

서경 自動車 株式會社

尹 桂 變
(서울大 經營大 教授)

株主總會事例 進行要領

本 事例은 우리나라에 있는 自動車會社의 特性을 고려하여 營業報告書를 작성한 것으로 현재 實在해 있는 기업은 아니다.

이 事例를 이해하기 위해서는 會計學, 財務分析, 商法 및 우리나라 自動車産業의 現況 등을 종합적으로 이해하고 있어야 한다.

事例의 進行 방식은 실제 주주총회를 進行하는 것으로 역할연기법(role playing)을 활용한 것이다. 참가자는 공격진과 방어진으로 나누어지는데, 방어진으로서는 대표이사, 총무담당이사, 영업담당이사, 기술담당이사, 기획담당이사, 경리담당이사, 감사의 7인이 맡게 되고, 공격진은 나머지 수강생들로 이루어진다.

進行요령은 전수강생들이 이 사례를 받아 분석한 후 질문서 2통을 작성하여 1통은 합숙훈련 등록시에 최고경영자 과정에 제출하고 1통은 주주총회석상에서 발언용으로 이용한다. 합숙훈련 1주일전에 수강생중에서 방어진을 구성하고 주주총회를 준비한다.

본 사례는 참고자료로서 한국은행 발간의 기업경영 분석의 자동차산업 평균 분석비율과 대비해볼 필요가 있으며, 사례의 중간에는 함정이 있으므로 공격진은 이를 발견해서 공격하며, 방어진은 이를 합리화 해야 한다.

사례를 여러번 읽고 문제점을 제기하며 방어진은 미리 이에 대비하여 이사회를 개최한다. 이 사례는 간단한 시나리오를 토대로 참석자 여러분이 진행, 연출을 하는 것이니만큼 많은 준

비가 있어야 성공적인 분석이 이루어질 것으로 믿는다.

會 則

1. 開 會
2. 國 民 儀 禮
3. 出席株式數報告
4. 總會成立宣言
5. 議長人事와 營業報告
6. 附 議 案 件
 - 第 1 號議案：第41期 貸借對照表, 損益計算書 承認의 件
 - 第 2 號議案：利益剩餘金處分計算書(案) 承認의 件
 - 第 3 號議案：任員選任의 件
 - 第 4 號議案：任員 報酬 限度額 決定의 件
 - 第 5 號議案：債務保證 限度額 增額의 件
 - 第 6 號議案：他法人 出資에 關한 件
7. 閉 會

議案說明書

- 第 1 號議案：第41期(1986. 1. 1~1986. 12. 31) 貸借對照表, 損益計算書 承認의 件 (別添 營業報告書에 依함)
- 第 2 號議案：利益剩餘金處分計算書(案) 承認의 件(別添 營業報告書에 依함)
- 第 3 號議案：任員選任의 件
任期滿了에 따른 理事 및 監事를 選任하고자 합니다.

第4號議案：任員報酬 限度額 決定의 件

當社 任員의 給與, 賞與金 및 退職 慰勞金을 合算한 限度額을 策定받고 그 執行을 受任하고자 합니다.

第5號議案：債務保證 限度額 增額의 件

上場法人 財務管理規程 第11條에 依하여 關係會社에 對한 債務保證 限度額을 增額 承認하고자 합니다.

第6號議案：他法人 出資에 關한 件

서경코퍼레이션, 남해공업(株) 等 他法人 發行株式의 引受內容을 報告하고 이를 承認하고자 합니다.

第41期 인사말씀

尊敬하는 株主여러분 安寧하십니까?

平素 當社를 아끼고 聲援하여주신 株主여러분을 모시고 第41期營業年度인 1986年度 營業成果와 今年度 經營計劃에 對하여 報告드릴 機會를 갖게 된 것을 매우 뜻깊게 생각하오며 항상 會社의 發展을 爲하여 끊임없는 激勵을 보내주신 株主여러분께 깊은 感謝를 드리는 바 입니다.

지난 한 해는 低油價, 低金利, 低달러 價値라는 이른바 3低現象을 바탕으로 展開된 國民의 努力과 정부당국의 정책적 노력에 힘입어 物價安定과 高度成長이 調和를 이루었던 한 해였습니다. 이러한 國內景氣의 好況속에서 特히 自動車産業은 第6次 5個年 經濟開發計劃 期間中에 輸出戰略産業으로 重點 育成한다는 政府의 方針과 業界의 꾸준한 施設投資 및 研究開發努力으로 生産能力과 技術開發能力 및 品質水準面에서의 比較優位를 確保함으로써 高度成長의 主導的인 役割을 擔當하였습니다.

營業活動 및 成果

이와같은 國內外 與件속에서 當社는 創社以來 最初로 年間 自動車 販賣臺數 40萬臺를 突破하였고, 그동안의 蓄積된 技術과 經驗의 士臺위에 乘用車「프리티」의 開發을 完了하여 自動車文化에서 小型車「프리티革命」을 完遂할 萬般의 準備態勢를 갖추었습니다.

이제 當社의 '86事業年度の 營業實績을 簡略히 말씀드리자면, 小型車部門에서는 새로운 需

要를 創出하고자 當社의 技術陣이 3年餘期間 동안 心血을 기울여 開發한 新製品「알파」의 販賣 增大에 힘입어 310,662臺를 記錄하였으며, 貨物車 및 特裝車 部門에서는 92,795臺의 販賣實績을 올리게 됨으로써 總販賣臺數는 403,457臺를 記錄하여 前期對比 21.1%의 伸張率을 보였습니다.

以上の 結果 當社는 賣出額이 當初目標의 100.4%를 達成한 2兆 5,487億원으로 伸張되었고, 利益은 그동안 全 任員職의 原價節減意識과 經營全般에 걸친 合理化努力에 힘입어 法人稅控除後 579億원(控除前 926億원)의 純利益을 示顯 하였습니다.

한편 設備投資部門에 있어서는 年產 50萬臺 規模의 乘用車 生産라인을 完工, 量產體制를 갖추었고 最高水準의 品質을 爲한 國內最大의 走行試驗場 建設工事を 完工하였으며, 또한 獨自 開發能力 基盤構築을 爲한 研究所의 實驗棟 擴張 및 海外支社를 비롯한 販賣流通設備擴充等에 總 109億원의 投資를 단행하였습니다. 앞으로 이 分野에는 繼續的인 投資가 要請되고 있습니다.

이러한 社勢의 擴張과 발맞추어 當社는 작년 1月 美國 크라이슬러 自動車(株)의 新規 資本參與와 國內外 株主여러분들의 積極的인 參與아래 有價增資를 마침으로써 國際化에 어울리는 納入 資本金 2,450億원의 大型會社로 成長할 수 있게 되었습니다.

當社의 主要業績으로는 우선, 人間尊重을 爲한 尖端設計의 웨밀리카「알파」의 生産, 販賣를 들 수 있고 生産의 專門化와 效率化를 圖謀하고 相互 産業關聯效果를 통한 早期正常化를 摸索할 수 있게 되었으며, 작년 1月에는 株主여러분의 協助를 받아 DH重機工業(株)와의 資本引受를 成事시켜 環太平洋地域에서 日本의 AH自工(株)와 더불어 兩國協力體制를 構築함으로써 世界 自動車市場進出을 爲한 발판을 마련하였습니다. 한편 對 顧客서비스奉仕의 一環으로 '84年, '85年에 이어 지난해에도 「서경여름캠프村」을 擴大設置 運營하였습니다. 이밖에도 消費者의 事後 不滿意處理를 爲하여 消費者相談室을 設置 運營하고 있으며, 協力業體의 堅實한 成長을 통한 品質向

上을 爲하여 品質管理教育 및 技術指導를 持續的으로 實施하였고 協力業體 品質管理大會와 社內 分任組 競進大會를 開催하는 등 「品質최고의 서경」으로 中型自動車輸入 自由化와 國際化에 對備하고자 努力하였읍니다.

'87 展望과 事業目的

'87年中에도 世界經濟는 지난해의 3低現象이 큰 變動없이 이어져 成長率이 全體的으로는 多少 向上될 것으로 豫想되지만 低物價 속의 低成長이라는 現在의 흐름이 持續될 것으로 보이며, 國內 經濟는 원貨의 平價切上壓力的 加速化와 先進國의 輸入規制強化 및 市場開放要求의 激增 등으로 對外與件이 더욱 어려워질 것으로는 展望되고 있으나 3低效果의 持續과 國內經濟活動이 더욱 活潑해짐으로써 安定基調를 바탕으로한 成長勢가 維持될 것으로 보입니다.

이러한 展望속에 當社는 世界市場을 向한 總力前進이라는 旗幟아래 서경의 緊密한 協力體制를 더욱 더 鞏固히 하는 한편 今年度 賣出目標을 3兆원으로 策定하고 目標達成을 爲하여 우선 商用車市場에서의 絶對的 優位를 繼續 다져나갈 것이며 지난 1월 30,000臺의 1次船積을 마친 바 있는 「프리티」의 本格的인 輸出에 萬全을 期하고 乘用車의 內需 基盤擴充에 全力 投求할 것입니다. 또한 乘用車의 美國市場 進出을 契機로 輸出地域을 유럽을 비롯한 餘他 先進國市場으로 多變化하는 등 海外市場開拓에 注力할 것이며 部品國產化와 國際競爭力이 있는 新製品開發에 總力을 傾注할 것입니다.

尊敬하는 株主여러분!

本格的인 自由競爭이 始作되는 今年 한 해가 當社로서는 國際的인 企業으로 成長하는데 있어서 重要한 轉換期가 될 것으로 보고 있습니다. 물론 以上과 같은 目標을 達成하기 爲하여는 國內外的인 企業環境을 考慮해 볼 때 많은 어려움이 따르겠지만 當社는 全 서경의 信念으로 難關을 슬기롭게 克服하고 前進과 發展의 새로운 歷史를 記錄하는 한 해가 되도록 努力할 것입니다. 또한 그동안 當社의 發展을 爲하여 변함없

는 支援을 보내주신 株主여러분의 期待에 副應하고 企業의 社會的 責任을 다하기 爲하여 보다 健實하고 進取的인 經營을 펼쳐나갈 것을 約束드립니다.

株主여러분의 끊임없는 聲援을 부탁드립니다.

1987年 2月 28日

代表理事 社長

1. 會社의 概況

1. 會社의 目的

1. 各種 自動車 및 輸送用 機械器具와 同 部分品の 製造 및 販賣
2. 各種 機械設備, 工具와 同 部分品の 製造 및 販賣
3. 各種 重機와 同 部分品の 製造 및 販賣
4. 各種 엔진과 엔진裝着設備의 製造 및 販賣
5. 各種 電子工業機器와 同 部分品の 製造 및 販賣
6. 各種 化學工業品の 製造 및 販賣
7. 自動車의 整備 및 檢査代行業
8. 輸出入業
9. 物品賣渡確約書 發行業
10. 其他 前 各號에 附帶되는 事業 및 貨貸業

2. 重要한 事業의 內容

1. 當社는 大中小型 승용차, 中小型 貨物自動車, 小型버스와 特殊車輛의 製造 및 販賣를 주된 事業으로 하고 있으며 主要製品의 販賣額比率은 프레지던트, 프라자, 프리티를 비롯한 大中小型승합자동차 77%를 비롯한 貨物自動車와 特裝車가 모두 23%를 차지하고 있음.
2. '87年度부터 現在의 車種別 專門生産體制가 自由競爭體制로 轉換됨에 따라 當社는 이에 積極 對處하기 위하여 가장 經濟的이고 居住性이 뛰어난 小型乘用車「프리티」를 開發, 작년부터 北美에 輸出하고 本格的인 市販에 나섰으며 大型車開發에도 拍車を 加함으로써 名實相扶한 綜合自動車메이커로서의 面貌를 갖추하고자 總力을 傾注하고 있음.

3. 營業所 및 工場現況

營業所 및 工場의 名稱	重要事業內容 또는 製品	所 在 地
綜合自動車工場 中部支店 外 207處 東京支店 外 16處	自動車製造 : 프리즈, 알파시리즈 自動車販賣 販賣活動 및 海外市場開拓	忠清南道 天安 東一洞 784-4 서울特別市 中區 明洞 1街 93-4 東京都中央區日本橋 2丁目 3番40號

4. 從業員 現況

區 分	事 務 職	技 術 職	生 產 職	販 賣 職	其 他	計
男	4,536	5,110	4,070	1,420	146	15,282
女	1,261	18	31	19	52	1,381
計	5,797	5,128	4,101	1,439	198	16,663

5. 株式에 關한 事項

1. 發行한 株式의 種類와 數

株式의 種類	株 式 數	金 額	構 成 比	備 考
記名式普通株式	24,500,000株	245,000,000,000원	100%	

2. 資本金 變動狀況

현 황	발행주식총수	증자후자본총액 (천 원)	비 고	증 자 금 액
1983. 5. 1	10,000,000	50,000,000		유상증자
1984. 6. 20	15,000,000	75,000,000	25,000,000	"
1984. 11. 2	250,000,000	125,000,000	50,000,000	"
1985. 12. 7	15,000,000	150,000,000	25,000,000	額面併合 및 増資
1986. 1. 10	24,500,000	245,000,000	95,000,000	유상증자

3. 株式業務

決 算 日	12月 31日	定期株主總會開催	2月 中
株式名簿閉鎖期間	1月 1日부터 定期株主總會 終了일까지		公告新聞
株式의 種類	壹, 五, 壹拾, 五拾, 壹百, 五百, 壹千, 壹萬株券(8種)		韓國新聞
株式業務代行機關	代理人的 名稱	(株)한국증권대체결제	
	事務取扱場所	서울永登浦區 汝矣島洞 43의 2 (證券代行部)	
株主に 대한 特典	特記事項없음		

6. 社債에 關한 事項

種 類	發 行 日	金 額	利 子 率	殘 額	償 還 日	備 考
第17回 保證社債	84. 1. 30	4,000,000	年 11%	4,000,000	87. 1. 30	第一銀行保證
第18回 保證社債	84. 11. 29	5,000,000	11	5,000,000	87. 11. 29	東西證券保證
第19回 保證社債	85. 2. 6	7,000,000	11	7,000,000	88. 2. 6	第一銀行保證
第20回 一般社債	86. 1. 24	15,000,000	12. 25	15,000,000	89. 1. 24	無 保 證

第21回 一般社債	86. 7. 26	20,000,000	11. 85	20,000,000	91. 7. 26	〃
第22回 一般社債	86. 10. 30	20,000,000	11. 75	20,000,000	90. 10. 30	〃
計		71,000,000		71,000,000		

註) 利子率は 發行日로부터 1년까지 固定金利임.

(單位：億圓)

2. 營業의 成果

1. 營業의 概況

「人事말씀」과 「營業概況」參照.

2. 主要設備 新設 및 擴張과 資本調達 狀況

當社는 '86事業年度中 新製品開發을 爲한 工場增築과 設備補強, 研究開發 및 販賣流通設備 擴充 等に 總 209億圓이 投資되었읍니다. 部門別 投資金額과 資金調達 內譯은 아래와 같읍니다.

2. 子會社 現況

(單位：百萬圓)

子 會 社				當社와의 關係		
商 號	所 在 地	資本金	主要業種	所有株式數	所有比率	去來關係
AH自動車工業(株)	서울特別市 中區 太平路 1街 15番地	17,000	製造業 (自動車)	15,300,000株	90%	
DH重機工業(株)	서울特別市 九老區 新道林洞 446番地	22,500	製造業 (特殊鋼)	22,500,000株	100%	
(株)서경機工	慶南 昌原市 加音丁洞 391-8番地	16,315	製造業 (工作機械)	16,315,000株	100%	
서경서비스(株)	서울特別市 永登浦區 汝矣道洞 15番地	6,660	서비스業 (自動車整備)	3,396,600株	51%	
(株)고려精機	慶南 昌原市 外洞 853-8番地	5,550	製造業 (自動車部品)	5,550,000株	100%	
남해工業(株)	서울特別市 九老區 加里峰洞 470-5番地	1,800	製造業 (金型, 治具)	1,800,000株	100%	
(株)서경 코퍼레이션	서울特別市 永登浦區 汝矣道洞 15番地	200	都賣業 (貿易)	20,400株	51%	

3. 母, 子會社에 對한 任員 兼職現況

兼 職 任 員		兼 職 會 社			備 考
姓 名	職 位	會 社 名	職 位	擔當業務	
咸 亨	理 事			없 음	
李 眞 求	〃		副 社 長		

4. 最近 營業實績 및 財産狀態

財務財表 參照.

1987. 1. 30 小型乘用車「프리티」(美國輸出名: Playbo)의 北美市場輸出 1次分 30,000臺 船積

9. 其他 營業에 關한 重要한 事項

特記事項 없음.

10. 株主總會事項

가. 1986年 2月 24日(金) 午前 10分 當社(서경빌딩) 63層 講堂에서 第40期 株式總會를 開催하고 다음 事項을 議決함.

第 1 號議案: 第40期 貸借對照表, 損益計算書 承認의 件
原案대로 承認可決함

第 2 號議案: 利益剩餘金處分計算書(案) 承認의 件
原案대로 承認可決함

第 3 號議案: 定款一部 變更의 件
原案대로 承認可決함

第 4 號議案: 任員選任의 件(※ 姓各은 省略함, 理事陣 選任者로 代替)
理事 同 同 同
同 (以上 重任)
理事 同 (以上 新任)
監查 同 (以上 新任) 選任함.

第 5 號議案: 任員報酬 限度額 決定의 件
1986年度 年間總額 7億원의 限度內에서 그 執行을 理事會에 委任키로 決定함.

第 6 號議案: 債務保證 限度額 承認의 件
1986年度 關係會社에 對한 債務保證 限度額을 300億원으로 承認可決함.

11. 登記事項

가. 1986年 1月 10日

1985年 10月 30日 理事會의 增資決議에 따라 發行株式의 總數 그 種類와 各種 株式의 內容과 數를 24,500,000株 普通株式으로 變更하고 1986年 1月 5日 新株納入金이 納入完了됨에 따라 資本의 總額을 2,450億원으로 變更登記 畢함.

나. 1986年 3月 19日

1986年 2月 24日 第40期 定期株主總會의 選任決議에 따라 理事 및 監查 選任登記 畢함.
같은날 理事會 選任決議에 따라 代表理事 重任登記 畢함.

12. 貸 借 對 照 表

제 41기 1986년 12월 31일 현재

(단위: 천원)

資 科	目	제 41 기	제 40 기	科 目	제 41 기	제 40 기	
I. 流 資	(1) 營 座 資 産	1. 現 産	283,418	140,656	1. 流 債	50,867,098	46,272,426
		2. 예 産	116,961,105	100,402,912	2. 외 상 債	11,065,498	14,537,283
		3. 유 가 産	8,655,067	8,041,953	3. 외 화 단 기 차 임 금	161,630,113	158,637,760
		4. 의 상 産	206,398,370	113,816,584	4. 당 기 차 어 음 월 차 임 금	53,833,043	31,685,461
		5. 반 産	117,230,942	212,235,672	5. 단 기 차 임 금	290,676,700	205,413,900
		6. 단 産	6,335,975	11,827,074	6. 미 지 수 금	49,840,796	20,834,729
		7. 미 産	10,663,669	8,534,533	7. 신 수 금	2,401,694	35,073,802
		8. 미 産	2,905,045	2,807,362	8. 예 수 비 용	13,747,239	20,529,552
		(當 座 資 産 計)	469,433,591	457,806,746	9. 미 지 금	28,826,504	15,787,820
		(2) 在 庫 資 産			10. 미 지 금	21,050,741	19,177,489
		1. 製 産 品	23,920,922	30,960,115	11. 관 계 회 사 법 인 채 무	46,132,978	27,960,458
		2. 상 産 品	10,020,610	6,675,694	12. 유 동 성 장 기 차 임 금	37,883,920	23,211,712
		3. 제 産 品	35,298,983	22,232,726	13. 유 동 성 외 화 장 기 차 임 금	49,463,944	29,073,280
		4. 부 분 품 · 자 체 · 반 제 품	74,526,391	30,020,557	14. 선 수 수 증 당	33,538,338	27,438,942
		5. 저 장 품	10,107,913	6,963,741	15. 판 매 보 증 유 동 부 채	10,023,000	0
		6. 부 품	6,001,564	3,671,263	16. 기 타 유 동 부 채	5,318,917	2,856,092
7. 미 産 品	46,300,075	32,720,940	流 動 負 債 合 計	866,300,523	678,490,706		
(在 庫 資 産 計)	206,176,458	133,245,036					
(3) 其 他 流 資 産							
1. 先 行 産 品	31,696,575	27,541,083	I. 固 定 負 債	71,000,000	16,000,000		
2. 지 産 品	12,530,110	7,874,649	1. 사 債	197,178,210	106,550,736		
3. 선 行 産 品	6,195,970	6,854,371	2. 장 기 차 임 금	391,966,314	223,880,100		
4. 판 계 회 사 단 기 채 권	12,956,433	14,715,088	3. 외 화 장 기 차 임 금	49,734	32,288		
5. 주 주 임 원 중 임 원 단 기 채 권	2,712,578	840,280	4. 수 입 보 증 당	48,105,549	36,439,417		
(其 他 流 動 資 産 計)	66,091,666	57,825,471	5. 퇴 퇴 적 금 여	46,835,684	41,445,559		
流 動 資 産 合 計	741,701,715	648,877,253	6. 단 기 퇴 퇴 적 금 여	755,135,491	424,348,100		

13. 損 益 計 算 書

제41기 1986년 1월 1일부터
1986년 12월 31일까지

(단위 : 천원)

科 目	계 41 기	계 40 기	
I. 賣 出 額			
1. 계 품 매 출 액	2,277,221,892		1,385,831,998
2. 상 품 매 출 액	203,444,911		112,423,813
3. 부 품 기 타 매 출 액	68,111,996	2,548,778,799	49,370,026
			1,547,625,837
II. 賣 出 原 價			
1. 계 품 매 출 원 가	1,963,368,432		1,137,903,321
가. 기 초 계 품 고 원 가	30,960,115		14,022,841
나. 당 기 계 품 조 원 가	2,019,752,835		1,188,077,228
다. 타 계 정 대 채 금	56,864,182		28,725,073
라. 관 세 대 금	6,559,414		4,511,560
마. 기 말 계 품 고 원 가	23,920,922		30,960,115
2. 상 품 매 출 원 가	189,703,896		100,966,986
3. 부 품 기 타 매 출 원 가	56,265,516	2,209,337,844	41,849,370
			1,280,719,677
III. 賣 出 總 利 益		339,440,955	266,906,160
IV. 販 賣 費 及 一 般 管 理 費			
1. 販 賣 費	61,602,715		41,417,380
2. 人 管 理 費	50,708,958		42,568,679
3. 管 理 費	57,945,912	170,257,585	35,635,970
			119,622,029
V. 營 業 利 益		169,183,370	147,284,131
VI. 營 業 外 收 益			
1. 수 입 이 수	15,773,347		17,745,462
2. 할 부 이 수	18,573,520		8,850,445
3. 수 입 이 수 대 리	1,083,491		1,021,431
4. 수 외 수 입 환 차 당 이	4,722,059		3,434,676
5. 수 외 수 입 배 당 이	425,747		206,929
6. 화 평 가 이	8,568,928		223,890
7. 장 수 이	35,452,518	84,599,610	33,935,382
			65,418,215
VII. 營 業 外 費 用			
1. 지 사 금 이 자 이	55,050,443		46,971,212
2. 사 외 채 환 이 차 손 실 비	4,919,739		7,266,076
3. 의 외 화 식 평 가 해 행	14,429,790		9,952,050
4. 의 외 주 식 채 발 행	11,675,514		28,360,354
5. 사 기 잡 시 험 연 자 산 상 손 비	183,582		109,421
6. 사 기 잡 시 험 연 자 산 상 손 비	1,617,754		195,954
7. 기 잡 시 험 연 자 산 상 손 비	6,588,327		4,493,121
8. 기 잡 시 험 연 자 산 상 손 비	3,412,879		4,713,339
9. 기 잡 시 험 연 자 산 상 손 비	2,696,785		0
10. 이 환 조 사 업 비 용	23,059,784		13,833,755
11. 의 료 조 사 업 비 용	214,982		0
12. 의 스포 츠 사 업 비 용	414,599		296,101
13. 스포 츠 사 업 비 용	2,139,823	126,404,001	895,571
			117,086,954
VIII. 經 常 利 益		127,378,979	95,615,392
IX. 特 別 利 益			
1. 고 정 자 산 처 분 이 익	1,392,626		476,935
2. 투 자 자 산 처 분 이 익	0		2,216
3. 상 사 자 채 권 주 식 이 익	1,776	1,394,402	430
			479,581
X. 特 別 損 失			
1. 고 정 자 산 처 분 손 실	2,180,016		4,647,641
2. 기 타 특 별 손 실	0		3,573
3. 특 별 상 손 실	33,977,367	36,157,383	972,915
			5,624,129
XI. 法 人 稅 差 減 前 純 利 益		92,615,998	90,470,844
XII. 法 人 稅 等		34,757,511	34,178,275
XIII. 當 期 純 利 益		57,858,487	46,292,569

14. 利益剩餘金處分計算書

제41기 1986년 1월 1일부터 1986년 12월 31일까지
처분일 : 1987년 2월 28일

(단위 : 천원)

科 目	제 41 기		제 40 기	
I. 當期末 未處分 利益剩餘金		57,964,220		46,633,124
1. 전기이월이익잉여금	406,247		353,164	
2. 전기손익수정이익	230,438		25,422	
3. 전기손익수정손실	△530,952		△38,031	
4. 수정후전기이월이익잉여금	105,733		340,555	
5. 당기순이익	57,858,487		46,292,569	
II. 任意積立金移入額		10,000,000		0
1. 시설적립금	1,300,000		0	
2. 기술개발준비금	8,000,000		0	
합 計		67,264,220		54,133,124
III. 利益剩餘金處分額		67,500,723		46,226,877
1. 이익준비금	3,700,000		2,331,656	
2. 기업합리화적립금	12,900,000		3,700,000	
3. 재무구조개선적립금	3,100,000		2,500,000	
4. 기술개발준비금	10,550,723		6,467,434	
5. 해외시장개척준비금	500,000		1,000,000	
6. 시설적립금	0		1,200,000	
7. 주주배당금	29,027,787		36,528,221	
IV. 次期移越利益剩餘金		463,497		406,247

15. 監事의 監査報告書

本人은 서경자동차株式會社의 監事로서 1986年 1月 1日부터 1986年 12月 31日까지 第41期 事業年度의 會計 및 業務에 對한 監事實施結果를 다음과 같이 報告합니다.

1. 監査方法의 概要

(1) 會計에 關한 監査

會計監査를 爲하여 會計에 關한 帳簿와 關係書類를 閱覽하고 財務諸表 및 同附屬明細書에 對하여도 檢査하였습니다.

監査를 實施함에 있어서 必要하다고 認定되는 境遇 對照, 實査, 立會, 照會, 其他 適切한 監査節次를 適用하여 調查하였습니다.

(2) 業務에 關한 監査

業務監査를 爲하여 理事會 및 其他 重要한

會議에 出席하고 必要하다고 認定되는 境遇 理事로부터 營業에 關한 報告를 받았으며, 重要한 業務에 關한 書類를 閱覽하고 그 內容을 綿密히 檢査하는 등 適切한 方法을 使用하여 調查하였습니다.

2. 會計帳簿의 記載에 關한 事項

會計帳簿에는 記載의 漏落 또는 不實記載가 없으며 貸借對照表와 損益計算書의 記載도 會計帳簿의 記載와 合致되고 있습니다.

3. 貸借對照表 및 損益計算書의 表示에 關한 事項

貸借對照表와 損益計算書는 法令 및 定款에 따라 會社의 財産 및 損益狀態를 正確하게 表示하고 있습니다.

4. 會計方針의 變更에 關한 事項

이 事業年度에는 貸借對照表 및 損益計算書의 作成에 關한 會計方針의 變更이 없었습니다.

5. 營業報告書에 關한 事項

營業報告書는 法令 및 定款에 따라 會社의 狀況을 正確하게 表示하고 있습니다.

6. 利益剩餘金處分計算書에 關한 事項

利益剩餘金處分計算書는 法令 및 定款에 適合하고, 또한 會社의 財産狀態와 其他의 事情에 비추어 妥當하게 作成되어 있습니다.

7. 財務諸表附屬明細書의 記載에 關한 事項

財務諸表附屬明細書에는 記載의 漏落, 또는 不實記載가 없으며 그 記載內容도 會計帳簿와 貸借對照表, 損益計算書 및 營業報告書의 記載와 合致되고 있습니다.

8. 理事의 職務遂行에 關한 事項

理事의 職務遂行에 關하여는 不正한 行爲 또는 法令이나 定款의 規定에 違反하는 重大한 事實을 發見할 수 없습니다.

9. 監事業務의 遂行에 關한 事項

監查業務를 遂行함에 있어 必要한 諸查는 모두 實施하였습니다.

1987年 2月 28日

監事 金 錢 能

監事 李 正 碩

16. 참고자료 1986년 경쟁기업실적

	현 자 동 차	기 자 동 차	동 자 동 차
자 본 금(백만원)	135,000	110,000	26,000
매 출 액(//)	1,906,429	642,349	84,316
85년대비증감률(%)	82.1	28.3	25.7
순 이 익	38,333	19,525	-4,633
85년 대비증감률	33	12	—
납입자본이익률(%)	33.4	23.6	-20.0
매출액이익률(%)	2.0	3.0	-5.5
배 당 륜	12.0	대10 소12	0
배 당 성 향	36.0	48.8	—
자 기 자 본 비 율	20.8	25.7	17.4
부 채 비 율	380.0	288.7	475.4
유 동 비 율	71.8	110.2	103.0
유 보 율	85.9	85.1	-2.1
주 당 순 자 산(원)	927	874	378
주 당 순 이 익(원)	166	118	-100
P E R	14.5	15.6	—

총자본이익률 : 30%

1. 영업보고서에 대한 질문

1) 자동차업계의 동향과 전망

○'86년 세계 최대시장인 미국진출에 성공함으로써 수출이 전년대비 149% 증가하고 内需도 17% 증가한 데 힘입어 '86 자동차 생산은 전년대비 73%가 증가하였음.

○자동차의 수출과 내수 비중은 55:45로 수출 비중이 점증하고 있으나, 수출의 북미시장 의존도가 88% 이상으로 심화되고 있어 이것이 향후 자동차 업계의 큰 변수가 될 것으로 예상됨.

○'87년 미국 자동차시장의 전망은 그리 밝지는 못하나 미국차 및 일본차보다 가격경쟁력에서 우위를 지키고 있는 개발도상국차의 신장율은 두드러지고 있는 상황으로 6월말 현재 수출은 전년동기 대비 84%가 증가하여 연말 수출목표달성은 무난할 것으로 전망되나,

○원화절상으로 인한 가격경쟁력 약화와 수출채산성 악화가 최대의 난제가 되고 있으며, 수출용 승용차의 국산화율은 40~80% 정도에 이룸으로써 대일 수입비율이 75%에 달하는 동 업계로서는 엔高에 따른 부품수입가 인상 역시 애로요인이 되고 있음.

<질문사항>

가) 앞으로 당사의 자동차의 수출과 내수 비중 및 수출 중 북미지역 의존도는 어느 수준을 유지할 것인가?

자동차 시장의 진입은 많은 시간과 노력이 필요한데 북미 이외의 시장진출에 대한 가능성은 있다고 보는가, 또 그렇다면 구체적인 계획이 수립되어 있는가?

나) 장차 원화절상과 경쟁심화, 엔高에 따른 수익성 악화가 예상되는 바, 이에 대한 대책은 준비하고 있는가?

당사의 국산화율은 어느정도이며 이를 높이기 위한 노력은 어느 정도인가?

다) 현재 수출과 내수의 증가 예상에 따라 자동차회사들은 앞을 다투어 공장을 증설하고 있는데, 국내시장은 한계가 있고 수출도 둔화될 전망인데 무리한 증설로 향후 기업이 위기에 처할 가능성이 있다고 생각된다. 증설보다 적정규모

를 유지하면서 효율성을 제고하는 방안에 대해 어떻게 생각하는가?

라) 끝으로 당사는 '87년 중의 세계경제는 지난해의 3저현상이 큰 변동없이 이어질 것으로 전망하였는데, 이러한 전망이 매우 낙관적인 것으로 생각되지 않는가? 만약 이러한 예상이 빗나갈 경우 그에 대한 대비책은 마련되어 있는가?

또한 계속되는 업계의 노사문제에 대하여 당사가 대처하고 있는 방안은 무엇인가?

2) 해외시장 진출을 위한 장단기 적극대책 미흡

○우리 자동차업계의 발전방향은

—적정생산규모(연산 30~50만대, 승용차)를 유지하고

—부품공업의 육성과 기술개발 촉진을 통하여

—내수기반을 확충한 후

—수출시장의 다각화로 해외진출을 적극 추진하는 데 있음.

○특히 국내 자동차산업의 수출기반 강화를 위하여는

—수출시장의 다각화로 북미 일변도 탈피

—수출 차종의 다양화

—현지생산체제의 확립 등 적극적인 개척노력이 요구되고 있음.

○날로 강화되고 있는 수입규제에 대비하고 지속적인 수출증대를 위하여는

—수출대상국 부품 사용비율의 확대

—현지조립공장 및 부품공장의 설립

—철저한 애프터 서비스 체제의 확립 등 의욕적인 마케팅전략이 강구되어야 할 것임.

○오늘 보고한 '87년도 사업목표를 보면 매출액 목표 3조원 책정 이외에는 구체적인 발전계획이나 비전의 제시가 미흡함.

○서경의 발전은 물론, 우리나라 자동차산업의 발전을 기하기 위하여는 보다 구체적이고도 적극적인 장단기 계획을 수립·추진해야 할 것임.

3) 3년간 영업실적보고

(1) 경영진 보고내용

영업보고서의 내용중 "최근 영업실적 및 재산상태" 사항에 대하여 재무제표 참조로 하였는바, 재무제표는 2개년도('86, '85)에 대한 대차

대조표와 손익계산서임.

· 회칙의 목차

(2) 질의 내용

· “상법의 일부규정의 시행에 관한 규정” 제 5조에 의하면 영업보고서 상에는 최근 3년간 영업실적 및 재산상태를 기재하도록 하고 있으므로 관련 법령의 위배가 아닌가?

4) “1987. 1. 30 소형승용차 「프리티」(미국수출명 : playbo)의 북미시장수출 1차분 30,000대 선적”의 내용은 결산기 후에 생긴 주요한 사항인 것 같습니다. 이에 대한 제목, 즉 “결산기 후에 생긴 주요한 사실”이 누락된 것 같은데 의견을 말씀해 주시기 바랍니다.

5) 종업원 현황에 있어서 종업원의 구성비율이 사무직 35%, 판매직 8.6%로써, 자동차 산업에 있어서는 판매직이 많은 비율을 점유하는데 비해서 사무직은 과다하게 구성되어있으며, 판매직은 과소하게 구성된 이유와 사무직을 대폭 삭감하여 경비절감을 감행하여 당기순이익을 높일 수 있는 방안을 답변해 주시기 바랍니다.

6) 주주총회 소집공고 철회

○ 자본시장 육성에 관한 법률 제11조 2에 의하면 공개법인 또는 상장법인이 주주총회를 소집하는 경우 주식발행 총수의 100분의 1 이하를 소유하는 주주에 대하여는 정관이 정하는 會日의 2주간 전에 총회를 소집하는 뜻과 회의의 목적사항을 2개 이상의 일간신문에 2회 이상 공고함으로써

○ 상법 제363조 1항의 「記名式 株券을 발행한 경우에는 각 주주에 대하여 會日의 2주간 전에 서면으로 총회 소집을 통지하여야 한다」는 규정 이행에 갈음할 수 있도록 조치되었으나

○ 한국신문 1개만으로 지정공고함으로써 이에 위배되었을 뿐만 아니라 모든 주주가 참여하여 경영전반을 討議할 수 있는 기회를 축소하였는바 사유와 대책을 규명해야 할 것임.

7) 사업목표에 대한 질문

(1) 경영진 보고내용

· 3지효과의 지속과 국내경제의 활황, 수출증대 등으로 안정적인 성장세가 유지될 것임.

· '87년도 매출목표는 3조원으로 책정

(2) 질문내용

· 소형차 “프리티” 개발완료와 더불어 '87년 1월 30,000대의 1차 선적을 하여 본격적인 수출을 시작하였고 연산 50만대 규모의 승용차 생산라인을 완공한 점을 미루어 보아 '87년도 매출목표(당기대비 1% 증가)는 너무 적게 책정하지 않았나?

(참고)

* '86년도 판매단가로 판매할 경우 판매예정대수 : 403,457대 × 1.17 = 472,000대

* “프리티”수출분에 대한 매출증가액 추정 (월 30,000대씩 10개월, 단가 4,000천원 가정) 30,000대 × 10 × 4,000천원 = 12,000억원

2. 任員 選任登記 遲延 事由

○ 임원의 선임등기는 상법 제317조 제3항 및 동법 제187조 규정에 따라 등기사항의 변경(선임)일로부터 본점소재지에서는 2주간 내, 지점소재지에서는 3주간 내 변경등기를 하도록 규정하고 있는 바, 등기사항 “나”를 살펴보면 이사 및 감사선임을 '88년 2월 24일 필하였음으로 동년 3월 10일까지는 변경등기를 하여야 함에도 불구하고 3월 19일까지 지연한 이유는?

3. 貸借對照表 內容에 관한 質疑

1) 설비투자에 대하여

(1) 경영진 보고내용

· 연산 50만대규모 승용차 생산라인 완공, 주행시험장 완공, 연구소 및 판매유통설비 등에 209억원을 투자하였음.

· 이에 대한 자금조달은 국내차입 100억원 및 자기자본 109억원임.

(2) 질문내용

가) 대차대조표상의 유형고정자산 순증가액은 5,255억원(특히 건설가계정 증가액 4,440억원)인 바, 경영진이 보고한 209억원의 투자내용은 그 설명이 불충실함.

나) 특히 신제품 “프리티”는 개발완료하여 '87년 1월에 선적까지 하였는 바, 현재 공사진행중

인 5,844억원(건설가계정 금액)의 투자목적 및 내용은 무엇인가?

2) 사채발행에 관한 질문

제41기 사채발행 총금액은 55,000,000천원인데 사채발행비용이 대차대조표상 이연계정에 4,853,262천원, 손익계산서상 당해비용으로 처리한 사채발행비 1,617,754천원을 합치면 6,471,016천원이 되는데 이같이 많이 발생된 이유는?

3) 고정부채의 사채계정상 전기간액 16,000,000천원과 급기의 신규발행 사채 55,000,000천원을 합친 71,000,000천원이 제41기 사채총액으로 표시되어 있는데, 기업회계기준에 따라 결산일 기준 1년 이내에 상환기일이 도래하는 차입금은 유동성 부채로 대체시켜야 할 것으로 생각되는데?

4) 상기의 비교대차대조표에 의거한 질문

고정부채	330,787	고정자산	525,909
자본금	50,662	차액	144,460
계	381,449	계	381,449

고정부채 및 자본금의 증가 총액 이내에서 고정자산에 투자하는 것이 합리적인데 서경자동차의 경우 그 차액이 144,460백만원이고 그것이 유동부채 등에서 투자되었다면 유동부채의 상황은 1년 이내이고 따라서 '87년도에는 상당한 자금의 압박이 예상이 됨. 철저한 자금관리가 필요함.

5) 연결재무제표 작성문제

7개의 자회사(소유주식 과반수 이상)에 대한 연결재무제표를 작성해야 하나 미작성 상태이며 수입배당금도 425,747천원으로서 기대 이하임.

6) 기업의 안정성과 지급능력

구분	서경자동차(41기)	업종평균	비고	서경자동차(40기)
I. 유동성비율				
유동비율	85.6	89.1	불량	95.6
당좌비율	61.8	55.7	양호	75.9
II. 레버리지비율				
부채비율	339	327	불량	316
이자보상비율	203	340	불량	302

III. 활동성비율				
재고자산회전율	12.3	12.1	-	11.6
매출채권회전율	12.3	7.2	양호	13.5
고정자산회전율	2.27	2.0	-	2.6
총자산회전율	1.21	1.21	-	1.0
IV. 수익성비율				
총자본이익률	2.7	2.22	양호	3.8
매출액순이익률	2.2	1.84	양호	3.6
자기자본이익률	12.1	9.1	양호	16.1

<질문사항>

가) 당사의 '86년도 재무상태와 경영성과를 분석한 결과를 살펴볼 때 동 업종에 비해 유동성비율과 레버리지 비율이 불량하여 단기지급능력이 악화되었으며, 이자보상 비율이 크게 저하되어 금융비용 부담능력이 매우 악화되었는데, 이의 원인과 향후 개선 가능성에 대해 설명할 수 있는가?

나) 활동성·수익성이 동 업종에 비해서는 다소 양호하게 나타났으나 전기와 비교해 볼 때 수익성이 크게 악화되었는데 그 이유는 무엇인가?

다) 부채비율 339.8%로서 타인자본 의존도가 높고 유통비율이 85.5%로서 재무의 유동성 및 신축성이 부족함.

이에 대한 대책은?

라) 고정자산에 대한 투자가 고정부채 및 자본금의 합계액을 초과하므로 자금이 압박을 가져올 경우 그 대책은?

7) 재무구조

가) 현황 및 문제점

○양산체계의 확립 및 생산성 향상으로 경쟁력을 제고함으로써 내수기반을 확고히 하고 수출을 확대해 나가는 것이 우리 자동차업체의 발전방향이라고 생각함.

○따라서 부채비율을 낮춰 제조원가중 차입금 이자 등 간접비 구성비를 인하함으로써 국내판매가격을 내리고 반덤핑 제조 등 수입규제에 대처해 나가야 할 것임.

○'86년도말 현황을 보면 성장율, 생산성 및 회전을 측면에서는 표준경영지표나 타회사의 실적에 크게 뒤지는 편은 아니나 재무안정성 측면에서 부채비율 및 차입금 의존도가 높으며 고정

장기적합율도 표준을 초과하는 등 불안요인이 내재함.

나) 대책

○유동부채를 고정부채로 전환하는 한편 자기 자본 확대에 주력하고 고정투자재 신중을 기하여 경기변동에 효율적으로 대처할 수 있도록 조치해야 할 것임.

4. 손익계산서 내용에 관한 質問

1) 수익성 및 활동성

구 분	'85	'86	자동차생산 평 균
총자본순이익률	—	3.26	2.79
매출액순이익률	3.64	2.27	2.80
총자본회전율	—	1.44	0.99
매출액총이익률	17.25	13.32	17.3

(총자본 순이익률=매출액순이익률×총자본 회전율)

총자본 순이익률은 매출액 순이익률과 총자본 회전율 양자로부터 영향을 받으므로 매출액이 전년 대비 64.7%로 크게 향상되어 총자본 회전율이 유리하게 되었으나 매출액 순이익률은 저조함으로 총자본 이익률은 자동차산업 평균보다 약간 상회하고 있다.

그러나 매출액 순이익률이 전년 대비 크게 감소된 주요원인은 첫째, 매출액 증가율 64.7%에 비해 매출원가 증가율 72.5%로 매출액 총이익률이 크게 감소한 것과 둘째, 고정자산 특별상각 340억원을 비용처리한 것에 기인되었다고 판단된다.

<질문>

매출원가 증가율, 즉 제조비용이 크게 증가된 원인이 무엇인가?

2) 대차대조표, 손익계산서를 검토하여 보니 당기(41기)는 전기(40기)에 비해 매출액은 64% 증가를 보여 同업계 현대자동차의 증가율에는 못미치나 괄목할 신장임을 알 수 있으므로 집행부의 노고를 치하할 수 있으나 매출이익율은 기아자동차 3.0%에 훨씬 못미치는 2.3%에 불과하여 주주배당금이 부득이 감소될 수밖에 없음을 심히 유감으로 생각한다.

더욱이 그 원인이 일반적으로 매출이 늘고 따

라서 생산량이 대폭 증가하면 상대적으로 매출원가는 절감되는 것이 관례인데도 불구하고 오히려 당기는 전기의 매출원가율 73%에 비해 77%라는 고율로서 사실상 4% 증가했음은 원가관리 노력이 부족하다고 사료되며 이에 따라 순이익도 전년대비 1.4%(즉 3.68%→2.27%) 감소된 데 대한 원인을 규명해 주시고 그의 대책을 어떻게 강구할 것인지 설명을 요청합니다.

3) 제41기 대차대조표 차변 항목 이역자산 계정에

시험연구비 5,933,878,000원

신주발행비 108,970,000원

사채발행비 4,853,262,000원이 있다. 이역 자산은 3년 분할 상각하는 것으로 알고 있는데 사채발행비는 3분의 1에 해당하는 금액 1,617,754,000원을 상각하였으나 신주발행비는 대차대조표상 108,970,000원이 현재 잔고로 있는데 손익계산서상 영업의 비용 과목중 주식발행비 계정에

는 183,582,000원을 초과하여 상각한 이유와 시험연구비 계정은 5,993,878,000원중 45.45%인 2,696,785,000원을 상각하여 당기순이익에 718,785,000원이 적게 책정된 이유를 정확히 답변해 주시기 바랍니다.

4) '86사업년도 영업실적에 대하여

(1) 경영진 보고내용

• 승용차 "알파"의 판매증대에 힘입어 총 판매대수 약 400,000대를 기록하여 전기대비 21.1% 신장하였음.

• 매출액은 당초목표의 100.4%를 초과하여 25,487억원을 기록하였음.

• 세후순이익은 원가절감과 경영합리화에 힘입어 579억원을 실현하였음.

(2) 질문내용

총 판매대수는 21.1% 신장한 반면 매출액은 전기대비 64.7%로 대폭 신장하였는 바 이의 원인은? (당기에 판매단가를 대폭 인상하였는지, 전기에 할인판매하였는지 또한 신제품 소형차 "알파"가 고가로 책정되었는지)

(참고) 차량 1대당 단순평균 판매가격

'85 : 4,160천원

'86 : 5,644천원

5) 기타사항에 대하여

(가) 손익계산서의 과목구분표시

· '86년도 손익계산서의 영업외수입중 잡수입이 354억원이고 영업외비용중 잡손실이 36억원임.

<질의내용>

가) 기업회계기준 제78조 2항 및 제81조 제2항에 의하면 기타의 영업외수익 및 비용중 그 금액이 영업외수익 및 영업외비용 총액의 100분의 20을 초과하는 것은 구분표시하도록 되어 있음. 전술한 잡수입은 영업외수익 총액의 42%, 잡손실은 영업외비용 총액의 28.7%임.

· 이에 대하여 전술한 잡수입과 잡손실의 내용이 무엇인지?

구분표시하지 않은 것은 기업회계기준의 위배사항이 되는데 공인회계사의 감사보고서나 내부 감사인의 감사보고서에 지적이 되지 않은 것은 감사의 부실로 밖에 볼 수 없는데 이에 대한 대책은 무엇인가?

나) 손익계산서상 매출원가항목의 타계정 대채금액의 내용이 무엇인가?

다) 손익계산서상 영업외 비용항목의 주식발행비와 사채발행비는 당해년도의 주식발행비와 사채발행비인가?

라) 손익계산서상 영업외 비용중 신주발행비, 사채발행비는 무엇입니까?

—이는 이연자산으로 처리하여 일정기간 상각 처리하여야 할 것임.

마) 손익계산서상 영업외 비용의 의료사업비용과 스포츠사업비용의 사용 용도는 무엇인가?

6) 회사가 투자하고 있는 관계회사는 업종이 대부분 자동차 관련산업으로 그간 경기호황으로 상당한 영업실적을 올린 것으로 예상이 되는데 관계회사 총투자액 741억원에 대한 총배당수입금이 4억원으로 투자수익율로 볼 때 0.5%에 지나지 않는데 그 이유는?

7) 손익계산서상 외환차손이 144억원 외화평가손실이 117억원 발생하였고 외환차익은 47억원 외화평가이익이 86억원 발생한 것으로 나타나 전체 외환으로 인한 손실이 128억원이 발생하였는데 외환관리에 소홀하지 않았는지 답변해 주십시오.

8) 차입금 평균이자율은 국제금리 하락으로

많이 낮아졌으나 업체평균 7.32%보다는 높은 7.7%에 달하고 있습니다. 또한 금융비용 대 매출액 비율도 3.3%에 달하여 업체평균 2.97%보다 높게 나타나고 있는데 자금조달금리를 낮추기 위한 대책은 없는지요?

9) 회사가 발행한 사채의 평균이자율은 12% 정도이고 부대비용까지 합친다면 발행 총비용은 14%에 달하는데 제41기의 차입금 평균이자율이 7.7%임을 감안한다면 상당히 높은 이자율인데 과연 고율의 사채자금을 조달한 이유는 무엇입니까?

10) 특별상각비 계상 이유 및 내역

· 제41기 손익계산서를 살펴보면 특별손실 중 특별상각비를 약 33,977백만원을 계상하고 있으며 이는 전년 973백만원에 비하여 무려 33,004백만원이 많은 금액으로서 그 증가율은 무려 35배입니다.

—이는 특별상각비를 과대하게 계상함으로써 이익을 과소하게 표시하여 배당부담을 줄이려는 의도는 없었는지 궁금한 바, 동 특별상각비를 계상한 관련법규 및 산출근거와 적정성 여부에 대하여 설명하여 주십시오.

5. 이익잉여금처분에 대하여

(1) 잉여금처분(안)의 내용

가) 이익준비금 30억원과 주주배당금 367억원

(2) 질의 내용

가) 주주배당금에 대하여 상법 제462조의 2 규정에 따라 주식배당도 가능하도록 되어 있으나 잉여금처분(안)에는 주식배당 또는 금전배당인지 구분표시가 되어 있지 않은 바, 그 내용은?

나) 이익잉여금 처분계산서상 잉여금 처분 내역 중 주주 배당금이 36,750,000천원으로 15% 배당하는 것으로 되어 있습니다. 이익준비금은 상법 제458조 및 제108조에 규정하는 바에 따라 매결산기 자본금의 2분의 1에 달할 때까지 금전에 의한 이익배당액의 10% 이상을 적립하도록 되어 있는데 기준액보다 적게 적립한 사유가 있는지 말씀해 주십시오.

· 만약 배당이 전액 현금 배당일 경우에는 상법 제458조의 규정에 의하여 이익준비금은 금

전에 의한 배당액의 10분의 1 이상의 금액을 적립하여야 되는데 30억원 밖에 설정하지 않은 것은 상법의 위배사항임. 이에 대한 대책과 공인회계사의 감사보고서와 내부감사의 감사보고서에 이 법령 위배 사항이 지적되지 않은 이유는?

다) 잉여금 처분안 내용을 보면 주주배당을 15%로 하겠다고 했는데 이는 동종업계와 비교하여 보면 배당성향은 63.5%로써 업계평균 36%보다 1.7배가 높고 상대적으로 유보율은 업계에 비하여 현저하게 뒤지는데도 15% 배당이던 동종업계 평균 5.04%보다 상당한 고율의 배당인데 차라리 배당의 일부를 할애하여 재무구조개선에 충당할 계획은 없는지요?

라) 대차대조표의 이익잉여금 계정상 기술개발준비금으로 제40기에 17,000,000천원 제41기에는 23,467,434천원으로 표시되어 있는데 7,500,000천원을 임의적립금 이입액으로 전입하고 당해에 동준비금으로 6,467,000천원을 다시 적립하였다면 제41기의 대차대조표상의 기술개발준비금은 15,967,000천원이 되어야 하고 또한 당기말 미처분 이익잉여금은 57,964,220천원이 되어야 하고 또한 당기말 미처분 이익잉여금은 57,964,654천원이 되어야 할 터인데 잉여금 처분계산서의 내용과 대차대조표의 이익잉여금상의 금액이 일치하지 않는 이유는?

마) 배당율이 15%이고 배당성향은 63.5%로서 경쟁기업보다 나은 편이나 유보율이 95.1%인 점을 감안하여 무상증자를 실시하여 주주에게 혜택을 주지 않고 있는 이유는? (1983년 이후 무상증자를 실시하지 않고 있음)

바) 제41기 대차대조표에 당기말 미처분이익잉여금 57,964,220,000원을 표시하였는데, 손익계산서와 당기순이익 57,858,487,000원과 105,733,000원의 차액이 생겼음. 그 차액이 수정후 이월이익잉여금 기말잔액을 합산하여 처리를 하였는데, 대차대조표상에는 손익계산서상의 당기순이익 금액을 구분표시하여야 주주 및 모든 관계자들이 쉽게 파악할 수 있으므로 구분표시를 해 주시기 바랍니다.

6. 자회사에 대한 모회사 주식의 취득에 대하여

1) AH자동차공업(주) 주식 15,300천주(소유비율 90%)를 소유하고 있으나 이는 상법 제342조 2항에 의하면 다른 회사의 발행 주식의 총수의 100분의 40을 초과하는 주식을 소유함을 제한하고 있는데 이를 취득한 경위를 설명하시기 바랍니다.

현행 상법상 상호주 취득이 금지되어 있는데 자회사의 모회사주식 소유분은 없는가? 있다면 그 처분대책은?

또한 상법 제369조 3항 규정(의결권 제한)에 보면 모회사의 주식은 의결권 행사를 할 수 없다고 했는데 의결권 수에 포함시켰는지 여부?

2) 자회사 투자현황을 보면 AH자동차(주) 외 6개사 주식총수 64,882천주에 총 출자금액은 64,963,600천원으로써 자기 40% 이상의 지분을 소유하고 있는 것으로 되어 있는데 대차대조표상 투자와 기타자산 계정의 관계회사 주식 74,050,741천원과 차액 9,087,141천원에 대한 투자현황을 알고 싶습니다.

3) 자회사 현황을 검토한 바 (주)서경코퍼레이션은 소유주식비율이 10.2%로써 자회사에 해당되지 않은 것 같은데, 자회사 현황에 포함된 사유를 설명해 주시기 바랍니다. (자회사 모회사의 관계는 소유주식비율이 40% 이상이어야 함)

7. 타법인 출자에 대하여

(1) 경영진 보고내용

• 회사는 '86년도에도 DH중기공업(주), 남해공업(주) 및 (주)서경코퍼레이션에 신규투자하였으며

• 관계회사 투자금액은 1986년도말 현재 740억원임.

• 타법인 출자에 대하여 사후승인을 받고자함

(2) 질의내용

가) 상장법인 재무관리규정 제12조에 의하면 타법인 출자총액이 직전년도말 자기자본의 20%를 초과할 경우에는 미리 주주총회의 승인을 받

도록 되어 있는 바, 사후에 승인을 받는 이유는?

나) 투자 유가증권과 관계회사 주식 총액이 808억원인데 반하여 수입배당금은 4억원으로 평균투자금액 대 배당율이 0.5% 밖에 되지 않고 있는 바, 구체적인 투자목적과 無收益 유가증권

이 많은 이유는?

다) 자회사 (주)서경코퍼레이션 자본금 200백만원의 당사 소유주식수 20,400주 소유비율 51%의 비율계산 근거와 주식일주당액면가액은 얼마입니까?