

## 附屬樹木園의 設立目的 改正 및 戰略計劃 豎立에 관한 考察

- 우리는 무엇을 해야하는가? -

金正壹, 金輝, 玄正悟, 張珍成

서울대학교 農業生命科學大學 山林資源學科 및 樹木園

## New Mission Statement and Strategic Plan for The Arboretum, Seoul National University

- What should we do? -

Jeong Ill Jeon, Hui Kim, Jung Oh Hyun and Chin-Sung Chang

The Arboretum and Dept. of Forest Resources, College of Agriculture and Life Sciences,  
Seoul National University, Suwon, 441-744, Korea.

### Summary

Although we have had clear our purposes of The Arboretum since 1967, there have been shortfalls between our long term plans and our current aims. It is about the time that we need to prepare and agree a statement of the central purpose and mission of the garden more clearly. Our objectives of a garden were needed to cover all aspects of the scientific, conservation and education value of the living plant collections worldwide. Our mission and strategy plans were then reviewed extensively and therefore we make sure that it will be useful and relevant to our current work and reflect good practice in our gardens. After a great deal of thought and discussion among our staffs, we identified with and own the mission statement as follows. *The Arboretum of Seoul National University mission is to acquire, grow, display, conserve and study documented collections of native plants and other botanic specimens from the temperate Northern hemisphere and to engage in collections of botanical information and knowledge and in education that will enable other international and national institutes as our networks to make use of the knowledge acquired.*

## 서 론

20세기의 마지막과 21세기의 시작은 격동적인 변화와 도전의 파고로부터 시작되었다는 점에서는 사회 각 분야가 동일하다. 사회 각 부분이 직면한 위협은 조직 혹은 기구의 존재 여부 자체에 대한 질문을 던졌고 이에 충분한 대비를 한 조직과 그렇지 못한 조직간의 확연한 차이를 분명히 보여주었다. 우리에게 주어진 사명과 목표는 무엇인가? 과연 우리 기관은 올바르게 운영되고 있는가? 그렇다면 우리에게 무엇이 필요한가? 에 대한 근본적인 질문에 명확한 답을 얻기 위하여 수개월에 걸친 토론과 의견 조율이 필요하였고 이를 실시하게 되었다. 태양계에서의 태양과 같이 고정 불변의 중심점인 우리의 설립목적을 만들고 이를 실천하기 위한 즉, 태양을 중심으로 움직이기 위한 일정한 궤도를 부여하는 전략적인 계획입안이 본 연구의 목표이다.

서울대학교 농업생명과학대학 부속수목원은 1967년 10월 21일 농과대학 부설수목원으로 설치된 후 1971년 6월 10일 농과대학 부속수목원으로 그 위상이 변화되어 오늘에 이르고 있다. 본 수목원의 설립 목적은 수목원 규정(1967년 10월 21일 제정, 1997년 12월 23일 4차 개정)에 명시되어 있으며, 규정이 수 차례 개정되었으나 설립 목적과 관련된 내용은 큰 변화 없이 현재까지 유지되어 왔다. 수목원 규정 제 2조(기능)에 의하면 첫째, 국내외에 분포된 수목의 수집, 식재, 전시 및 연구, 둘째, 멸종위기 및 희귀 식물의 유전자원보존, 증식 연구, 셋째, 식물자원 및 환경보전에 관한 교육활동과 유용식물자원의 증식, 보급을 위한 정보와 자료의 제공 등의 기능 수행을 목적으로 하고 있다. 즉, 본 수목원의 설립목적은 수목에 관한 연구, 교육, 증식, 보전에 있다고 요약할 수 있다(현정오 등, 1997).

그러나, 서울대학교 농업생명과학대학 부속수목원이 설립된 지 30년을 넘는 동안, 주변 여건의 많은 변화가 있었다. 이러한 상황에서 당초 수목원이 설립되던 시점에서 제정된 설립 목적을 시대 상황과 부속수목원이 처한 환경에 맞고 21세기를 지향하는 새로운 교육 여건에 맞춰 개정하고 이 설립목적을 효과적으로 수행하기 위한 전략계획을 수립하고자 본 내용을 정리하였다.

## 연구 방법

본 수목원의 설립 목적의 개정 및 발전 방향 모색을 위하여 본 수목원에서는 2000년 2월 1일, 수목원 전 직원 및 국립수목원의 관련 인사를 초청하여 세미나를 개최하고 이를 통해 의견을 수렴하였다. 세미나에서는 본 수목원에서 수행하여야 할 것으로 판단되는 업무 항목을 각 참여자가 제시하고 각각의 항목에 대하여 토론을 거쳐 설립 목적에 포함시킬 최종적인 업무 항목을 선정하였다. 선정된 개별 업무 항목을

토대로 우선 순위 등을 고려하여 문장으로 표현되는 설립 목적을 각 참여자가 개별적으로 작성하고 토론을 통하여 가장 합당한 문장을 선정한 후 다시 토론 과정을 거쳐 수정, 최종적으로 설립목적을 확정하였다.

## 결과 및 고찰

### 1. 설립목적 (Mission Statement) 및 전략계획의 정의

수목원의 설립목적 개정 및 중장기 발전 계획으로써의 전략계획을 수립하기 위하여 국제식물원보전협회(Botanic Gardens Conservation International; BGCI)에서 발간한 식물원 관리 지침서(Leadlay and Greene, 1998)를 바탕으로 각각의 정의를 살펴보면 다음과 같다.

설립목적(mission statement)이란 장기적이면서 전체 식물원을 계획적으로 운영하기 위하여 식물원의 주요 목적과 방향에 대한 계획을 문서로 제시한 것이다. 즉, 식물원의 기본적인 목적을 강조하면서 무엇을 성취할 것인가에 대해 보다 명확하게 밝히는 것을 설립목적이라 한다. 설립 목적은 한 페이지(쪽) 보다 작은 분량으로 일목요연하게 정리하고, 식물원의 목적의 특성과 철학 그리고 방향에 대해 짧게 제시하며 식물원 직원, 일반인, 그리고 운영지원 기관 모두가 납득하고 이해하기 쉽게 설명되어야 한다.

설립목적은 일반적이면서 함축적이어야 한다. 또한, 식물원의 기본적 철학과 목적을 달성하기 위해서는 많은 사고와 토의가 필요하며 특히, 식물원 직원, 운영자, 이사 등 모든 사람들이 이러한 토의에 직접 관여하여 상부조직의 몇몇 사람들에 의해 만들어진 것이 아니라 진정으로 직원 자신들이 직접 식물원의 설립목적을 직접 만들고 완성되었다는 생각을 가지도록 해야 한다.

전략계획(strategic plan)이란 中長期的으로 식물원이 어떠한 방향으로 가야하며 이것을 수행하기 위한 계획을 수립하는 것이다. 전략계획을 수립할 때도 설립목적의 제정과정과 같이 식물원의 모든 직원들이 참여하고 공헌하는 공개된 과정을 거쳐야 한다.

식물원 목적에 관한 결정과 동의를 얻게되면 이를 어떻게 달성할 것인가에 대한 계획이 필요하다. 이러한 장기계획은 발전계획의 주요 부분이 된다. 즉, 정책이 실질적인 행동강령으로 전환되어야 한다. 대부분의 전략계획은 설정된 3-5년 동안과 그 이후에 식물원이 어떠한 목적에 의해 운영되는 지에 대해 상세히 정리한다. 이 때, 식물원의 주요 계획을 추진하는 과정에서 발생할 수 있는 주요 위협요인, 가능성, 장단점 등에 대해 자세히 분석하여 전략계획에 포함시켜야 하며 이를 SWOT(Strength, Weakness, Opportunities, Threat)라 부른다. 전략계획은 SWOT분석결과의 하나로서

제시된 모든 문제를 해결할 수 있는 구성, 즉 윤곽을 제시하는 것이며 특히, 식물원의 특징을 부각시키고 미래 발전을 위한 어떤 정책, 혹은 프로젝트가 제안되더라도 이를 모두 통합하는 것이다.

## 2. 설립목적 재수립을 위한 세미나 개최 결과

### (1) 업무 항목의 제안, 분석 및 선정

설립 목적 개정을 위한 토론 과정으로 먼저 본 수목원에서 수행하여야 할 것으로 생각되는 업무 항목(key words)을 전 참여자가 제안하였다. 제안된 각각의 항목에 대해서 그 필요성 및 적합성에 대하여 토론하였다(Appendix I). 충분한 토론을 거쳐 일부 항목은 제외되고 일부 항목은 표현을 수정하거나 또는 원안대로 선정하였다(표 1).

표 1. 설립 목적에 포함될 업무 항목의 최종 선정 결과

업무 항목	비 고
교류 및 협력	새로이 추가된 항목
교육 (환경, 직원, 생태, 학생)	기존의 설립 목적 내용 보완
보전 (환경, 생물다양성, 현지의, 희귀식물)	기존의 설립 목적 내용 보완
연구 및 연구활동 지원	기존의 설립 목적 내용 보완
자생식물 + 동북아식물 + 온대식물	새로이 추가된 항목
전시 및 운영 (회원제, 수익사업)	새로이 추가된 항목
증식 및 양묘	기존의 설립 목적 내용 보완
지식, 정보의 축적 및 공유, 도서관, 자료	새로이 추가된 항목
충실한 자료 구비	새로이 추가된 항목

### (2) 선정된 업무 항목을 이용한 설립 목적의 제정 과정

토론 과정을 거쳐 최종 선정된 업무 항목을 이용하여 설립 목적이 될 문장 초안을 각 참여자가 개별적으로 작성하여 제시하였다(표 2). 제시된 각 설립 목적 초안에 대하여 토론을 거쳐 업무 항목이 가장 명확하게 제시된 문장을 선정하였다. 표 2의 여러 가지 초안 중 참여자의 만장일치로 선정된 초안 1을 대상으로 수정과정을 수행하여 최종적인 설립목적의 제정하였다(표 3).

표 2. 선정된 업무 항목(key-word)을 이용해 작성된 설립 목적의 여러 가지 초안

구 분	내 용	비 고
초안 1	우리 나라 자생 식물 및 동북아시아 식물을 수집, 증식, 보전, 전시하며 이에 관련된 제반 분야를 연구하거나 연구활동을 지원하고 이를 통하여 얻어진 지식 및 정보를 축적하여 학생 및 일반인들에게 교육하며 국내외 식물원과 공유하고 협력한다.	설립목적으로 선정된 초안
초안 2	동북아시아 및 타 지역의 다양한 목본식물종과 기타식물종을 증식, 전시하며 협력을 통한 지식 축적과 교육 및 연구 활동 지원을 추구한다.	
초안 3	교육 연구 활동을 목적으로 자생식물을 중심으로 충실한 자료를 구비하고 온대 지방의 식물의 보전과 전시, 그리고 증식을 통하여 국제 교류 및 협력을 추구한다.	
초안 4	동북아시아에 분포하는 식물에 대한 연구 및 연구활동을 지원하고 축적된 지식·정보를 공유하며 이를 바탕으로 식물 자원의 보전에 힘쓰고 대 내·외적 교육 및 협력에 기여한다.	

표 3. 선정된 설립 목적 초안의 수정 결과

구 분	내 용	비 고
초 안	우리 나라 자생 식물 및 동북아시아 식물을 수집, 증식, 보전, 전시하며 이에 관련된 제반 분야를 연구하거나 연구활동을 지원하고 이를 통하여 얻어진 지식 및 정보를 축적하여 학생 및 일반인들에게 교육하며 국내외 식물원과 공유하고 협력한다.	표 3에서 선정된 초안
1차 수정	우리 나라 자생 식물 및 북반구 식물을 수집, 증식, 보전, 전시하며 이들 식물에 대한 연구를 통하여 얻어진 지식 및 정보를 축적하고 학생 및 일반인들을 교육하며 국내외 관련 기관과 교류, 협력한다.	
2차 수정	우리 나라 자생 식물 및 북반구 식물에 관련된 지식과 정보를 축적, 연구하고 학생 및 일반인들을 교육함과 동시에 이들 식물을 수집, 증식, 보전, 전시하고 국내외 관련 기관과의 교류, 협력을 추구한다	설립목적 개정안으로 확정

### (3) 개정된 부속수목원의 설립목적

업무 항목의 제시, 토론, 선정, 설립목적 초안의 제시, 토론, 선정 및 수정의 과정을 거쳐 최종적으로 개정된 부속수목원의 설립목적은 다음과 같다.

우리 나라 자생 식물 및 북반구 식물에 관련된 지식과 정보를 축적, 연구하고 학생 및 일반인들을 교육함과 동시에 이들 식물을 수집, 증식, 보전, 전시하고 국내외 관련 기관과의 교류, 협력을 추구한다

## 4. 실천 목표(Objectives)의 설정과 SWOT분석 및 장기 전략계획

### (1) 실천 목표의 설정

설립목적을 충실히 이행하기 위해서는 설립목적에 구체화한 실천목표의 설정이 중요하다. 실천 목표의 설정 과정 또한 설립 목적의 제정 과정과 같이 수목원 전직원이 참여한 토론 과정에서 의견을 수렴하여 다음과 같이 정리하였다.

- 수집 : 기록이 충실히 구비된 다양한 식물에 대한 수집 활동을 통하여 동북아시아의 식물상 및 북반구 식물상에 대한 지식 기반을 넓히고 생물다양성 보전에 기여한다.
- 연구 : 식물 및 수목과 원예 등과 관련된 다양한 정보기반을 구축하고 이와 관련한 국제적으로 인정할 만한 수준의 연구활동을 추구한다.
- 교육 : 앞으로 연구활동을 책임질 학문후속세대의 지원 및 사회일반인들에게 보전의 중요성과 식물과 관련된 지식을 전달하는데 노력한다.
- 협력 : 국내의 식물원 혹은 수목원의 네트워크에 있어 서울대학교 부속수목원이 선도적인 역할을 수행하여 협력활동을 강화한다. 또한, 다른 국가의 식물원, 수목원 및 기타 관련기관간의 교류에 있어 서울대학교 부속수목원이 선도를 하여 국가간의 식물원 협력을 촉진 발전시킨다.

### (2) SWOT 분석

SWOT분석은 설립목적 및 실천목표를 달성하기 위한 전략계획 수립의 과정으로써 현재 각 기관이 처한 상황을 정확히 분석하는 과정이다. 이 분석에서 나타난 장점 및 기회요소는 최대한 활용하고 단점 및 위협요소를 극복할 수 있도록 전략계획이 수립되어야 한다.

다음은 서울대학교 부속수목원의 관악수목원을 대상으로 현재 부지와 재정 및 인력 상황에 대한 SWOT분석이다.

### 장점(Strengths)

1. 광대한 면적의 부지
2. 국내, 국외의 지명도
3. 대학에 위치하여 관련학문 분야로부터 지원이 용이
4. 수도권에 위치하여 교통이 편리
5. 관악산 계곡사이의 경관이 좋음
6. 직원 신분이 공무원으로 되어 안정적인
7. 대학자체의 명성
8. 수목원내의 식물표본관과의 연계 연구활동 가능

### 단점(Weaknesses)

1. 위치적으로 용수공급이 어려움
2. 평지가 적어 경사도를 이용한 개발이 불가피함
3. 기타 소방서, 경찰서, 응급의료 등의 공공 지원으로부터의 지원이 힘들
4. 암석으로 이루어져 표토층이 형성되어 있지 않아 수목생장에 매우 불리함
5. 전체적인 지형이 서향으로 되어 있어 태양입사각이 매우 불리함
6. 암석층으로 인해 관찰원 건설 단가가 매우 높음
7. 동선이 매우 단순하여 관리자와 탐방객 활동의 분리가 불가능하고 다양한 관찰원 동선을 제공하기 힘들
8. 전체 수목원 부지를 관리하기에는 너무 광대함
9. 학교조직(특히 단과대학)의 일부로서 직원과 연구진의 사업에 대한 진취성, 창의성, 열정에 대한 제한 사항이 산재되어있으며 수목원 발전을 위한 대학 자체의 부정적 시각이 상존함.

**기회 요소(Opportunities)**

1. 수목원, 식물원에 대한 수요가 매우 높음
2. 직원 및 관련 인원들이 수목원 발전에 대한 의욕이 큼
3. 수익사업에 대한 가능성이 있음
4. 식물원내에서 일반인의 관심을 끌 수 있는 내용을 개발하여 보다 많은 방문객 유도
5. 시설투자 확대와 더 많은 수집을 통해 방문객의 수를 증가시키도록 노력
6. 환경에 대한 인식 증가가 수목원에 대한 투자에 긍정적인 영향을 줌
7. 독특한 지형을 활용한 세계적인 수목원으로 발전가능
8. 자금모체 즉, 대학본부의 시설투자필요성 인식
9. 관련 지방자치단체와의 협력에 의한 개발가능성이 높음

**위협요소(Threats)**

1. 수목원내에 전문적인 원예 기술이 부족
2. 국가기관으로 효율적인 관리에 있어 근본적인 단점
3. 장기 근속 직원이 전무, 연습립과 다른 기관과의 순환 근무에 의한 전문성 결여
4. 수목원 부지에 대한 법률적, 행정적 규제가 매우 심각한 수준임
5. 자금모체 즉, 대학본부로부터의 재정지원이 불확실
6. 자연재해 특히, 홍수로부터의 피해에 노출되어 있음
7. 전문인력의 양성 및 인력 증원이 어려움
8. 수원수목원으로의 이중적인 자원 및 인력분배
9. 직원 재교육 혹은 연수 기회를 자체적으로 마련해도 대학당국의 제도적 제한으로 불가능함.

**(3) 전략계획의 수립**

수목원 구성원으로부터 수목원 수목원의 설립목적에 관한 결정과 동의를 얻게 되면 이를 어떻게 달성할 것인가에 대한 전략계획이 필요하다. SWOT분석은 현 상황에서 설립목적을 추구하기 위해서는 구체적인 장단기적인 목표가 무엇인지를 명확하게 해준다. 여기서 수립되는 전략계획은 3-5년간의 기간을 두고 시행하여야하는 계획



이고 이를 바탕으로 매해 12월에 수목원 구성원이 참여하는 실제 연간계획을 만들어 그 다음에 실천에 옮겨야 한다. 전략계획은 SWOT분석결과와 하나로서 제시된 모든 문제를 해결할 수 있는 구성, 즉 윤곽을 제시하는 것이며 특히, 식물원의 특징을 부각시키고 미래 발전을 위한 어떤 정책, 혹은 프로젝트가 제안되더라도 이를 모두 통합하는 것이다.

서울대학교 부속수목원의 제 1차 전략계획(2001-2005)은 표 4와 같다.

표 4. 서울대학교 부속수목원의 제 1차 전략계획(2001-2005)

실천 목표	추진 내용	비 고
1) 전략적 접근	① 대학직속 기구로의 개편 ② 인원 확충을 위한 다각도의 노력	
2) 재정계획	① 기금확충 및 수익사업의 확대를 통한 독립적인 재정 확보 ② 중앙정부(예; 산림청)로부터의 재정지원을 확보하여 자금모체(대학본부)로부터 재정이속을 완화 ③ 관련 지방자치단체로부터의 재정적 기여확보 ④ 연구활동과 연계하여 일반기업으로부터 발전기금 등 재정확충을 도모함.	
3) 수목원의 조경	① 마스터 플랜 수립을 통한 관찰원 조성을 위한 기반공사 ② 수생초원, 계통분류 전시원, 향신료 전시원 등의 주제원 확보 ③ 교목성 수목의 전시를 위한 공간확보	
4) 수집	① 식물수집체계 재정비(식물 도입번호에 대한 재정립) 작업으로 Card system의 복원 및 BG-Base를 통한 전산관리로 식재 위치 식별 체계를 확립한다. ② 국내 식물종에 대한 체계적인 확보작업 ③ 프로그램에 적절한 식물수집 및 관리	
5) 교육 프로그램	① 수목원자체로의 대학원 프로그램 유치 ② 프로그램의 개발을 통해 방문객이 스스로 가장 교육적인 곳으로 인식할 수 있도록 노력함.	
6) 직원교육	① 수목원의 필요한 각 분야별로 국내 연수 및 국외 연수 추진 ② 국내 수목원 혹은 식물원의 전문정원관리사의 초청 및 세미나 개최	

## 결 론

현재 수원과 관악으로 이원화된 우리 수목원은 지난 20여 년간 예산부족과 운영에 많은 난맥상이 상존해 있었다. 즉, 설립목적과 전략계획에 대한 구체적인 내용에 대한 부재, 장기적인 계획의 결여 등 수목원 업무가 일관되게 추진되어오지 못한 것이 그 예이다. 또한, 수집, 채집된 식물체의 자료에 대한 정리와 이를 위한 직원교육, 평가에 대한 체계가 전혀 갖추어지지 못했고 업무협약에 대한 매우 불합리한 점이 문제화되었다. 이러한 내부적 문제를 극복하기 위해서는 보다 구체적인 설립목적과 전략의 수립 그리고 단기, 장기적인 실행 계획(action plan)을 설정하여 이에 따르는 업무추진을 시도하고 이를 중심으로 평가하는 보다 합리적인 방안이 요구된다. 현재 여기에 제시된 내용들은 첫 시작에 불과하며 매년 이 내용에 대한 합리적 안을 직원과 연구진이 도출하여 최종적으로 수립하고자 한다. 또한 수목원보고서를 연차보고서(annual report)형식으로 매년 실행 계획에 대한 자체 평가를 시도하고자 한다.

## 요 약

서울대학교 농업생명과학대학 부속수목원은 1967년 10월 21일 설치된 후 여러 차례 그 위상이 변화되어 오늘에 이르고 있으며 그 설립 목적 또한 수목원 규정에 명시되어 수 차례 개정되었으나 내용면에서 큰 변화 없이 현재까지 유지되어 왔다. 기존의 설립 목적은 수목에 관한 연구, 교육, 증식, 보전이라고 요약할 수 있다. 그러나, 수목원이 설립된 지 30년을 넘는 동안 주변 여건과 시대 상황의 많은 변화가 있었으며 이에 따라 당초 수목원이 설립되던 시점에서 제정된 설립 목적을 시대 상황과 부속수목원이 처한 환경에 맞고 21세기를 지향하는 새로운 교육 여건에 맞춰 개정하고 이 설립목적을 효과적으로 수행하기 위한 전략계획을 새로이 수립하였다. 본 수목원의 개정된 설립목적은 '우리 나라 자생 식물 및 북반구 식물에 관련된 지식과 정보를 축적, 연구하고 학생 및 일반인들을 교육함과 동시에 이들 식물을 수집, 증식, 보전, 전시하고 국내외 관련 기관과의 교류, 협력을 추구한다.'로 확정하였으며 이를 달성하기 위한 전략계획을 수립하였다.

## 사 사

지난 10년간 수목원발전을 위해 많은 의견, 충고, 그리고 힘이 되어주신 전 수목원 식구, 유종덕 사무관, 박철규 전 행정실장, 박명원 현 연습림 행정실장, 그리고 현 관악수목원의 고길석소장, 수원수목원과 행정실의 김경옥 행정실장, 관악수목원 서준수 선생의 노고에 감사드립니다.

## 인용문헌

Leadlay, Etelka and Jane Greene. 1998. The Darwin Technical Manual for Botanic Gardens. Botanic Gardens Conservation International (BGCI), London, U.K.

현정오, 유종덕, 박명원, 김우진, 박철규, 전정일, 김휘. 1997. 서울대학교 수목원 30년사. 서울대학교 농업생명과학대학 부속수목원, 수원.

附屬樹木園의 設立目的 改正 및 戰略計劃 수립에 관한 고찰

Appendix I. 수목원에서 수행이 필요한 것으로 제시된 업무 항목과 설립목적에 포함 여부 선정 및 선정 사유

업무 항목	선정 결과	사유
관찰로 개설	제외	전략계획에 포함되어야할 내용
국내외 수목원과의 공유	수정	'교류 및 협력' 항목에 포함
대학교 직속 기관 독립	제외	전략계획에 포함되어야할 내용
동북아시아 식물	선정	수집대상 식물을 한정
생물다양성	수정	'보전' 항목에 포함
수목원 개방	제외	전략계획에 포함되어야할 내용
수목원 승격	제외	전략계획에 포함되어야할 내용
수목표찰 보완	제외	전략계획에 포함되어야할 내용
수생초원 복원	제외	전략계획에 포함되어야할 내용
수의 사업	수정	'전시 및 운영' 항목에 포함
수집 및 보전	선정	
식물 기능	제외	연구의 한 분야
식물 이름	제외	
야생화목의 종자 저장	수정	'증식 및 양묘' 항목으로 포함
연구	선정	
연구사 확보	제외	전략계획에 포함되어야할 내용
연구활동 지원	선정	
온대식물	선정	수집대상 식물을 한정
온실 신축	제외	전략계획에 포함되어야할 내용
자생식물	선정	수집대상 식물을 한정
전시	수정	'전시 및 운영' 항목으로 수정
종 보전	수정	'보전' 항목으로 수정
종자교환	수정	'교류 및 협력' 항목에 포함
증식방법 연구	수정	'연구 및 연구활동 지원' 항목에 포함
증식포 운영	수정	'증식 및 양묘' 항목에 포함
지식, 정보의 축적 및 공유	선정	
직원 교육	수정	'교육' 항목에 포함
충실한 자료	수정	'충실한 자료 구비' 항목으로 수정
특산식물	제외	수집 대상을 자생식물 범주로 넓게 하기로 합의
특정지역의 식물상	제외	수집 대상을 자생식물 범주로 넓게 하기로 합의
표본관리	제외	'연구 및 연구활동 지원' 및 '교육'에 포함됨.
현지의 보전	수정	'보전' 항목에 포함
협력	수정	'교류 및 협력' 항목으로 수정
환경보전	수정	'보전' 항목에 포함
회원제	수정	'전시 및 운영' 항목에 포함
휴양기능	수정	'전시 및 운영' 항목에 포함
회귀 식물 증식 및 양묘	수정	'증식 및 양묘' 항목으로 수정
회귀식물	수정	'보전' 항목에 포함
회귀식물 보전	수정	'보전' 항목에 포함
회귀식물 증식	수정	'증식 및 양묘' 항목에 포함