페더친	데드론 트릴	計
總 販 賣 額		87,813,000	197,981,000	561,280,000	847,074,000
輸 出 額		77,805,000	170,329,000	496,000,000	744,134,000
國 內 販 賣 額		10,008,000	27,652,000	65,280,000	102,940,000
製 造 原 價					
材 料 費		46,422,050	127,135,750	413,327,200	586,885,000
勞 務 費		7,837,530	11,942,920	17,541,150	37,321,600
經 費		20,604,840	28,143,180	41,291,890	90,039,910
一 般 管 理 ・ 販 賣 費		6,705,330	10,217,660	15,007,190	31,930,180
支 給 利 子		3,437,703	7,750,560	21,973,137	33,161,400
豫 想 純 利 益		2,805,547	12,790,930	52,139,433	67,735,910

< 參考 1 >



< 參考 2 >

合成纖維의 分類

系	列	商 品 名	發 明 및 生 産		
			年 度	國 家	會 社 名
i)	Polyamide Synthetic	Nylon 66	1938	미국	듀 폰
		Nylon 6	1941	일본	
ii)	Polyvinyl Synthetic	Rhovyl	1941	프랑스	
		a) Polyvinyl Chloride			
		Tevilon		일본	
		PeCe Faster	1931	독일	
		Themovyl		프랑스	
	b) Polyvinylidenic Fiber	Saran	1940	미국	
		Kurehalon		일본	
	c) Polyvinyl Alcoholic Fiber	Vinylon	1939	일본	
	d) Polyacrylic Fiber	Orlon	1948	미국	듀 폰
		Dynel	1949	미국	UCC
		Cashimilon		일본	旭化成
		Exlan		일본	Exlan
		Vonnel		일본	三菱본엘
		Kanekalon		일본	鍾淵化學
iii)	Polyester Synthetic	Terylene	1941	영국	ICI
		Dacron	1951	미국	듀 폰
		Tetoron		일본	東洋, 帝人
		Ester		일본	東洋, 倉敷
iv)	Polyurethane Synthetic	Perlon U;			