

## 豫算審議에 있어서 國會 常任委員會와 行政部處間의 상호작용

(第13代 國會 : 1988~1992) — I \*\*

姜 信 澤\*

<目次>	
(제 I 부) — I 번호 계재분	<附 錄>
I. 序 論	(제 II 부 概要) 다음호 계재분
II. 豫算案 豫備審查의 脈絡	IV. 常任委員會 會議錄 分析(계속)
III. 常任委員會의 豫備審查	<附 錄>
IV. 常任委員會 會議錄 分析	

### 〈요 약〉

筆者は「豫算審議에 있어서 國會 常任委員會와 行政部處間의 相互作用—豫備的考察」이라는 글을 발표한 일이 있는데 이번 연구는 그 후속연구로서 지난번 글에서 印象과 推定을 근거로 서술했던 부분들을 常任委員會의 會議錄을 분석하여 보완하였다.

우리나라 國會의豫算審議에 대한 그동안의 學者나 實務者들의 비판은 국가가豫算審議의 본래적 기능을 수행하고 있지 못하다는 것이다. 즉, 政策形成과 行政監督이 제대로 이루어지고 있지 않다는 것이다. 이와 같은 비판에 대하여 필자도 어느 정도 동의하지만 그와 같은 비판으로부터 處方을 도출하기 이전에 예상심의의 실태를 좀더 자세히 묘사해 볼 필요가 있다고 생각한다.

그래서 예상심의의 기능이라고 일컬어지는 政策形成과 行政의 監督이 어떤 모습으로 이루어지고 있는가를 보기 위하여 政治의役割과 行政의役割間의 관계라는 시각을 도입하여 政策形成이라는 면에서는 雲霧氣設定(傳達)과 具體的政策, 仲裁와企劃으로 나누어서 특징을 찾아 보았고 行政監督이라는 면에서는 差別과 公平性, 政治的統制와 裁量으로 나누어서 특징을 찾아 보았다. 그런데 行政部處는豫算案 提案을 통하여 이미 具體的政策形成, 企劃, 公平性 및 裁量에 관한 역할을 수행하였다고 보고 이것에 대하여 常任委員會가 어떻게 雲霧氣設定, 仲裁, 差別 및 政治的統制라는 政治的役割을 수행하는가 하는 것과 그것에 대하여 行政部處가 答辯이라는 형식을 통하여 어떻게 반응하는가에 초점을 맞추어서相互作用의 특징을 찾아 보았다.

\* 서울대학교 行政大學院 教授

\*\* 이 연구는 「1991년도 서울대학교 발전기금 학술연구비」의 지원을 받아 수행하였음.  
이전에 한관계로 2회에 나누어서 발표한 계획인데 이 논문은 2회 중 1회분임.

이번 연구에서는 13代 國會 定期國會의 4개 委員會의 會議錄만을 분석하였다. 즉 1988~1991年度 定期國會의 教育體育青少年(文教公報/文教體育), 商工, 農林水產 및 建設의 4개 常任委員會의 豫算案豫備審查 會議錄만을 분석하였다. 분석은 計量的으로 내용분석을 한 것이 아니고, 특징을 나타내는 發言들을 부각시켜서 묘사하였다.

政策形成面에서 볼 때 필자의豫想보다는 미흡하지만, 위원들에 의하여 政治的雰圍氣의 변화가 행정부처에 전달되고 있고 위원들의仲裁는 활발하게 이루어지고 있는 셈이다. 즉 所管部處의豫算의增額을 전제로 한 질의가 많고 사업에 대하여支援의, 同情의, 主唱者的인 경우가 많다. 매우 두질시하게 보이는 質疑·答辯過程이지만 委員과 行政部處間에 중요한相互學習이 이루어지는 과정인 것으로도 판단된다.

行政監督이라는 측면에서 볼 때, 예상과는 달리 出身地域이나 職能分野에 대한 差別的擁護를 기피하는 경향이 있으나, 農林水產委員會와 建設委員會에서는 이와 같은 웅호성 말언이 상대적으로 많은 편이다. 截量을 통제하기 위하여 非理, 不法, 越權등을 추궁하고 진제하려는 위원들의 노력은 엿볼 수 있다.

行政部處側의 答辯은 공손하고 정중하게 회피하면서도 때로는 수긍하고 시인하는데, 결국은 增額이나 「復活」을 기대하고 있다.

그리하여 전반적인 관계유형을 보면豫算編成段階에서 行政部處가 얼마간의 불리기를 하고 經濟企劃院이 삭감하며豫算審議過程에서 常任委員會가 일부를 「復活」시키고豫算決算特別委員會가 다시總額은政府原案에 가깝게 수정하고 事業內容은常任委員會의 예비심사 결과가「반영」되도록政府原案을 다소 조정하는 것으로 보인다.

## I. 序論

### 1. 研究의 目的

이研究는 우리나라 제13대 國會(1988~1992)의豫算審議에 있어서 所管行政部處의豫算案에 대한 해당 常任委員會의豫備審查機能을 밝혀보려는 것이다.筆者는 제6代 國會의豫算審議過程에 관하여豫算決算特別委員會의綜合審查를 중심으로 分析해 보았고,<sup>1)</sup> 1990년에는 「豫算審議에 있어서 國會 常任委員會와 行政部處間의相互作用—豫備的考察」(이하豫備的考察이라 칭함)이라는 글을 발표한 일이 있는데, 이번研究는 하나의 후속研究로서 「豫備的考察」에서 提示한 몇 가지研究小主題중의 일부를 확대 보완한 것이다.<sup>2)</sup>

- 1) 摄稿, 「韓國國會의豫算審議過程」(第6代 國會) 서울대학교 행정대학원『行政論叢』第12卷 第2號(1974).
- 2) 摄稿, 「豫算審議에 있어서 國會常任委員會와 行政部處間의相互作用—豫備的考察」『財務行政의 現代的課題』金永勳 教授 華甲記念論文集, (1990), pp. 3-22,

전에 <sup>2)</sup> 언급한 바와 같이 우리나라 國會가 豫算審議에 있어서 遂行하는 機能에 관해서는 여러가지로 비판적이고 부정적인 視角이 지배적이지만, 그와 같은 評價나 處方을 뒷받침하기 위해서는 우선 실제의 豫算審議動態에 관하여 더 많은 描寫 또는 記述的研究가 필요하다고 생각한다. 이研究는 「豫備的考察」의 研究目的과 마찬가지로 위와 같은 필요성에 따라, 공식적인 기록에 나타나는 豫算案 豫備審查過程의 동태를 묘사해 둠으로써 國會의 機能을 이해하는데 도움을 얻으려는 것이다.

## 2. 研究의 範圍

### (1) 「豫備的考察」의 概要

우리나라 國會의 豫算審議에 대한 비판중에서 핵심적인 것은, 國會가 豫算審議의 본래적 機能인 政策形成과 行政의 監督에 있어서 매우 무력하다는 것이다. 즉 豫算審議가 매우 형식적이어서 國會는 그 본래적 機能보다는 行政府에 대한 「正統性賦與」機能에 머물고 있다는 것이다.<sup>3)</sup>

그동[<sup>4)</sup>]의 권위주의적 政治體制下에서 國會는 豫算審議 뿐만 아니라 여타의立法機關[<sup>5)</sup>]에 있어서도 무력하였기 때문에 위와 같은 비판의 타당성이 어느정도 인정은 되지만, 그와 같은 무력한 機能遂行의 制約속에서 나마, 國會와 行政府間에 이루어지는相互作用에는 나름대로의 의미가 있을 것이며 그와같은 의미는 「政治的役割과 行政的役割間의相互作用」이라는 시각을 가지고 바라볼 때 찾아 볼 수 있을 것이라고 생각하였다.

어느 나라 國會의 豫算審議든지간에 政治的役割과 行行政的役割間의 상호작용은 立法府의 委員會, 行政部處 그리고 利益集團에 의하여 구성되는 일종의 政策下位體制(policy subsystem)라는 틀속에서 살펴볼 수 있을 것이다. 우리나라의 경우 이와 같은 政策下位體制가 어떤 모습을 가지고 있는지 밝히기 어려우나 여기서 지배적인 것은 行政府와 政黨이기 때문에 立法府가 무력화된 모습을 갖게 되었다고 말할 수도 있을 것이다.

이와 같은 特殊性은 추후 더研究해야 할 과제로 남겨두고 일단 일반적인 관계에서는 政治的役割이 政策方向의 雾靄氣를 設定하고, 利害를 仲裁하며 政治의 選別을 하고 行政을 政治的으로 統制하는 것이라고 할 수 있고 行行政的役割이 具體的 政策을 形成하고 기획으로 일관성과 체계를 부여하고 行行政的公平

3) 上揭論文參照, 우리나라 국회의 예산심의에 관한 몇편의 논문들을 살펴 「豫備的考察」의 脚註에서 인용하였다. 번거로움을 피하기 위하여 이 글에서는 중복해서 인용하지 않기로 하되, 論據를 밝히기 위하여 필요한 것은 다시 註에 표시하였다.

性을 기하면서 行政的 裁量의 법위를 넓히고자 하는 것이라고 할 수 있다는 것이다.<sup>4)</sup>

이상과 같은 관점에 따라 前揭論文에서는豫算審議의 본래적 機能이라고 불리우는 「政策形成」과 「行政의 監督」은豫算審議와 관련하여 이루어지는 政策下位體系의 구성요소 (國會의 常任委員會, 行政部處, 關聯利益集團) 간의相互作用 속에서 구체적으로遂行되는 것이라고 보았다.

그런데 관련이 있는 利益集團과의 관계까지를 고찰하기에는 자료입수등 制約이 있어서, 「豫備的 考察」에서는 常任委員會와 行政部處間의 관계만으로 검토해 법위를 한정시켜 보았다.

그리고 이러한相互作用은 役割방속에서 이루어진다고 보았는데 일반적인 役割기대는 다음과 같이 요약할 수 있을 것이다.

첫째로 行政部處는 위임된 行政의 법위내에서 구체적인 政策을 形成하고 가로 으로 조정하며 行政의 公平性을 유지하면서 所管 常任委員會에 대하여 所管業務의 중요성과 타당성을 提示하고豫算額을 增額시켜 주거나 削減하지 말 것을 주장하게 된다. 이때 常任委員들의 의도가 반영되도록 노력할 것이다. 이것 ◦ 主唱者(advocate)로서의 役割이며 常任委員會가 기대하는 役割이다.

둘째로 常任委員會는 政治的統制를 염두에 두고 政治的 雾圍氣를 設定하거나 傳達하고 이해관계를 조정하며 政治的選別을 기하면서 所管 行政部處에 대하여 政策과 事業의 타당성, 중요성, 효과성, 능률성, 정직성 등을 요구할 것이다. 이 ◽ 이 일차적으로는 國庫의 保護者(guardian)로서의 役割인데 이차적으로는 政策下位體制 구성요소의 하나로서 所管部處의 事業의 중요성에 대하여 동조해주기를 行政部處가 기대할 것이다.

이상과 같은 役割期待가 傳達되는 시기는 定期國會前, 國政監查時, 常任委員會豫備審查時로 나누어 볼 수 있고, 傳達되는 방법은 개인적 연계, 문서, 質疑應答등이 될 것이다.<sup>5)</sup>

지난번에 발표한 筆者の 「豫備的 考察」에서는 위와같은 큰 틀에 관련된 여러 항목에 관하여 그동안의 研究文獻을 참고로 몇 가지 특징을 추정해 보았다.

4) Peter Self, *Administrative Theories and Politics* (London: Allen and Unwin, 1977), pp. 149-191.

5) 役割期待가 전달되는 시기와 방법을 다음과 같이 구성해 보았는데, 이것은 연구진 행을 위하여 만든 것이지 연구결과의 결론이 아니다. 말하자면 일종의 사전이해 또는 사전 가정(Pre-understanding or Pre-suppositions)이라고 할 수 있을 것이다. 前揭「豫備的 考察」p. 14 <표 2>참조, 그리고 이번 연구를 통하여 이리한 사전 가정 중의 일부는 수정되었다.

## (2) 研究의 範圍

이번 研究는 위에서 概要를 提示한 연구 内容중의 일부를 확대 보완한 것이다. 즉 研究의 틀은 그대로 두고, 役割期待 傳達方法中 常任委員會의豫算案豫備審查時의 質疑·答辯을 分析하여 特徵을 부각시켜 보고자 하였다.

常任委員會의 部別豫算案豫備審查에 있어서 그동안 일반적으로 지적되어 온 것은 常任委員들이 國政監查時에 했던 質問을 반복하거나豫算內容과는 관련이 있는 政治的爭點에 관하여 質問하거나 장·차관의 출석여부 또는 태도에 관하여 헐난을 한다는 것 등이었다. 그리고 行政部處로서는 常任委員會에서 제압을 다하지 않기 위하여 委員들의 배경에 따른豫想質問을 구성해 보고 그에 대한 答辯시나리오를 작성하기도 한다는 점을 밝혀 두었다.

이와 같은 견해의 내용을 구체화하기 위하여, 이번 研究에서는 1988년부터 1991년 定期國會(第144回, 第147回, 第151回 및 第156回 國會) 기간의 教育體育青少年, 商工, 農林水產, 建設의 4개 常任委員會만을 分析의 대상으로 제한하였다.

### 3. 研究의 方法

이번 研究에서는 위에서 언급한 「공식기록」의 일부분을 分析하는 방법을 택하였고 여러가지 制約으로 설문조사와 면접등은 다음 기회로 미루기로 하였다.<sup>6)</sup> 分析에서 사용한 주안점등에 관해서는 뒤의 자료분석 부분에서 상세히 언급하겠다. 기타 納述에 있어서는 學術的 文獻을 참고로 하였다.

役割期待傳達의 時期와 方法

時期	個人的 連繫		文 書		質疑·答 辯	
	部 處	委 員 會	部 處	委 員 會	部 處	委 員 會
定期國會前 (예 산심의 기전)	血緣, 地緣 學緣 개발	業務 「內幕」파악	重點事業 부각, 애로 사항 호소, 취약점 은폐	原則, 計 數에 근거 한 자료요 구	정중, 회피 同情유발	探索, 위협 비난
國政監查時	상 동	非理探索	최소요건 충족	자료 파다 요구	상 동	신문, 힐난
常任委員會 豫算案 豫備審查時	豫想質問 탐색 조성	人氣질문 탐색	豫算要求의 타당성 입 증, 자료제 출지연	상 동	豫想質問, 答辯시나 리오	「豫算議題」 의의 결론

6) 本자는 「豫備的 考察」의 結語에서 다음과 같이 언급한 바 있다. 즉, 「이글은 추정과 인상을 근거로 하여 서술된 부분이 많다. 따라서 이러한 예비적 고찰은 앞으로 公式記錄을 분석하고 설문조사와 面接을 통하여 실증적인 자료로써 보아되어야만 좀더 뚜렷한 결론을 얻게 되리라는 점을 밝혀 둔다.

위에서 提示한 研究의 번위와 방법에서 나타나는 바와 같이 이 研究의 한계는 다음과 같다.

첫째, 우리나라의 國會가 運營되는 더 큰 脈絡을 자세히 다루지 않았다.

둘째, 우리나라 豫算編成과 審議過程에서 政黨이 개입하고 작용하는 측면을 주시시키지 않았다. 즉, 갈등적 政黨관계라는 특징이 豫算審議 전반의 특징을 염두에 냈다고 주장할 수도 있겠는데, 이 점을 크게 부각시키지 않았고, 단순히 與·野라는 대립된 입장만을 감안하였다. 與黨과의 관계에서 일어나는 黨政協議도 검토에서 제외되었다.

세째, 공식기록에 나타나지 않는 막후에서 일어나는 일을 추적하지 않았다.

네째, 이 分析은 제13대 國會에 한정된 것이고 다른 시기와의 비교나 경향변화 등을 시도하지 않았다.

다섯째, 이 分析은 事業別豫算額의 增·減이나 그 內譯과 原因을 밝히고 있지 않다.

## II.豫算案 豫備審查의 脈絡

### 1. 三權分立概念의 虛構的 準據

여러번 언급한 바와 같이 우리나라 國會의 豫算審議過程은 매우 과행적이고 비정상인 것으로 평가되어 왔다. 歷代 國會의 豫算審議 일지를 자세히 分析하지 않더라도 전면저지, 퇴장, 날치기 통과, 변칙의결 등 수많은 사건으로 얼룩져 있기 때문에, 그것을 豫算審議라고 보기는 어렵다고 할 수도 있을 것이다. 「豫算運營은 政治體制의 지배 하에 있는 政治運營의 下位體制」라고 할 수 있다.<sup>7)</sup> 따라서 政治運營 자체가 과행적인 곳에서 豫算운영만이 정상적이기를 기대하는 것이 무리일련지도 모른다.

그러나 이와 같이 극단적이고 과행적인 경우가 아니라고 하더라도 우리나라 國會의 豫算審議는 매우 비정상적이고 미흡하다는 평가와 함께 그에 대한 처방이 여러가지로 提示되어 왔다.<sup>8)</sup>

그렇다면 무엇을 어떻게 하는 것이 정상적인가? 이것에 대하여 우리는 「교

7) Aaron Wildavsky, *The Politics of the Budgetary Process*. 2nd ed. (Boston: Little Brown and Co. 1974), p. 220.

8) 金永勲, 「國會의豫算審議 및 統制에 관한 研究」 한국의회 발전연구회 『議政研究』 第18輯(1986. 5).

吳然天, 「國會豫算審議의 實態에 관한 연구—削減 增額과豫決委質疑에 대한 内容分析을 中心으로—」 한국의회 발전연구회 『議政研究』 第25輯(1988. 3).

과서적의 정답」을 가지고 있다.

즉, 國會가豫算審議에 있어서 政策을 形成하고 行政을 監督하는 것이 정상적인 것이고 그렇지 않으면 비정상적이다. 일반적으로 말하면 國會는 재정규모의 총액 분만 아니라 政府事業의 구조와 수준을 決定해 줌으로써 政策을 形成하고, 行政府의 사업실적에 관하여 會計責任과 行政責任을 확인시킴으로써 立法府의 의도를 구현하고 政治的統制를 가하여 行政을 監督하는 것이다.

그런데 이와 같은 國會의 機能이 「정상적」으로遂行되려면豫算編成權을 포함한 입법권에 있어서 독립적인 議會의 존재를 전제로 한다. 다시 말하면 行政府 提案豫算制度(executive budgeting)를 가지고 있고 議會의 독립성이 약한 政治體制에서는 우리가 교과서적으로 말하는豫算審議의 機能이 그대로遂行될 수는 없을 것이다. 더구나 議會의 規範이나 규율이 정립되지 않은 곳에서는 말할 것도 없을 것이다.

우리가 일반적으로 상정하는 바와 같은 그러한 정상적인豫算審議의 機能遂行을 가능케 하는 「議會의 독립성」이란 어떤 모습인가? 우리가 가지고 있는 모습은 僞상인 듯하고 그 허상은 三權分立이 강하게 보장되고 聯邦體制를 가지고 있는 美國聯邦議會의 理想化된 모습인 것 같다. 그래서 우리는 흔히 우리 國會를 美國國會와 비슷한 모습으로 기대하면서 우리 國會가 美國國會와 같은 일을 하지 않으면 그것을 비정상적이라고 생각하는 경향도 있는 듯하다. 美國聯邦議會의豫算심의 절차를 개선해 보려는 학자들도 다음과 같은 일은 기대할 수 있는 것이라고 생각한다. 즉 자기당 소속 議員들의票를 통제할 수 있도록 大統領에게 더 큰權力を 부여하고, 少數의 議員集團으로 하여금 모든 경우에 多數票를 획득할 수 있게 함으로써 그들이 지지하는事業이 통과될 수 있게 하는 것이다. 이렇게 되면豫算內容이 지금과는 크게 달라질 것이라는 것이다.<sup>9)</sup>

그러나 議會改革을 제안함에 있어서 他國의豫算慣行을 참고할 수는 있으나 직접적으로 모방할 수는 없다는 것이다. 「美國議會(Congress)는 타국의 議會(Parliaments)와 다르다. 美國議會는 아직도 강력하다. 광범한 활동영역에 있어서 執行部로부터 독립하여 실제의 權力を 행사하는 立法府가 있다는 것은 오늘날의 세계에서는 예외가 되고 있다」라는 것이다.<sup>10)</sup>

다른 나라의 경우를 보면, 日本의 國會議員은 立法府의 一員으로서豫算에 대하여 동하는 것이 아니라 院外 自民黨과의 제휴에 의하여 행동한다. 英國

9) Wi davsky, *op. cit.*, p. 132.

10) *Ibid.*, pp. 226-227.

下院 議員은 歲出決定에 대한 영향력이 별로 없고, 그나마 영향력을 행사할 수 있는 것은 多數黨의 平議員들(back-benchers)이다. 프랑스의 上・下議員도 그들이 高級公務員 또는 市長이라는 院外職을 兼하고 있을 때 執行部 豫算이 編成을 완료하기 전에 몇 가지 혜택을 줄라대 볼 수 있을 뿐이라는 것이다.<sup>11)</sup>

위와 같이 고찰해 볼 때 美國의 議會를 「모형」으로 삼고서 우리나라 國會의 豫算審議 過程을 잘못되었다고 비판하는 것에는 한계가 있다. 그리하여 國會에 美國처럼 豫算處를 두거나 직원의 수를 늘리거나 하는 提案만으로는 미흡하고 비현실적인 것이다. 다만 우리의 政治체계에 부합되는 법위내에서 그役割을 좀더 충실히 해야 된다고 주장할 수는 있을 것이다. 그것은 豫算案이 이미 行政府와 與黨(원외당)의 「합작품」이므로 與黨議員보다는 野黨議員에게 검토와 비판의 기회를 주는 것이다.<sup>12)</sup>

우리나라는 行政府提案豫算制度를 가지고 있으며 國會는 원칙적으로 廢除削減權만을 가지고 있다. 그러므로 議員들이 事業을 提案하는 것에는 制約이 있다. 그리고 우리나라를 완전한 三權分立的 政府體系를 가지고 있지도 않다. 大統領中心制에 다 議員內閣制의 요소를 가미한 行政府를 가지고 있고 行政首班에 의하여 지배되는 與黨을 가지고 있다.

이렇듯 우리는 허구적인 三權分立概念을 準據로 하여 예산과정을 바라볼 가능성이 있는 것이다.

## 2. 概念, 制度, 運營行態의 乖離

허구적인 三權分立概念下의 制度와 運營行態間의 乖離는 그러한 行態 자체를 비정상적인 것으로 판단할 수 밖에 없도록 만든다고 할 수도 있다. 만일 우리나라의 三權分立의 制度의 현실을 밝히고 이것과 運營行態를 비교한다면 지금까지 매우 비정상적이라고 평가되지만 하던 것들도 어느 정도 理解될 수 있는 모습으로 보일 수도 있게 될 것이다. 그렇다고 해서 그러한 행동들이 옳다는 것이 아니다. 이 問題를 검토하기 위하여 우선 全體와 部分間의 관계에 관하여

11) *Ibid.*

12) 美國의 政治體制의 특징상, 行政府와 議會間의 관계에 있어서, 대통령과 의회가 다같이 官僚制를 통제하는데 이것은 영국의 경우와 대조가 된다는 것이다. 더 구체적으로는 美國官僚制는 “accountable to the President”하고 “responsive to the Congress”라는 것이다. 이와는 대조적으로 英國 官僚制의 경우에는 “accountability and responsiveness are one and the same thing, owed to one and the same person”이라는 차이가 있다는 것이다. James Q. Wilson, *Bureaucracy: What Government Agencies Do and Why They Do It.* (Basic Books, 1989), pp. 258-259참조.

생각해 보는 것이 도움이 될 듯하다.

### (1) 脈絡과 그 構成部分

情報理論에서는 지식의 종류를 部分(bits), 脈絡(context) 및 上位脈絡(meta-context)으로 구분한다. 部分을 연결시켜 주는 것이 脈絡이며 脈絡에 대하여 체계를 부여하는 것이 上位脈絡이라고 할 수 있다.

이와 같은 思考方式은 情報理論에만 국한된 것이 아니고 다른 분야에서도 논의되고 있는데 組織心理學者들이 조직의 기초는 役割行態(role behavior), 規範(norm) 및 價值(value)라고 한다던가, 政策學에서 지식과 統制에는 自然, 人間과 社會, 統制層)가 있으며 그에 대응하여 實質政策, 綜合政策 및 上位政策이 있다고 말하는 것등이 bits, context, meta-context라는 단계적 연계에 관한 사고의 예들이다.

또 하나의 예를 들면 政治的 決定 또는 政策決定에 작용하거나 영향을 미치는 權力を 狀況的 權力(situational power), 構造的 權力(structural power) 그리고 體系的 權力(systemic power)으로 구분하는 것이 그것이다.<sup>13)</sup>

狀況의 權力에 의한 政策決定이란 소위 다원론에서 선호하는 시각으로서 경쟁적으로 투입된 개인과 利益集團들의 요구(demands)를 산출로 전환시키는 것이라고 본다. 構造的 權力에 의한 政策決定이란 법률체계와 기술체계를 지배하는 조조 엘리트망에 의하여 政策이 決定되는 것이라 본다. 體系的 權力에 의한 政策決定이란 전체체계 자체에 내재하고 있는 어떤 경향성(tendency)이나 특징이 그 자체의 특성을 재생산하고 전환시키는 過程이라고 본다.

이상에서 예시한 思考方式을豫算審議와 관련하여 類推하면 다음과 같다.

첫째는 자유민주주의 이념하의 三權分立概念이 上位脈絡(meta-context)을 제공한다

둘째는 體制規範과 政治制度가 脈絡(context)을 形成한다.

셋째는 議員과 行政部處 엘리트의 役割 行態가 狀況의 요인들(bits)이다.

이상과 같은 meta-context, context 그리고 bits의 관계로 볼 때豫算審議가 「正常的」이라고 할 수 있는 것은 다음과 같은 경우이다.

첫째는 위에서 말하는 理念, 制度 및 行態 모두에게 있어서 현실(또는 사례 incidents)이 이념형(ideal-types)에 매우 근접하는 경우다.

둘째는 理念, 制度 및 行態間에 機能的 連繫(functional linkage)가 강하게 나

13) Robert R. Alford and Roger Friedland, *Powers of Theory: Capitalism, the State and Democracy* (Cambridge: Cambridge University Press, 1985), pp. 7-11.

나는 경우이다.

반대로 다음과 같은 경우는豫算審議가 「비정상적」으로 보일 것이다. 즉, 현  
실과 이념형간에 乖離 또는 不一致가 뿐만 아니라 理念, 制度 및 行態間에  
機能的 連繫도 形成되지 않은 경우이다.

이와 같은 비정상적인 것에 대하여 우리 학계에서는 흔히 다음과 같이 말한  
다. 즉, 우리 國會는 선진국의 國會와 다르게 행동하고 있다는 것이다. 다시  
말해서 완전한 三權分立理念下에 독립성(자율성)이 높은 立法府 우위의 政治制  
度內에서 議員個個人이 자율성을 보장받는 그러한 機能的 連繫가 나타나지 않  
는다는 것이다.

筆者가 여기서 주장하려는 것은 첫째 위와같은 이념형이 하나의 허상이라는  
것이다. 그래서 그것은 당연히 우리의 현실과 맞지 않는 것이다. 다음에 우리  
 현실은 三權分立下의 行政國家論의 行政府 우위의 政治制度內에서 議員들이  
政黨으로부터 制約받고 있기 때문에 이와같은 자율성을 meta-context, context  
 그리고 bits간의 연계관계에서 보면 우리의豫算審議가 반드시 비정상(anomaly)  
인 것만은 아닐 것이다.

여기서 우리는 우리 國會의豫算審議가 매우 이상적으로 정당하게 이루어지  
도록 주장하려는 것이 아니다. 다만 理念—制度—行態간의 현실적 연계  
와 단절을 이해하게 되면 그만큼 우리 國會의豫算審議가 遂行하고 있는 機能  
을 좀더 잘 이해할 수 있으리라는 것 뿐이다.

그렇다면 우리 政治體制의 특성과 그 役割 담당자들의 行態에 관해서는 무엇  
이라고 할 수 있는가? 그것은 規範과 制度의 불안정이며, 役割行態의 미발전  
이다. 다시 말해서 우리가 뒤에서 검토하고자 하는 회의록의 내용은 불안정한  
規範과 制度의 틀(context) 속에서 이루어지는 매우 미발전되고 미분화된 役割行  
態(bits)이기 때문에 그러한 制限속의 機能을 이해하는데 도움이 되리라고 생각  
한다(우리는 이념형과 현실의 乖離를 너무 쉬운 방법 또는 「命令」으로 매꾸려  
고 한다.)

좀 쉽게 말해서 院外政黨이 지배적인 영향력을 행사하는 議員內閣制 國家의  
豫算審議行態를 자율성이 강한 독립적인 의회의 예산심의 형태와 비교하거나  
또는 院內外政黨이 다 같이 영향력이 적은 大統領中心制 國家의豫算審議行態  
와 비교한다면 서로가 서로가 비정상적으로 보일 것이다.

그렇다면 우리 國會의豫算審議와 관련된 理念(meta-context), 制度(context)  
 그리고 役割行態(bits)의 특징은 무엇인가? 아래에서는 이념에 관한 언급은 생

략하고 제도와 역할행태에 관하여 간단히 살펴보기로 한다.

## (2) 規範과 制度의 不安定

### 1) 大統領中心制

우리나라 政治體制는 大統領中心制이지만, 그렇다고 해서 國會의 獨립성이 완전히 보장되어 있는 것은 아니다. 즉, 與黨總裁로서의 行政首班이 與黨所屬議員들을 統制할 수 있는 것이다. 그렇기 때문에 議員의 자율성이 큰 나라에 있어서 권力제가 議會에 대하여 반응(responsive)하고 行政首班에 대하여 責任을 지는(accountable) 모습과는 달리 行政首班에 대하여 반응도 하고 責任을 지는 반면에 議會에 대하여 반응하는 정도가 약하다고 할 수 있다.

### 2) 行政府提案豫算制度(Executive Budget System)

위와 같이 권력제가 大統領에 대하여 반응도 하고 責任도 지야 하는 體制에 있어서 行政府提案豫算制度에 의하여 豫算案 提案의 주도권이 거의 전적으로 行政府에 속해 있기 때문에 國會는 원칙적으로 廢除削減이라고 하는 일종의 거부권(dispose)밖에 없는 것이다.

### 3) 中央豫算機關과 行政各部處

大統領中心制의 行政府提案豫算制度下에서 편성되는 豫算案에 대하여는 中央豫算機關이 주도권을 갖게 된다. 즉, 經濟企劃院 豫算室이 주도하여 編成한 豫算案은 「行政首班의 豫算案」이라는 지위를 누리게 되어 行政各部處가 豫算案編成단계에서 조정된 事業內容을 國會에 가서 원상복구하거나 크게 변경하는 것은 원칙적으로는 용납될 수 없는 일이다. 그러나 실제에는 그러한 일이 부분적으로 이루어지고 있다.

### 4) 政黨의 役割

與黨과 黨政協議를 통하여 豫算案이 國會에 상정되기 이전에 이미 그 의사를 반영시킬 수 있는 기회를 가지고 있다. 그러므로 豫算審議過程에서 政府가 제출한 豫算案을 수정하는 것에는 한계가 있다. 결국 豫算案에 대하여 政策代案을 提出하거나 재정규모와 事業內容을 비판하고 수정하는 것은 野黨의 主要機能이 되는 것이라고 생각할 수 있다. 다시 말해서 우리나라라는 議員立候補者的 공천권을 가지고 있는 政黨의 規律 또는 黨首의 통제력이 강하기 때문에, 豫算審議에 있어서도 議員個個人이 독자적으로 큰 영향력을 행사하는 것이 아니라 이미 之·등관계에 있는 黨들의 입장은 豫算審議라는 場에서 표출하고 있는 것에 불과할 것이라고 상상할 수 있다. 그러나 뒤에 가서 밝혀지겠지만, 이와 같은 先入見은 그대로 적용되지 않는 것 같다.

### 5) 規範과 制度의 不安定性

그렇다면 이상과 같은 우리나라 政治體制가 가지고 있는 특성들이 規範과 制度로서 정착된 것인가? 그렇지 않고 불안정하다는 데에 問題가 있는 것 같다. 黨政協議를 거쳐서 상정된豫算案에 대하여 與黨議員은 質疑할 일이 없을 것인데, 與黨議員조차 政策을 비판하고 나선다면, 항상 거대 政府를 견제해야 될 野黨議員이 事業의 主唱者(advocate) 또는 增額의 요구자 노릇을 하려고 하는 일이 나타난다.

#### (3) 役割行態의 未發達

이상과 같이 規範과 制度가 불안정한 것은, 크게는 政治의 制度化가 덜되어 있고 國會議員의 자율성이 낮으며 재선율이 낮다는 등 여러 가지 이유가 있고, 이와같은 불안정성은 役割行態의 發達을 저해하여 왔다고 볼 수 있다.

#### 1) 政策形成과 代案提示

우선 行政府라는 專門家 集團이 編成해 놓은豫算案의 内容에 관하여 議員들은 전문적 지식을 축적할 기회가 적기 때문에 政策代案을 提示할 능력이 한정된다. 그러므로 주로 批判機能에 머물 수 밖에 없는데, 與黨議員이 비판한다고 하는 것은 黨과 行政府에 대한 挑戰이기 때문에 한계가 있는 것이고 비판은 주로 野黨議員의 몫이 된다.

#### 2) 與・野 議員의 行態差異

결국 與・野議員間의 行態差異는 당연한 것이라고 하겠는데, 問題는 與野議員이 하나의 委員會를 制度화시킬 수 있는 공동체인가 아니면 단지 與・野黨의 대리인 수준인가 하는 것이다. 뒤에서 會議錄 分析에서 밝혀지기를 기대하지만 議員들이 순전히 당의 대리인으로만 행동하는 것 같지는 않고, 議員이라는 지위때문에 어느 정도 委員會 구성원으로서의 응집성이 形成되는 것 같다. 그것이 두드러지게 나타나는 것은豫算案 計數調整을 거쳐 의결된常委案을豫決委에서 관철시키려고 하는 합의에서 찾아 볼 수 있는 것 같다.

## 3. 制約된豫算審議機能

政策決定의 모형을 논할 때 순수 합리성모형과 制約된 합리성을 비교하듯이豫算審議機能에 관해서도 합리적인 것과 制約된 것을 비교할 수 있을 것이다. 즉, 순수 합리성 모형에서는 행위자들 간에 목적-수단에 관한 완전한 합의와 각 보가 있는 것으로 가정하고 最適代案을 선택해야 된다고 주장하는데 반하여, 制約된 합리성모형에서는 목적과 수단에 관하여 행위자들 간에 합의도 어렵고

정보도 불완전하다고 보기 때문에 最適代案보다는 「만족할 만한」 代案이 선택되는 것으로 본다. 이와 같은 制約에는 認知的인 것, 多元主義의인 것, 政治構造의인 것 그리고 特定支配階級의 아래올로기의 지배를 받는 體制의인 것 등이 있는 것으로 구분하기도 한다.

國會의豫算審議에 있어서 만일 議員들간에 「합의」가 形成되어 있고 脈絡이 단절되거나 왜곡되어 있지 않다면 「政治的役割」이 機能的(functionaly)으로遂行될 수 있을 것이다. 즉, 「정상적으로」 政策이 形成되고 行政을 監督할 수 있을 것이다.<sup>14)</sup> 그 내용은,

첫째, 行政部處가 주도적으로 形成하는 구체적 政策의 방향을 提示해 주는 雲霧氣를 設定하는 것

둘째, 行政部處의企劃에 대하여 仲裁를 하는 것

세째, 공평성에 크게 벗어나지 않는 差別提供

네째, 行政의 재량권 행사를 政治的으로 統制하는 것 등이 될 것이다.

다시 말해서 國會가 雲霧氣設定, 仲裁, 差別 및 統制에 있어서 「制約」이 없거나 行政의 役割의 흥내를 내지 않는다면 政策形成과 行政監督의 機能이 제대로遂行될 수 있을 것이다.

그런데 앞에서 고찰한 바와 같이 政治構造의 規範과 制度가 불안정하고 왜곡되어 있고 役割行態가 발달되어 있지 않은 경우에는 政策形成과 行政監督이라는豫算審議의 機能이 그만큼 制約되게 될 것이다.

아래에서는 우리나라 國會의 制約된豫算審議機能의 모습을 밝혀 보기 위하여 常任委員會의豫算案豫備審查過程을 分析하고자 한다.

### III. 常任委員會의豫算審查

#### 1.豫算案豫備審查의機能

##### (1)豫算審議의機能

수사 언급한 바와 같이 國會豫算審議의 主要機能은 政策形成과 行政府에 대

14)豫算決定은 政治構造에 관한 합의가 형성되어 있고, 政策의 基本前提 속에서 일정한 規範下에서 이루어지는 결정작성이다. 즉 일정한 규범이 있어야만에 산결정을 위한 「計算과 戰略」도 안정될 수 있을 것이다. Wildavsky는 과거에는 美國議會가 計算과 戰略上 안정된 모습을 보였으나 1974년의 개혁 이후에는 그것이 후란스러워졌는데, 그 이유는 政治的兩極化를 가지게 정도로 「合意」가 없고 議員 상호간에 信賴가 약해졌기 때문이다라고 보고 있다. Aaron Wildavsky, *The New Politics of the Budgetary Process* (Glenview, Ill.: Scott, Foresman and Co., 1988), p. 249 참조.

한 감독이다. 여기서 일반적으로 생각할 수 있는 政策形成의 內容은 政府가 社會・經濟・文化的 수요를 충족시키기 위하여, 教育, 商工, 農林水產, 建設 등 각 종의 事業計劃을 수립(또는 수정)하는 것이고, 行政은 이와 같은 事業들을 합법적으로 정직하게 효과적・능률적으로 집행하는 것이다. 따라서 國會와 行政府를 하나의 政治體制속에서 보면 서로 협동하고 있는 것이다.

그러나 國會와 行政府는 權力分立과 政治的 分業관계에 있다. 行政府提案豫算制度下에서豫算案 提案權을 가지고 있는 行政部處는 다음과 같은 行政的 役割을 가지고 있다.

첫째, 所管業務에 대하여 구체적인 政策을 形成해야 된다. 이때 政策과 事業의 필요성, 중요성, 타당성 또는 가능성등이 입증될 수 있는 근거를 가지고 있어야 함은 물론이다.

둘째, 잠재적이건 또는 명시적이건 어떤企劃過程과 연계가 있는豫算分析이 이루어져야 한다. 즉, 事業의 중요성과 필요성이 일단 인정되는 것이라고 하더라도豫算要求額을 正當化시키려면, 자기 部處에서 추진하고 있는豫算事業을 통하여 충족시켜 주거나 달성하고자 하는 事業結果(outcome or consequences), 產出量(output), 業務量(workload), 生產性(productivity) 또는 需要(needs)를 입증할 수 있는 산출근거가 提示되어야 한다.

셋째, 行政部處는 政策이나 事業을 합법적, 효과적, 능률적으로 정직하게遂行を 왔고, 앞으로도遂行할 수 있다는 것을 입증해야 된다. 즉, 공정성과 공평성 등에 흠이 없어야 된다.

넷째, 行政部處는 所管業務를 법령의 위임내에서遂行하며 越權이 없다는 것을 보여주어야 한다.

豫算審議에 있어서 이상과 대비하는 國會의 政治的 役割은 다음과 같다.

첫째, 각 常任委員會가 所管行政部處와 함께 하나의 政策下位體制를 形成하는 경우라고 하더라도, 國會가 구체적인 政策內容을 입안하는 것이 아니고, 이미 입법단계에서 設定했던 政策의 방향을 확인하고 雲霧氣를 設定하는 것이다.

둘째,企劃方式이나 과학적방법으로豫算을 分析하는 것이 아니라豫算事業이 내포하거나 야기시킬 수 있는 갈등, 분쟁 또는 이해관계를 仲裁, 조정해 주어야 한다. 특히, 여·야간의 협상이 잘 이루어져야 한다.

넷째, 行政上의 公正성과 公平성을 견지하면서도 차등적衡平性을 기할 수 있도록 選別 또는 差別(discrimination)을 해 주어야 한다. 「정당한」 差別은 政治의 2로만 가능하기 때문이다.

넷째, 立法過程, 前年度 豫算審議, 決算審議 또는 國政監查時에 나타난 國會의 의도가 구현되고 있는지를 확인하여 政治的 統制를 가하는 것이다. 國會와 行政府 官僚制의 상호작용에 있어서 일반적으로는 각각 그 나름의 자원(resources)을 가지고 있다. 政治機關으로서의 國회의 자원은 正統性, 歲入歲出權, 自律性 및 代表性등이고 行政官僚機關의 자원은 情報와 전문성, 결정권, 구체적인 사업의 支持者들, 政治的 中立性, 機關의 理念 및 永續性과 安定性등이다.<sup>15)</sup>

위에서 말하는 政治的 役割과 行政的 役割을 수행함에 있어서 政治機關과 行政機關이 각각 그의 資源을 활용하게 될 것이다.

## (2) 常任委員會 豫備審查의 機能

豫算審議에 있어서 우리나라에 특유한 제도는 常任委員會가 所管 部處의 豫算案에 대하여 豫備審查를 담당하고 있다는 것이다. 豫備審查에서도 위에서 대비하여 본 行政的 役割과 政治的 役割間의 相互作用이 나타나는 것이지만 行政部處와 함께 하나의 政策下位體制로서의 속성을 가지고 있어서 다음과 같은 특징을 나타내는 경향이 있다.

즉, 豫算決算特別委員會와는 달리 재정규모의 총액을 決定하지 않아도 되고, 또 세'에 관하여 걱정하지 않아도 되며, 所管部處의 業務에 대하여 「동경적」이기 때문에 國會議員이라는 役割의 일부인 國庫의 保護者(guardian)로서 所管部處의 豫算을 削減해야 된다고 하는 당위성과, 常任委員會 委員으로서 部處와 더불어 事業의 중요성을 강조하려는 主唱者(advocate)로서의 役割이 이중적으로 나타나는 것 같다. 그래서 膨脹豫算이 아니냐고 허통치는 한편, 실제로는 行政部處의 豫算을 增額시켜 주게 되는 것이다. 물론 이와 같은 增額行爲는 후에 豫決委에서 조정될 것이라는 기대 속에서 이루어지는 것이다.

## 2. 豫算案 豫備審查 會議錄分析의 觀點

### (1) 會議錄 内容의 分類

常任委員會의 豫算案 豫算審查에 관한 會議錄을 分析하여, 위에서 提示한 두 가지 役割間에 이루어지는 相互作用의 特징들이 뚜렷하게 나타나면 다행이겠으나 사실은 그렇지가 않다. 豫備的으로 검토한 결과, 회의진행도 순조롭지 못하고 비기계적이어서 어디까지가 政策形成이고 또 어느 部分이 行政의 감독인지 그 特징을 구분하기도 어렵게 되어 있다. 따라서 우리는 회의內容으로부터 위

15) Guy Peters, *The Politics of Bureaucracy*, 3rd ed. (New York & London: Longman, 1989), pp. 196~188 참조.

의 같은 여러 항목들의 頻度를 측정하기 보다는 몇 가지 관점에서 특징들이 나타나는 사례만을 묘사하기로 하였다.

그렇게 하기 위하여豫算審議의 하나의 機能인 政策形成에는 政策分析과豫算分析이 포함되고 또 다른 機能인 行政監督에는 좁은 의미의 行政監督과 政治的統制가 포함되는 것으로 보기로 하였다. 그러므로 行政的役割과 政治的役割은

政策分析을 중심으로 구체적 政策形成 對 霧靄氣 設定

豫算分析과 관련하여 企劃 對 仲裁

行政監督과 관련하여 公平性 對 差別

政治的 統制에 있어서 裁量 對 統制

라는 형식의相互作用을 하고 있다고 말할 수 있겠는데, 會議錄에서는 위와 같은 세분된 항목별 특징들을 찾아내기가 어렵기 때문에 경우에 따라서는 다음과 같이 크게 묶어 보기로 하였다.

① 政策形成：政策分析 및豫算分析과 관련되는 것으로 보이는 발언항목들을 함께 다루기로 하였다. 따라서 구체적 政策形成 對 霧靄氣 設定이라는相互作用과 企劃 對 仲裁라는相互作用도 함께 다루게 된다. 그런데 우리나라와 같은行政政提案豫算制度下에서는豫算案을 提案한 行政部處가 이미 구체적인 政策을 形成하고 기획을 통하여豫算을 提案한 것이므로豫備審查에 있어서는常任委員會가 霧靄氣를 設定하고 仲裁의 役割을遂行하며 이것에 대하여行政部處가 반응하는 것이다. 그리고與黨委員들은豫算案이常任委員會에 상정되기 이전에 이미 어떤 형태로든 참여하였을 것이므로 결국은野黨의 役割만이 남게 되는데,野黨委員은 비판적으로 나올 것이라는 것을 쉽게 짐작할 수 있다.

② 行政監督：여기서도 좁은 의미의行政監督 및 政治的 統制와 관련되는 것으로 보이는 발언항목들을 함께 다루기로 하였다. 따라서 公平性 對 差別이라는相互作用과 裁量 對 政治的統制라는相互作用을 함께 다루었다. 政策形成의 경우와 마찬가지로與黨委員의 役割은 축소되고野黨委員의 공격적, 비판적, 부정적 역할만이 부각될 것이다.

그런데 政策形成에 있어서野黨委員들의 비판적 霧靄氣 設定과 仲裁가 두드러질 것이고行政監督에 있어서도野黨委員들의 공격적, 비판적, 부정적 감독과統制가 두드러지고與黨委員들은 응호적이 될 것이며行政部處는 해명적, 변명적, 방어적이 될 것이다.

‘[것이] 바로豫算案豫備審查에 관한 會議錄의 특징을 부각시키는데 있어서 사·누하게 될 관점들이다.

## (2) 會議錄 分析의 觀點

豫算審議를 政策形成과 行政의 監督이라고 보았고 이와 같은 기능은 政治的役割 + 行政的役割間의 상호작용을 통하여 수행되는 것이라고 보았다.

그런데 會議錄에 나타난 質疑·答辯의 內容을 위와같은 機能別로 분류하는 것은 쉬운 일이 아니고 필자나름의 자의적 판단이 많이 개입될 수 밖에 없다.

그러나 무엇인가 특징을 찾아내야만 하기 때문에, 相互作用속에서 나타나는 戰略(STRATEGIES)에서 그러한 특징을 발견해 보고자 하였다. 豫算決定과 관련된 戰略이란, 政治體制라고 하는 脈絡이 부과하고 있는 制約과 機會를 議員이나 公務員들이 자신들의 意圖 및 認知와 연결시키는 일종의 연결고리라고 할 수 있다.<sup>16)</sup> 그래서 만일 우리가 이와 같은 戰略들에 관하여 알 수만 있다면 여러 가지 중요한 行態에 관해서 알 수 있게 될 뿐만 아니라 參與者들이 처해 있는 政治的世界에 관해서도 어느정도 알 수 있으리라는 것이다.<sup>17)</sup>

그렇다면 行政部處 쪽의 戰略은 무엇인가? 우선 戰略의 바탕을 이루는 것은 자신들의 소관 업무가 매우 중요하다고 하는 信念을 나타내는 것이다. 資源이 한정되어 있는 現實 속에서, 豫算上의 選擇을 해야만 되는 사람들은 자기가 담당한 사업이 가져 올 惠澤을 과장하고 그 費用을 과소책정할 만한 충분한 誘因이 있다. 왜냐하면, 이와는 반대로, 자기의 事業이 가져다 줄 惠擇이나 成果에 관해서는 조심스럽고 겸손하게 推定하고 반면에 그 費用에 관해서는 솔직한 見解를 제시하는 것은 豫算削減을 자초하는 것과 같다. 정부사업의 지원을 위한 豫算決定過程에 참여하는 要職者로서, 이와 같은 삭감이 타당하다고 믿을 사람은 있는 것이다.

그래서 行政部處로서는 타인이 보기에는 매우 변명적이고 때로는 기만적으로 보이는 說明을 해서라도 國會議員들의 質問攻勢에 견뎌내야 하는 것이다.

政府의 長·次官이나 高位職 公務員들은 企業의 책임자와는 다른 個人的 誘因을 가지고 있다. 企業의 長은 企業經營의 收益에 따라 평가되고 보상을 받지만, 公共機關의 長은 目標를 달성하는 것도 중요하나 「外形上 成功한 것처럼 보이느냐의 여부에 따라 평가되고 보상이 결정된다. 그런데 成功이란, 평판, 영향력, 매력, 비난의 결여, 개인적理念, 政策討論時의 승리」등 다양한 것을 의미 한다.<sup>18)</sup>

16) Wildavsky, *The Politics of the Budgetary Process*, P. 63 참조.

17) *Ibid.*

18) Wilson, *op. cit.*, p. 197 참조. In Washington, "you can be successful if you appear to be successful...appearance is as important as reality"라는 말도 있다.

豫算審議過程에서 行政擔當者들이 「성공」하려면, 미리 준비하여 기습을 피하고, 때로는 有利한 質問을 해주도록 부탁하기도 해야 되는 것이다.

나와 같은 行政部處쪽의 戰略에 對應하는 野黨議員들의 戰略은 政府가 失敗한 것을 입증하지는 못할지라도 적어도 곁으로나마 「失敗한 것 처럼」 보이도록 평판이나 위신을 깎아내리려 할 것이다.

그렇게 하는 이유는 첫째로, 行政府가 제안한豫算案이 確定된 것이 아니고 協商의 여지가 있는 것이기 때문에 協商에서 유리한 조건을 마련하려는 것이고 둘째로, 官僚制를 비난하면 政治家의 평판이 높아지고 得票에 도움이 되기 때문이다.<sup>19)</sup>豫算審議에 있어서 議員들이 權力을 행사할 수 있는 방법은 專門化를 통하여豫算內容에 관하여 소상하게 알아서 통제하거나 是非를 걸어서 견제하는 것인데 政府原案대로 통과시키려는 與黨쪽의 意圖가 강할수록 野黨쪽의 沮沮努力을 위한 是非가 커질 것이다.

이러한 戰略들을 사용한 예산심의에 있어서의 質疑·答辯은 政府가 여러 가지 사항을 공개적으로 공약하도록 만드는 효과를 가지고 있다.<sup>20)</sup>

#### IV. 常任委員會 會議錄 分析

이번研究에서는 제13대 國會의 定期國會중에 이루어진 4개의 常任委員會 所管豫算案豫備審查의 内容만을 대상으로 하였다. 4개의 常任委員會는 教育體育青少年(文教公報, 文教體育), 商工, 農林水產, 建設이며 대상연도는 1988, 1989, 1990, 1991년의 定期國會이다. 따라서豫算案會計年度는 각자 1989, 1990, 1991, 1992년度가 된다.

國會常任委員會의豫算案豫備審查는 所管部處의 提案說明, 專門委員 또는 立法審議官의 검토보고, 政策質疑答辯(書面質疑·答辯 포함), 小委員會計數調整 및 委員會 의결의 순으로 진행된다. 여기서豫算事業 및豫算額의 실질적인 조정이 이루어지는 것은 小委員會의 회의라고 할 수 있겠는데 그 會議內容은 비공개이므로 그 때에 이루어진相互作用에 관해서는 알 수 없다. 따라서常任委員會과 行政部處委員들간의相互作用中에서 會議錄에 나타나는 것은 提案說明

19) *Ibid.*, p. 235 이하 참조.

20) Wildavsky, *The Politics*, p. 84註3 참조.

"It is worth nothing that one of the functions that hearings may serve consists of getting administrators to make public committments of private agreements. Once the administrator has committed himself in public, it is difficult for him to alter his position."

과 政策質疑答辯이다. 그런데豫算案의 提案說明中에도 常任委員들이 수시로 提案說明을 중단시키고 質問을 하며 行政部處에서도 答辯을 하기 때문에 어디까지가 政策質疑이고 答辯인지 알기도 어렵게 되어 있다.

이와 같은 사정을 염두에 두면서 전술한 관점에 따라 常任委員會別, 年度別로豫算審議過程을 살펴보고, 가능한 한 그 특징을 각각 다시 요약하기로 하겠다.<sup>21)</sup>

## 1. 文教·公報委員會—文教部/文教體育委員會—文教部/教育體育青少年委員會—教育部

### (1) 1988年度 定期國會(제144회 國會)의 1989年度豫算案審查<sup>22)</sup>

(文教公報委員會—文教部)

#### 1) 概要

1989년도 文教部豫算案에 대한 文公委員會의豫算審議는 1988년 11월 7일과 11월 11일의 2차에 걸쳐서 이루어졌는데 그 중간에 小委員會의 審議가 있었다.

2일간이라는 짧은 기간에 공개적인 審查가 이루어졌는데 그나마 하루는 小委員會의 보고를 받아서 처리하였으므로 결국 審查期間은 하루밖에 되지 않는 셈인데 그것도豫算案提案說明 및豫算概要說明과 答辯으로 대부분의 시간을 보냈으므로 政策質疑는 극히 한정될 수 밖에 없다. 이와같은 일이 생기는 것은 아마도 國政監查를 통해서 業務의 많은 부분을 國會議員들이 파악했기 때문이라고 생각된다.

相互作用의 類型을 볼때 立法府對行政부라던가 또는 行政部處—與黨—野黨이라는 集團間의 관계라던가 하는 형태의 어떤 안정된 제도화가 形成된 것 같지는 않다. 즉, 權力分立의 개념에 입각한 立法府와 行政부間의 관계라고 한다면 常任委員會 나름의 어느 정도의 응집성이 있어야 되는데 그런 모습을 찾아보기 어렵다. 그렇다고 해서 黨의 규율이 크게 작용하는 것 같지도 않다. 왜냐하면 민일 行政部處—與黨—野黨이라고 하는 集團間의 관계가 안정되어 있다면 한편으로는 行政부의 편에 선 與黨側의 응호성 代表質問이나 解明이 있고 다른 한편으로는 野黨側의 代表質問이나 비판 또는 공격이 이루어져야 할텐데, 與野間 정리된 입장이 없는 듯하여 密度있는豫算審議가 이루어지지 못하고 委員개

21) 常任委員會會議錄의 내용을 인용함에 있어서 그 출처의 해당 페이지를 일일히 脚註에 밝히는 것은 오히려 번잡할 듯 하여 생략하였다. 다만, 아래에서는 常任委員會別 年度별로 몇회 국회의 몇차 회의록을 참고로 하였는가를 밝혀 두겠다.

22) 第144回 國會 文教公報委員會 제3차(1988.11.7), 제4차(1988.11.11) 회의록.

개인이 어느 정도 黨으로부터의 독자성을 가지고 발언을 하기 때문에 중구난방으로 보이는 것 같다.

우선 가장 두드러진 특징은 行政府側의豫算案提案說明이 이루어지고 있는 중간 중간에 常任委員들이 불쑥불쑥 質問을 해대는 것과 어떤 特定委員이 提案說明時, 政策質疑時 그리고 書面質疑에 걸쳐서 일문일답식으로 질문이나 공격성 발언을 독점하다시피 하는 모습이다.

文教部側에서는 매회의 평균 14명이 출석하고 있다. 提案說明 途中의 총발언 수는 112회인데 委員 3분의 2가 발언하고 있다. 그중에서 李哲委員은 무려 54회(48.2%)나 발언하고 있다. 앞에서豫算案豫備審查의 脈絡이라는 관점으로 고찰한 바와 같이 우리나라의 政治體制上 예상했던 바와 같이 野黨委員의 발언이 89.2%로서 단연 큰 비중을 차지하고 있다.

이와같이 그 過程이 매우 무질서하게 보이지만豫備審查는 常任委員들이 政策方向의 雾靄氣를 行政部處에 傳達하고 刷新을 자극하며 立法府의 의도가 어느 정도나 구현되고 있는지를 확인하는 중요한 계기가 되는 듯하다. 行政部處에서도 이와 같은 過程을 해쳐 나가기 위하여豫算要求의 타당한 근거를 提示하고行政非理나 越權의 예방 및 노출방지등에 留念하지 않을 수 없는 것 같다.

## 2) 政策形成

文教部側의 提案說明이 이루어지고 있는 도중에 찾은 질문 때문에 보고가 중단되는 일이 많았다. 이에 대하여 崔薰委員長代理(平民)는 「기획관리실장! 아직 70페이지나 되는데 12페이지 나갔습니다. 중요한 사항에 대해서만 설명하시고 다음 質疑때 구체적인 質疑를 하고 答辯을 하도록 웬만한 것은 그냥 넘기는 방향으로 설명해 주세요」라고 주문하고 있다.

### (가) 雾靄氣傳達

위와같은 사정하에서 常任委員들이 한정된 시간내에 政策方向을 提示할 수 있는 방법중에는 提案項目마다 質問하거나 의견을 提示하는 방법, 異見과 代案提示,例外의 活用, 枝葉의 舉論 및 批判등이 있다. 즉 어떤 체계적인 論說로써 분위기를 傳達하는 것이 아니다.

文教部長官이 「역사적 발전기를 맞이하여 교육분야에서의 民主화와 자율화를 반드시 성숙시켜야 하는 또 하나의 중대한 시대적인 과제를 안고 있습니다」라고 먼저 雾靄氣의 變化를 예견하는 발언을 하고 있다.

주지하는 바와 같이 제13대 國會는 소위 「與小野大」로 출발하였고 1988년의 定期國會는 제 6 共和國의豫算案을 審議한 첫번째 國會이다. 따라서 與小野大

의 雲霧氣를 크게 느끼게 하는 그러한豫算審議過程을 기대했으나 실제로는 예년과 큰 차이를 나타내지 않은 것 같다. 그 이유는 아마도 「개헌」이니 「중간평가」니 하는 것과 같이 贊反만을 물을 수 있는 쟁점에 관해서는 여·야의 입장 차이<sup>는</sup> 명확하게 구분할 수 있겠으나豫算案과 같이 그 속에 세부적인 다수의 항목이 포함되어 있는 경우에는 다양한 國會議員의 관심과 이해관계를 단순히 여와 야의 입장만으로 양분하기는 어렵게 되어 있기 때문인 것으로 보인다.

그다지는 하나, 雲霧氣의 변화를 느낄 수 있게 하는 質疑內容을 어느 정도 찾아볼 수 있다.

민간자율단체에 國庫支援을 함으로써 자율성을 제약하지 말라던가, 한국靑少年의 맹은 「5共和國 시작부터 창출된 5공비리의 어떤 상징적인 존재라고도 볼 수 있는데 이에 대한 과감한豫算削減을 통한 체질개선을 도모」해야 된다던가 하는 의견을 提示하고 있다.

여러가지 항목에 걸쳐서 이와같은 언급들이 많은데 몇 가지 사례를 보면 朴錫武委員(平民) 등은 國政監查에서 지적된 사항들이豫算에 반영되지 않았다고 추궁하고 있고 李哲委員(기타)은 그것을 보충하여 다음과 같이 말하고 있다.

지금 정부에서豫算編成을 해서 經濟企劃院에 제출하고 하는 절차적 시간이 5월이기 때문에 그렇게 냈을 것이라고 짐작합니다. 그러나 금년 5월만 해도 제 6共和國이 출범 한지 몇개월 후입니다. 그러면 이豫算은 5共的 사고방식에 따라編成된豫算에 불과해요 여러분들이 6共和國에 들어서 획기적인 教育의 자율화를 한다고 하면서豫算에는 반영된 것이 전혀 없습니다.

그 밖에도 전년도를 답습한豫算項目中 政治雲霧氣의 변화를 수용하지 못한 듯한 항목들이 비판적으로 지적되고 있다. 鄭大哲委員長은 問題學生을 教育시키는 것은 「政治安保의 次元의 發想」이라고 말하고 있으며 朴寬用(民主), 金仁坤(共和), 李相回(民正), 李鍾贊(民正)委員들이 教練教育費를 방위비에編成하지 않고 文敎部豫算에 포함시켰다고 비판하고 있다. 다른 委員會의豫算審議의 경우와 마찬가지로 代案提示의인 質疑가 많고 그중에는 중복되는 것도 많다

#### (나) 仲裁

豫算事業의 내용을 따질 때에는 일관성이나 算出根據등을 문제 되고 때로는膨脹豫算이니까削減해야 된다고 하다가도 또 때로는 부족하다거나增額해야 된다는 식으로調整을 시도한다.

常任委員會가 所管業務의事業에 대하여同情的·支援의 일 뿐만 아니라主唱者的役割도遂行하여 教員積澱解消라는가 公共圖書館支援등에 더 많은豫算을

주어야 한다는 주장을 하기도 하고 韓國青少年聯盟補助등은 減額해야 된다고 주장한다. 또 좀 特異한 것은 優秀人力確保를 위한 特別訓練費와 學生教練教育費가 國防部로 移管하고 外國語大 外國語 研修院支援費를 總務處로 移管하라는 주장이 있다.

#### i) 答辯

鄭大哲委員長은 「……간단히 요점만 하여 주시고 答辯이 긴 것은 성실하게 서면으로 答辯하셔서 會議錄에 기재하도록 했으면 합니다」라고 文教部長官에게 주문하고 있다. 이 말은 政策에 관하여 진지하게 토론할 의사가 없다는 뜻으로 해석되기도 한다.

政府側의 答辯은 質疑에 대한 반응인데 우리나라 文化와 言語慣習上의 특성이 반영되는 부분이기도 하다. 權力關係上 劣勢에 있다고 느껴지는 行政府 公務員으로서는 일단 解明性回避나 諒解를 구하는 길이 상책일 때가 많다.

그래서 答辯도 「알겠습니다」「노력하겠습니다」라든가 강의식으로 해명하기도 하는데, 文教部의 事業擴張에 유리할 듯한 지적사항은 「古典國譯 活性化를 위해 朝鮮民族文化推進會(民族文化推進會) 등 古典國譯機關에 대한 行政支援을 계속 확대도록 노력하겠습니다」라고 빨리 수용해 버린다. 그리고 「……文教行政의 發展에 대해서 말씀하여 주신 고견은 앞으로 文教行政 시책의 개선 발전에 최대한 반영도록 하겠습니다」라고 다짐하며 「1989년도 文教部 所管 豫算案中 一般會計歲出豫算을 增額審議하여 주신데 대해서」 깊이 감사하고 있다.

#### ii) 行政監督

##### (가) 差別

議員들은 行政을 비판하고 감독할 수 있는 많은 자료들을 國政監查時に 입수하는 것으로 보인다. 그러다 보니 監查時に 지적된 사항들이 豫算審議에서 반복되기도 하는데 주로 감사때 지적한 사항들이 豫算案에 포함되어 있는가를 따지고 확인하는 경향이 있다.

常任委員들이 자신의 出身地域區나 職能團體와 관련된 事業을 옹호하고 行政府의 公平性에 하자가 있는지를 따져 보는 방법중에는 事件例示에 의한 批判, 非理나 不正을 지적하는 것, 그리고 事業의 效果性이나 能率性을 따지는 것 등 여러가지가 있다. 그런데 우리나라에서는 集團政治(group politics)가 표면화되지 못하고 特殊利益을 옹호하면 不正視하는 風土때문인지 모르겠으나, 적어도 의견상으로는 特殊利益을 옹호하고 나서는 일은 드물다. 오히려 國會委員들이 非理나 疑惑을 지적하여 公平性이나 公正性을 지킬 것을 촉구하게 된다.

教育分野에서는 획일성에 대한 地域的・職能的 差等을 요구하는 주장은 많지 않은 편이다. 그래도 간혹 「이번에 三樂會에 대한豫算을 올려 주시기 바랍니다」라고 하는 식으로 委員이 알고 있는 분야에 대한 특별고려를 요청하기도 한다. 行政이 공평성을 유지하고 있는가를 확인하는 방법중의 하나는 委員自身이 잘 알고 있는 細部的・部分的인 사례를 통하여 文教部의 입장을 알아보는 방법이 있다.

朴寬日委員(民主)은 水產大學을 綜合大學校로 승격시켜 주겠다고 한 정부의 公約이 이행되지 않는 이유를 추궁하면서 「……또 이것 한件을 얘기함으로 해서 文教當局의 여러가지의 政策的側面에 대해서 일부의 비판도 가할 수 있다고 생각」<sup>23)</sup>다는 것이다. 이것은 일종의 표본에 의한 감독이라고 볼 수 있다.

#### (나) 政治的 統制

國政監查에서 거론되었던 問題들이豫算에 전혀 반영되지 않았다는 것에 관해서는 政策形成이라는 측면에서 언급하였지만 立法府에 의한 行政府統制라는 측면에서도 다루어질 수 있다. 委員들은豫算이 提案된 다음에 國政監查가 이루어지기 때문에 國政監查時의 지적사항들을 수용하여 修正豫算을 編成할 만한 시간적 여유가 없었을 것이라는 점을 충분히 인정하면서도 行政部處가豫備審查過程을 통해서나마 항목이나豫算額 증・감등의 조정을 시도하지 않는다고 공격하고 있다.

이 나에 政治的 統制로서 두드러진 것은 소위 「학원사찰」과 관련된 問題이다. 李哲委員은豫算案 提案說明中에는 각 대학의 研究士나 奨學士가 과연 연구를 하느니 하는 우회적인 질문을 하더니 政策質疑에서는 좀 더 직설적으로 「……이른바 지금까지의 教育은 教育行政이 아니라 治安維持對策이 있다. 이른바 통치의 一端으로서 文教部가 존재해 왔고 文教部의 教育行政이 존재를 해왔다」고 하면서 「지금까지 치안대책에만 전념해 왔던 대학정책은 그業務를 전면 재조정하고 하는 것은 아까 지적을 했습니다. 또 학원에 파견되어서 지금까지 학원사의 해결사노릇을 해온 장학관 장학사 연구관 연구사 이 사람들을 즉각 복귀시켜야 합니다」라고 요구하고 있다.

#### (다) 答辯

辨明, 解明, 是認, 同調 그리고 協助要請等 이외에는 별다른 특색이 없다.

### (2) 1989年度 定期國會(第147回國會)의 1990年度 豫算案審查<sup>23)</sup>

(文教體育委員會一文教部)

23) 第147回 國會 文教體育委員會 제 5 차(1989. 10. 30) 회의록.

### 1) 概要

1990년도 文教部豫算案에 대한 文化公報委員會의 심사는 1989년 10월 30일이 있었다. 예년과 마찬가지로豫算概要의 보고가 진행되는 도중에 委員들이 자주 질문을 하고 있다.

### 2) 政策形成

鄭元植長官은豫算案提出案說明에 있어서 중간 중간에 「……매우 영광스럽게 생각합니다」라던가 「……평소에文教行政의 발전을 위하여 베풀어 주신 아낌없는 지도와 편달에 대하여 진심으로 감사의 말씀을 드립니다」라던가 하는 인사말을 삽입하고 있는 것이 눈에 띄는데, 이것은 의례적이면서도 委員들의 친조와 지원을 받기 위한 것이라고 할 수 있다.

이번 國會에서는 날카롭게 대립된 政治的爭點이 적어서 그런지 추궁식 질문이 많지 않고, 與黨側에서는 정부를 옹호하고 野黨側에서는 정부를 공격하거나 責任추궁하는 식의 질문이 있는 것은 통상적인 예와 비슷하다.

그렇다고 해서 雾靄氣의 변화를 느끼게 하는 발언이 아주 없었던 것은 아니다. 몇몇 委員들이 이념교육문제와 관련하여 다소 政治적인 발언을 했고 李哲豪委员은 다음과 같이 따지고 있다. 즉, 전반적으로 文教部의 근본적인 “참교육”의 지가 의심스럽다고 하면서

「……과연 이 文教豫算이 근본적인 질적 제고나 民主教育의 실현 즉, 교육 자체의 토대를 마련하는 것 또 교육재정의 취약성을 적절한豫算按配로 극복해 보려고 하는 의지나, 지금 교육계의 갈등을 낳고 있는 이런 전교조 문제를 해결해 보려고 하는 그런 긍정적인 측면에서의豫算配定 이런 혼란은 전혀 보이지 않는다는……」

라고 거의 매년 하는 말을 되풀이 하고 있다.

政策關聯事項에 대한 委員들의 질문은 다소 형식적이라는 느낌을 줄만큼 의례적이고 폐상적인 감이 있기도 하다. 자료를 충실히 수집하여 質疑準備를 철저히 한 委員도 눈에 띄지만 간혹 감정적인 발언을 불쑥불쑥 해대는 委員도 있다.

豫算事業과 관련하여 林仁圭委員(民正)은 전반적으로 劣惡하다고 말하는데 특히 崔薰委員(平民)은 「주먹구구식 산출근거에 기초한膨脹豫算」이라고 말하여 與黨과 野黨의 입장차이를 나타내고 있다. 그리고 거의 해마다 지적되는 학목들이 단골메뉴처럼 거론되고 있다. 예를 들면 사립학교 재정운영, 대학별 외국인교수 초청전, 특별훈련비가 국방비에 들어가지 않고 文教豫算에 포함된다, 國譯事業에 대한 지원등이다.

### 3) 行政監督

農林水產委員會 또는 建設委員會와는 달리 文公委員들은 자신의 지역구와 관련된 평평을 요구할 만한 사항이 많지 않아서 그런지 그러한 질문이 거의 없다. 球體에 관해서는 앞에서 언급한 전교조와 관련하여 대한교련의 위상문제가 거론되었을 뿐이다. 또 教育政策諮詢會議는 「爲人設官」식의 기구운영에 불과하다는 지적도 있다.

### 4) 問辯

여기서도 특기사항은 없다. 시인, 동조 또는 협조를 구하는 問辯이 많은 것 이 예전과 같다. 다만 「과학고등학교」 관계의 豫算반영문제에 대한 질문에 대하여 文教部側에서 매우 소상한 問辯이 나오는 것을 보면, 그러한 질문은 어느 정도 예상하고 「問辯시나리오」를 미리 준비하기도 하는 듯 하다.

일般적으로 委員들이 전문적인 분야에 대해 질문을 하는 경우 교육전문가로서의 長官이 유연하게 잘 問辯하고 있으며, 필요한 경우에는 담당부서에서 설명을 하고 있어서, 이러한 전문적인 사항에 대하여는 委員들이 問辯을 되받아서 논쟁을 버리지는 않는 것 같다.

## (3) 1990年度 定期國會(第151回國會)의 1991年度 豫算案審查<sup>24)</sup> (文教體育委員會—教育部)

### 1) 既要

1990년도 文教部豫算案에 대한 文教體育委員會의豫備審查는 小委員會 회의 일을 끝나면 1990년 11월 20일과 1990년 12월 7일 양일간에 이루어진 셈이다.

이 회는 國會에서豫算案을 의결해 주어야 할 법정기일인 12월 2일이 경과된 다음으로 라서 그런지豫算審議가 매우 형식적으로 이루어진 느낌이다.

### 2) 政策形成과 行政監督

民共民主共和의 삼당통합이 이루어진 뒤의豫算案審議이므로 雲霧氣設定이나 事業의仲裁에 어떤 뚜렷한 특징이 있음직도 한데, 사실은 그렇지가 않다.

그것 종전과 마찬가지로豫算案概要를 설명하고 있는 도중에 質疑가 이루어져서 보고가 자주 중단되었다. 그리고 보고도중이나行政質疑에서 제기된問題들이 종전과 마찬가지로 「海外韓國學振興事業(朴錫武·新民)」「南北教授學術 및 大學生交流推進支援費(崔薰·新民)」등이 부족하다는 식의豫算額增額을 전체로 하는 것들이다. 그리고 崔薰委員은 국방비에 포함되어야 할 항목이 教

24) 第151回 國會 文教體育委員會 제 3 차(1990. 11. 20), 제 4 차(1990. 11. 21), 제 5 차 1990. 12. 7) 회의록.

育費에 포함되어 있다고 하면서 「매번 지적되는 내역이 시정되지 않은 채 그대로 배정되어 있는 구태의연한豫算編成」이라면서 분개하고 있는가 하면 李相玉委員(新民)은 文教部豫算이 빈약하다고 해서 「輿野 없이 이問題는 再考해서 다니 확대해야 할 것이라」고 주문하는 등 主唱者로서의役割을遂行하고 있다.

트 李相玉委員은 地方教育讓與金特別會計部門에서 시·도 인구수에 비례하여 재원을 배분하기 보다는 地域의 特殊性에 따른 차등을 둘 것을 주장하고 있고, 朴冕用委員(民自)은 地方教育財政交附金法의 시행과 관련하여 衡平의 問題를 제기하고 있다. 이러한 발언은 공평성이라는 이름밑의 회일성에 대하여 재동을 걸쳐는 差別性인 것이다.

朴錫武委員은 政治的 統制를 시도하고 있다. 즉 教員勞組對策費가 전교조 탄압용이라고 보고 있으며 전교조와 관련하여 文教部가 2,000만원이나 들여서 국민의식을 조사해 놓고 활용도 못하고 보도도 않는 이유를 추궁하면서 「教育部로서는 불리하니까 딱 숨겨 놓고 있다가 本委員이 요구를 하니까 여기 내놓은 것입니다. 이런 文教行政이 어디 있습니까……교사탄압하는 부이지 무슨 政策을 세우는 부입니다」라고 비판하고 있다.

### 3) 答辯

체계로 해명성 答辯이지만 全教組 問題와 같은 쟁점에 휘말리면 정부입장을 옹호하느라고 논쟁을하게 된다.

#### (4) 1991年度 定期國會(제156회國會)의 1992年度 豫算案審查<sup>25)</sup>

(教育體育青少年委員會—教育部)

##### 1) 概要

1992년도 教育部豫算案에 대한 教青委員會의豫算審查는 1991년 10월 21일, 10월 22일 및 10월 25일의 3차에 걸쳐 3일간이라는 짧은 기간에 이루어졌다.

##### 2) 政策形成

언제나 마찬가지로 우선 教育部로서는豫算案 提案說明에 있어서 구체적인 政策들을 논리적, 체계적으로 담당부서별로 설명하려고 노력하고 있다. 그러나 이와 같은 노력은 설명이 자주 중단되기 때문에 허사가 되는데, 그에 대한 委員들의 주문이 있게 된다.

趙世衡 委員長은豫算案 說明方式을 개선할 것을 촉구하고 있다. 즉 「……조

<sup>25)</sup> 第156回 國會 教育體育青少年委員會 제 3 차(1991. 10. 21), 제 4 차(1990. 10. 22), 제 6 차(1991. 10. 25) 회의록.

직별 분류가 되어 있다.豫算概要를 가지고 설명하였는데 委員들이 몇 달씩 걸려서 연결시킬 수 없으므로 향, 세향, 세세향, 목과 연계시켰으면 좋겠다』라고 말하고 있다. 이와같은 주문은 常任委員會가 평상시에 所管部處의 業務를 파악하고자 하는 노력을 계을리하고 있다는 말에 불과하다.

그리고 李哲委員은 「① 사업정당성과 합리성 결여 ②豫算編成원칙이 지켜지지 않고 있다. ③ 他部處豫算이 教育部豫算에 은폐되어 있다. ④ Zero-Base가 아니다 라는 말로써 전반적으로 원론적인 평가를 하고 있다.

#### (가) 雾圍氣傳達

長官의 教育部政策의 기본방향을 ① 민주시민의 육성 ② 도덕성 함양 ③ 教育의 민주성 제고 ④ 教育體制와 過程의 다양화 ⑤ 교단지원체제 확립이라고 설명하고 기획관리실장이 概要報告를 시작하자마자 보고항목마다 委員들이 「거의 사사건건」質問을 함으로써 보고가 자주 중단되었다.

이와 같은 質問은 예외적·지엽적 사건을 예시하면서 행하는 경우도 많고 또 異見이 + 代案을 겸하여 提示하는 경우도 있다. 그 중 異見이나 代案을 提示하면서 質問을 하는 사례를 예시하면 다음과 같다.

朴錫武委員(民主)은 在外國民教育과 海外韓國學支援을 하나의 항목으로 묶은 것에 제안하고 있으며, 李哲委員(民主)은 대학생국제교류에 관하여 꼬치꼬치 캐물고 있다. 咸鍾漢委員(民自)은 학교급식방법에 관하여 代案을 提示하고 있고 朴錫武委員은 教育部의豫算確保案과 관련하여 「국방비의 감축되는豫算을 教育部로 가져올 수 있도록 지금부터 계획적으로 할 필요가 있지 않느냐 그래서 한 말씀드리는 것입니다」라고 代案을 提示하고 있다.

政策에 대한 비판도 雾圍氣傳達의 한 방법이다. 朴錫武·李哲委員등은 民主市民教育을 위한 교수세미나에 대하여 政府가 보조하는 것은 體制守護論理에서 출발한 것을 시대착오적으로 계속 지원하고 있는 것이 아니냐 하고 비판하였다.

요컨대 政策의 雾圍氣를 傳達함에 있어서 國會와 行政府間, 특히 常任委員會와 所管行政部處間에 하나의 政策下位體制를 形成하여 정책검토가 계속되어 왔다면 이와 같은 行態들에도 많은 차이가 있었을 것이다. 그렇지 않았기 때문에豫算審議過程에서 「原論의인 質問」을 하는 것 같다. 특히 與黨委員조차 原論의 質問을 하거나 때로는 세부항목까지 舉論하는 경우가 있는데 그것은 아마도 그리한 質問을 하는 委員이 黨政協議過程에 참여치 않았거나 그때의 質問을 반복하거나 아니면 政府에 대한 해명성이나 支援性 발언을 하기 위한 것이라고 생각된다.

그러나 이와 같은 政策質疑過程을 통하여 政策發展과 쇄신이 촉진되는 면이 있다고 할 수도 있다. 그리고 우리나라 國會議員의 재선율이 낮아서 어떤 분야에 진문화할 수 있는 기회가 한정되어 있기 때문에 問題가 되는 것 같다. 그래서 任期末이 될수록 所管 部處의 業務內容도 많이 파악하게 되어서 구체적으로 豫算의 낭비적 요소를 지적해 볼 수 있는 것 같다. 이 점에서는 豫算審議의 본래적 機能이 어느 정도 遂行되고 있다고 보아야 할 것 같다.

#### (나) 仲裁

朴承載委員(民自)은 학술연구조성 事業費와 관련하여 과제당, 교수 1인당 얼마의 액수가 배정되느냐까지 따지고 있다, 朴錫武委員은 大學教授 國費海外派遺研究支援 事業에 있어서 대상인원, 실적, 절차등에 관하여 자세히 묻고 있다. 또 黃哲秀委員(民自)은 과거의 경력을 배경으로 教員處遇, 教科專擔制, 私立教員, 退職手當, 地方教育財政, 義務教育 및 特殊教育 등 다양한 분야에 관하여 상당히 구체적인 근거를 가지고 運營方式등을 따지고 있다.

豫算策定額이 적다고 지적하는 경우도 많다. 가령 咸鍾漢委員(民自)은 三樂會에 대한 지원額이 적다고 지적하고 있으며 金仁坤委員은 教育部豫算이 여러 부문에서 부족하다고 말하고 있다. 朴錫武委員도 「教育部豫算이 全體豫算에서 차지하는 비중이 낮다」고 말하고 있다. 특히 教科專擔制를 위한 教育部 요구액 210여억원이 削減되었는데도 事業이 가능하다는 것은 말이 안된다는 지적이다. 朴承載委員(民自)은 도서벽지근무요원에 대한 지원이 「전부 經濟企劃院에서削減되었다는 얘기를 듣고 상당히 충격을 받고 있습니다」라고 말하여 事業의 主唱者的役割까지 하고 있다.

반면에 膨脹豫算이니까 削減해야 된다는 주장이 있는 것은 당연하다. 崔薰委員(民主)은 超膨脹豫算이라고 하면서 削減해야 된다고 주장했는데 그 이유는 「事業內容의 변경없이 추가만 하니까 膨脹豫算」이 된다는 것이다. 「이런 점에서 우리 野黨에서는豫算을 지금 超膨脹豫算이라고 해서 깎으려고 하는 입장에서 여러가지로 볼 때 아무리 조그마한 액수이지만 이것은 하지 않아도 되는 문지라는 것을 계속하고 있으니까 지적했던 것입니다」라는 것이다.

#### (다) 答辯

業務報告 또는 國政監查時에 지적받았던 사항중 다시 추궁받는 사항에 관해서는 빨리 승복해 버린다. 산업체 특별법 문제에 관한 質疑에 대한 答辯에서 「○委員님께서 지적해 주셔서 전부조사를 마치고 運營改善方案을 마련해 가지 ○ 労動部나 商工部등 關聯部處하고 협의하고 산업체에도 그런 사항들을 해소

할 수 있도록 협조요청하는 그런 조치를 하고 있습니다」라고 하고 있다. 그리고 書典國譯事業의 중요성을 강조하는 委員의 지적에 대하여 井亭變長官은 「지금 朴委員님 참 좋은 말씀을 해 주셨습니다. 저는 아직 그 問題까지는 그동안 사실을 생각을 못해 보았습니다. 귀한 말씀을 주셨으므로 國譯院 設置, 翻譯士 등에 대해서는 한번 더 연구할 수 있도록 시간을 주시기 바랍니다」라는 식으로 재빨리 동조하기도 한다.

그러나 答辯에 있어서 가장 큰 비중을 차지하는 것은豫算을 많이 확보할 수 있도록 委員들이 협조해 줄 것을 요청하는 일이다. 教育部가 요구한豫算額이 經濟計劃院의 사정과정에서 削減된 것에 대한 대책을 묻는 質問에 「이 점에 대해서는 委員님들께서豫算審議過程에서 교원처우개선을 위한 이러한 바램이 반영될 수 있도록 부디 도와주실 것을 부탁드립니다」라든가 「特殊教育에 관한 한 國庫豫算確保하는데」도와달라고 하는 것 등이다.

### 3) 行政監督

#### (가) 差別

特殊教育施設을 주민들이 반대한다고 해서 忠南 친원군에서建設許可를 하지 않는 것을 監查院에 고발해야 된다든가, 교원복지회관건립지원에 대한 監查를 하지 않은 이유를 묻는다든가, 教育新聞社 關聯疑惑을 지적하는 것 등이다. 또 교원단체회 常任監事에 무자격자를 임명하지 않았느냐는 추궁등이다.

#### (나) 政治的 統制

국立학술회의지원, 국립대학부속병원을 법인화하는 문제, 교원국외연수시에 기관이 동반하는 문제등과 관련하여 월권이나 불법, 부정이나 비리, 또는 비효과이나 비능률을 지적하면서 統制하려고 한다.

野黨으로서는 與黨을 공격할 수 있는 기회이기도 하다. 李哲委員은 천안仁愛學校 설립의 지연에 관련하여 「機關間事業協助規定이 있지요? 그 규정에 따라니 하고 있습니까? 만일 천안군수가 國會議員의 압력을 등에 업고 그렇게 승인을 계속 지연시킬 때에는 어떤 조치가 가능합니까?」하는 식으로 答辯하기 곤란한 質問을 하고 있다.

常任委員會의豫算審查는 어느 의미에서 보면 지엽적인 問題를 가지고 장시간 둘 담하기 때문에 매우 비능률적인 審議라고 말할 수 있겠으나 이것을 달리 해석하면 선별적 검토에 의한 統制라고 할 수 있을 것이다. 가령 해외연수에 대해서 「추진기관별, 대학교수별, 학생별, 교원별, 대상국가별, 월별 상황에 대해서 상세하게 보고해 주시기 바랍니다」라는 요구는 사실 골탕을 먹이기 위한

것이 아닌가 하는 생각도 드는데, 이것도 統制用이라고 볼 수 있다. 즉, 行政部員로서는 자신들의 所管 業務 중 어느 항목에 대하여 집중적인 質問攻勢가 가해질지 모르므로 擔當者들이 그에 대비해야 되고, 그와 같은 대비가 바로豫算審議의 효과라고 할 수 있을 것이다.

#### (다) 答辯

策形成과는 달리 行政監督的 사항에 있어서는 委員들이 지적하는 비리나 부정등을 합부로 수긍하면 화근이 될 수도 있다. 그러나 임시부정사건과 같이 이기 널리 알려진 사건에 관한 경우에는 그저 「부끄럽고 송구스럽다」라고 答辯하는 것이 상책인 듯하다.

### 2. 商工委員會—商工部, 工業振興廳, 特許廳

#### (1) 1988年度 定期國會(第144回國會)의 1989年度 豫算案審查<sup>26)</sup>

##### ) 概要

1989년도 商工部, 工業振興廳 및 特許廳의 豫算案에 대한 商工委員會의 豫算審議는 1988년 11월 7, 8, 9 및 11일에 이루어졌다.

앞에서 살펴본 教青(文公) 委員會의 경우에는 豫算案提案說明 중간에 委員들이 질문으로 보고를 중단시키는 일이 많았다. 그런데 商工委員會의 경우에는 委員長의 사회등 회의진행을 위한 발언을 제외하면 提案說明 중에는 단지 3명 만이 4회의 발언을 했을 뿐이다.

그리고 野黨委員이 委員長을 맡고 있으면서도 行政府側 출석자에 대한 배려를 하고 있다. 즉, 許京萬 委員長(平民)은 「豫算에 관계된 政策質疑는 내일과 모래 이틀간 할 예정입니다. 그렇기 때문에豫算에 직접 관계가 없는 工業振興廳과 特許廳을 제외한 商工部 傘下機關의 임직원은 오늘 돌아가셔도 되겠습니다!라고 하고 提案說明時에도 「요점만 간단간단하게 말씀하세요」라고 요망하고 있다.

기와 같이 提案說明을 중단시키는 질문이 거의 없었는데 政策質疑時에는豫想한대로 野黨委員의 발언이 많았다. 즉, 총 179회의 발언 중 委員長의 59회를 빼고 나면 與黨 22회의 발언에 비하여 野黨이 98회나 발언하고 있다.

##### ) 政策形成

아래에서는 政策形成과 관련하여 雾靄氣傳達과 仲裁 및 政府答辯內容을 알아

<sup>26)</sup> 第144回 國會 商工委員會 제 6 차(1988. 11. 7), 제 7 차(1988. 11. 8), 제 8 차(1988. 11. 9), 제 9 차(1988. 11. 11) 회의록.

보고, 行政監督과 관련해서는 差別과 政治的 統制 및 政府 答辯의 순으로 고찰 하겠는데, 이후의 고찰에서는 앞에서 본 文公委의 會議錄 分析에서 나타난 사항과 중복되거나 유사한 내용은 다시 묘사하는 것을 피하고, 그 외의 특징들을 몇 가지 부각시켜 보도록 하겠다.

### (가) 雾靄氣傳達

商工政策과 직접적으로 관련이 있는 여건이나 환경의 변화를 지적하는 언급이 많은 것은 당연한데 金日東委員(民主)이 「……아까 이야기한대로 이제는 기업체 시장 회장이 안기부나 보안대 출신이 어떻고 겁낼 필요가 없습니다. 분명히 잘못된 것은 개선을 해야 됩니다」라고 말한 것과 같은 「政治的 發言」은 적은 편이다.

그 뒤에는 異見, 代案提示 및 批判 등으로 雾靄氣의 변화를 傳達하고 있는데 國政監查室에서 거론된 사항들이 豫算에 반영되지 않은 것도 지적되고 있다.

### (나) 仲裁

商工分野가 좀 구체적인 事業分野여서 그런지는 모르겠으나, 政治的 雾靄氣의 변화와 관련된 발언이 비교적 적은 반면에 豫算內容을 조정하려는 仲裁의 노력을 나타내는 발언이 많은 편이다.

이와 같은 仲裁는 事業의 일관성, 豫算要求의 根據, 豫算額 自體의 增減 그리고 事業의 중요성에 관한 찬반이나 비판을 합으로써 이루어진다.

李廷武委員(民正)은 여러가지 政策間의 우선순위를 결정하는 어려움을 토로하고 「……추곡수매 가도 올려라 또 중소기업도 많이 주어라 또 인건비도 올려서 노동자의 최저임금 14만 4,000원 적다. 이러면서 가격안정도 해라 세금도 적게 거두어라 부담을 줄여라 이런 모순된 경제논리가 國會에서 계속 서로 등장하고 있습니다」라고 하면서도 商工部가 좀 더 과감하게 산업분야를 지원할 수 있는 豫算을 編成하라고 촉구하고 있다. 또 李廷武委員은 政策質疑에서 다음과 같이 말하고 있다. 즉,

……與黨이 되다보니까 아무래도 國政監查나 政策質疑를 해도 간혹 어려운 정국상황 속에서 與黨이 저런 질문까지 하느냐 하는 부담스러움을 느낄까봐 질문의 폭과 깊이에 상당히 부담을 느껴요.

라고 하면서 商工部가 黨政協議, 企劃院의 查定過程 그리고 對國會에서 적극적으로 豫算獲得努力을 하고 있지 않다고 비판한다.

豫算이 낭비나 중복이 없어야 된다는 당연한 주장이 있고, 追加更正豫算編成에 제동을 걸며 구체적인 수치에 의거하여 豫算의 산출근거나 타당성을 따지기

하고 몇 가지 항목간의 모순을 따져보기도 한다. 申榮國委員(民主)은

여러분들도 이 자료를 가지고 있는지 모르겠습니다마는 세입세출안설명서에 자세한 것이 나와있는데 하도豫算關係 자료가 많아서 다 못 읽어 보았습니다. 그래서 「샘풀」로 뽑아 가지고 보았더니 얼마나 우스운 일이 있느냐 하는 것을 지적을 합니다.

라고 하면서 貿易調查行政關係의豫算이 중복계상되어 있다는 주장이다.

앞에서도 언급한 바와 같이 常任委員會의 仲裁者的 役割은 所管부처의豫算을 增額해야 된다고 하는 主唱者的 役割에서 나타난다. 그러한 주장은 여러 委員들의 주장에서 나타난다. 가령 質疑로 비판을 하면서도 金日東委員은 「말씀을 드리기 전에 商工委員으로서 商工部 所管부처의豫算을 깎자고 저는 하지 않습니다」라던가 盧仁煥委員(民正)은 「……전에 얘기했지만 經濟企劃院에 내놓아 오래 있어 봐서 알지만企劃院의 事務官이 빨간 연필로 하나만 그으면 그만이거든요. 좀 쫓아 다니면서豫算爭取를 좀 많이 해야되겠어요」라고 하고 趙洪圭委員(平民)은豫算決算特別委員會의 審議過程에서 「復活」시키기 위한 노력을 할 것까지 다짐하고 있다. 즉,

우선 제가 잘 몰라서 그러는데 商工部가 당초에 經濟企劃院에 제출한 예산안이 있다면 그래서 누락되거나削減된部分을 우리 商工部委員들한테……가르쳐 주시면 다시豫決委員會에서 되살려 볼 수 있는 방안이 있을지도 몰라서 말씀을 드립니다.

#### (다) 答辯

商工部次官이 주로 答辯을 맡았는데 委員들의 비판이나 공격에 대해서는 「죄송하다」, 「검토하겠다」, 「노력하겠다」 등의 말로써 넘어가고 있는데 그러는 도중에 정확하게 해명을 한다는 것이 도리어 말꼬리를 잡혀서 논쟁이나 질책을 유발하는 경우도 있다. 한가지 예로서 무역협회의 輸出特計資金의 회비징수가 공제적이냐 임의적이냐 하는 것을 해명하려다가 곤욕을 치르고 있다.

그 외에는 질문항목별로 설명을 해나가는 것이기 때문에 提案說明의 상세한 답변이 되는 경우가 많은데, 委員들이 더 많은豫算을 계상하도록 투쟁했어야겠다고 지적한 항목들에 대해서는 「자료를 제출하겠다」「豫算투쟁을 하겠다」「國會의 결정에 따르겠다」라고 하면서 常任委員會의 적극적인 지원을 요청한다.

許南薰次官은 商工部가豫算確保努力을 했으나 여의치 않았음을 시인하고 다음과 같이 말하고 있다.

……그래서 앞으로 委員님들 말씀하신대로 사명감을 가지고豫算투쟁에 적극 노력을 하겠습니다.

그리고 특히 중소기업분야에 대해서는 常任委員會에서 좀 지원을 하도록 요청을 해 주시던 저희가豫決이나 이런데豫算審議過程에서增額이 되도록 노력을 하겠습니다.

常任委員會에서 적극적으로 도와주셨으면 감사하겠습니다.

## 2) 行政監督

### (가) 差別

行政監督에서는 자기경험이나 정보도 사용된다. 李秉禧委員(共和)은 特許業務의 혁신을 요구하면서 「그런데 요전에 어떤 사람이 얘기하는데 자기가 발명 특허청을 했는데 지금 상태라면 7년후나 자기 심사차례가 돌아온다고 하니 도대체 산업 및 국제화가 급템포로 되고 있는데 따라 시기적절하게 特許가 나와야 7년후에나 나온다면 이것이 무슨 特許業務입니까?」

라고 特許廳長에게 추궁하고 있다.

差別性에서 중요한 것은 地域이나 특정분야의 利益을 옹호하는 일이다. 大邱地域의 중소섬유업자들의 도산위기를 호소한다던가, 대기업이 중소기업의 業務領域에 침투하게 되는 것을 경고한다던가 하는 것은 당연하며 신문사가 중소인쇄업者の 영역에 침투하는 것을 개탄한다. 申河澈委員(民主)은 다음과 같이 지적한다.

…중소기업인쇄업자들이 중소기업중앙회에서 오늘 2시부터 회의를 하는 것으로 알고 있어요. 거의 20개 신문사업체들이 경쟁식으로 해서 지방의 신문은 거의가 인쇄업을 각 부기관 및 산하기관에서 인쇄물을 갖다가 영업을 하고 있습니다.

行政監督에서 또 중요한 것은 非理나 不當한 行政事例를 들어서 견제하는 것인데 반일공단에서 땅투기가 있었다는 지적이 있었다.

### (나) 政治的 統制

國政監查에서 지적된 사항에 대하여 行政部處가 수공을 했으면서도 그것을豫算에 반영하지 않은 이유가 무엇이냐고 하는 추궁이 여러 번 반복되며 行政政府의 越權이라고 여겨지는 사항에 대한 野黨委員의 지적이 있자 與黨委員이 行政部處를 옹호하고 나서서 여야논쟁이 유발되었다. 이에 대해 許京萬委員長은 「○委員! 얘기하는데 죄송합니다마는 지금은 答辯을 듣는 시간입니다. 그런데 委員들끼리 토론을 하는 것은 바람직하지 않다고 생각을 합니다. 그러니까 차관의 答辯을 다시 들으시고 答辯에 납득하지 못할 問題가 있다고 하면 정부측에 대해서 다시 추궁해 주시기 바랍니다.」

### (다) 答辯

앞에서 살펴본 바와 같이 輸出特計資金件으로 말꼬리를 잡혀서 곤욕을 치르

다가 종래에는 수긍하고 말았다. 그리고 신문사가 중소기업영역에 침투하는 問題에 대해서는 「文公部도 당부의 요청에 따라서 問題의 심각성을 인식하고 신문사의 상업인쇄업 침투사례를 조사하는등 대책을 검토하고 있습니다」라고 근본대책이 마련되도록 최선의 노력을 다하겠다고 다짐한다.

이상에서 살펴 본 豫算案 提案說明과 政策質疑 答辯過程에서 이루어지는 國會 常任委員會와 行政部處間의 상호작용은 결국 중요한 상호학습의 기회이기도 한 것으로 판단된다.

## (2) 1989年度 定期國會(第147回國會)의 1990年度 豫算案審查<sup>27)</sup>

### 1) 概要

1990년도 商工部, 工業振興廳 그리고 特許廳의 豫算案에 대한 商工委員會의 심사는 1989년 10월 30일과 31일 그리고 11월 6일에 있었다.

豫算案概要를 설명하는 도중에도 여전히 질문이나 반박이 많았고 특히 3인의 委員이 보고 도중이나 政策質疑時에 발언을 한 회수가 많은 편이었는데 그 이유는 長官과 일문일답식 문답을 가졌기 때문이다.

대부분의 質疑內容은 구체적인 事業에 관하여 세부적으로 조정하려는 노력보다는 포괄적인 방향제시에 더 큰 관심이 있는 듯 하며, 서면자료의 요구도 적었고 출신지역구와 관련이 있는 질문도 적었다. 이것은 建設委員會의 質疑內容과 뚜렷한 대조가 된다.

委員들의 질문항목이나 지적사항 중에는 중복되는 것도 많은데 그 중에서 자주 거론된 것은 중소기업지원과 무역박람회에 관한 것이다. 무역박람회에 관한 거론회수가 많아진 것은 어떤 特定委員이 그 문제를 반복해서 질문했기 때문이다.

이번 委員會에서는 專門委員의 검토의견에 대한 불만도 있다. 즉, 金奉旭委員(平民)은 「……내내 또 같은 식구예요. ……우리같은 사람이 다 專門委員 검토보고서 보고 판단해야 할텐데 나는 이것 보고서는 어떤 기준이 전혀 서지를 없애요……길이 어느 길인지 모르겠어요……시정하세요」라고 요구한다.

### 2) 政策形成

통상마찰등이 거론되는 것 이외에는 商工政策의 雲霧氣의 변화를 느끼게 하는 질문은 많지 않았다. 委員들의 質疑는 서로 중복되는 면이 있는데 質疑방식은 주로 어떤 事業이나 항목의 「삭감된 이유」, 「증가된 이유」를 묻는다면가 「豫算

<sup>27)</sup> 第147回 國會 商工委員會 제 7 차(1989. 10. 30), 제 8 차(1989. 10. 31), 제 9 차(1989. 11. 6) 회의록.

확보를 위한 商工部의 노력」이 무엇이냐를 묻는 것이다. 그러면서 균형을 강조한다. 캐컨대 金奉旭委員은 중소기업구조조정기금豫算項目들의 증감 기록이 심한 것을 비판하면서 「豫算編成은 전문가가 했을텐데……미운데는 깎고 이쁜데는 더 주는 식의豫算……」이라고 하고 또 유통근대화豫算中 중소상인보호육성 항목에서 8% 삭감된 이유를 추궁하면서豫算이 균형있게 짜여져야 한다고 강조한다. 그러면서 「이런 것은 商工部가 여기 與黨에서도……豫決委員會에計數調整委員으로……(나가니까) 로비해서 이런 중소상인보호는 증액 토록 해야」 한다면서 주창자가 된다.

### 3) 行政監督

지역성 발언이 적은편이지만 아주 없는 것은 아니다. 李敦萬委員(平民)은 工業振興廳의 지방공업시험소機能強化豫算이 지역소별로 편중 지원되어 있다고 주장하면서 「충청도, 전라도 지역 지원강화대책」을 묻고 있다.

개인적 경험을 근거로 개입하는 사례는 여기서도 찾아 볼 수 있다. 特許廳의 발명품 기업화 추진事業豫算額이 매년 不用額으로 남는 이유 및 대책에 대한 金奉旭委員의 추궁에 대하여 이승환 차장이 시인하려고 하자 李應善委員(民正)이 다음과 같이 개입하고 있다.

「신중하게 하세요. ……제가 알기에……그것은 뭐냐하면 어떤 의미에서는 특허청에서 사업나리를 잘하기 때문에 그런 불용액이 생기는 것……무슨 얘기냐 하면 보조금이라고 해서 일시에 다 주어버리면 나중에 전부 빙턴더리……왜냐하면 옛날에 이 업무를 좀 다루어 보아서 암니다.」

### 4) 答辯

申榮國委員(民主)은 長官의 개인적 경력을 들추어 가면서 答辯을 유도하려고 하였다. 즉, 국체무역박람회 계획이 실패할 가능성이 크다고 하면서, 학자출신으로서 아직 「政治의 물이 안 뱉」 학자의 양심으로 答辯할 것을 韓昇洙長官에게 촉구하였고, 뒤에 가서는 「本委員은 며칠동안 준비를……長官答辯은……그냥 오기 것 같아서……그저 소신대로 한다고 하는데 소신이라는 것이……국회의 승인을 받으려 오는 분이 소신대로 하겠다는 소리가……잘못」이라고 비난하였다.

그 외에는 答辯이 순조로웠는데 그 이유는 개괄적 성격의 質疑에 대해서는 단순히 방향 및 대책을 수립하겠다는 정도의 答辯으로도 충분했던 것 같고 현황에 관한 질문은 현황을 개괄적으로 설명하고 항목별 질문에 대해서는 조목조목 해명하는 식으로 대응했기 때문이다. 듯하다.

(3) 1990年度 定期國會(第151回國會)의 1991年度 豫算案審查<sup>28)</sup>

### 1 概要

1991년도 商工部 等의 豫算案에 대한 商工委員會의 豫備審查는 1990년 12월 7일과 12월 8일의 양일간에 이루어졌다. 1988년도 定期國會時의 商工委員會는豫算案 提案說明中에 질문하는 일이 거의 없었는데 1991년도에는 概要說明 도중에 질문을 자주하고 있다. 그리고 與大野小의 상황하에서 인원비율도 약 4분의 1에 불과한 野黨委員들이 총 질문회수의 반을 차지하고 있다.

그런데 商行政豫算의 전반적인 방향에 관한 質疑보다는 委員 각자가 관심을 가진 특정분야에 대한 質疑가 대부분이다. 예컨대 蔡映錫(新民), 李敦萬(新民), 李秉禧(民自)委員들은 중소기업 고유업종보호문제, 李相得(民自), 李聖浩(民自)委員들은 수출보험금액 豫算削減問題, 石準規委員(民自)은 한국신발연구원 지원削減問題, 그리고 姜三載(民自), 石準規委員 등은 창원에 지방공업시험소를 설치하는 문제 등을 집중기론하고 있다.

그리고 특별히 관심을 가진 항목이라도 깊은 연구가 부족한 듯하고, 委員이 그 사항 항목이라고 하더라도 일반적인 중요성을 강조하는 정도여서 豫算概要說明中에 보충설명만 듣고 만족하는 정도인 것 같다. 또한 長官이 출장증이라 차곡이 答辯을 해서 그런지 政治的 공세나 비판은 비교적 적었다.

### 2) 政策形成

일반적으로 豫算編成方式에 대한 비판과 충분한 豫算을 확보하지 못한 것에 대한 비판과 더불어 事業의 중요성을 강조하는 主唱者的 質疑가 많다.

우선 追加更正豫算에 대하여 강하게 비판하였다. 蔡映錫委員은 追加更正豫算額이 本豫算보다 많은데 대하여 다음과 같이 비판하고 있다.

(추경을) 안하겠다는 것은 거짓말이고 속기록에 남으니까 그런 얘기하면 안되고……  
나는 다른 委員會 잘 모르지만 商工部豫算 이것은 제도적으로 합리화시켜 나가야 합니다.……우리 약속합시다. 이것은 차관하고 실장이 내년 1992년豫算부터는 어떠한 노력을 기울이더라도 이렇게 本豫算보다 추경을 하지 않는다는 약속을 하고……」

위와는 어조는 다르지만 결국 商工部가 더 많은豫算을 확보해야 된다고 하는 입장에서 姜三載委員은 지방공업시험소에 대한豫算確保에 실패한 것을 질타하면서 「……청장이 사명감을 가지고 한번 해 봐요. ……이것을 經濟企劃院하고 짜워서 일단 올려놓고 얘기가 되어야지 올라올 정도까지 청장이 못만드니 어떻게 될까요? ……애시당초豫算에 반영도 안되는 것 이거 次官線에서 責任지고

28) 第151回 國會 商工委員會 제 4 차(1990. 12. 7), 제 5 차(1990. 12. 8) 회의록.

내년……豫算에 한번 올려봅시다.」

### 3) 行政監督

여기번 언급한 바와 같이 出身地域이나 所屬職能分野에 관하여 差別的 형평을 주장하는 것이 당연함에도 불구하고, 委員들은 적어도 표면적으로는 그러한 주장은 하지 않는다. 그러나 보니 누구든지 무난하다고 생각하는 중소기업에 대한 支援問題를 거론하는 것 같다.

또 政治的 統制라는 측면에서는 蔡映錫委員이 농공단지입주업체와 관련하여 全羅道地域 未着工業體에 대한 용지환수상황을 물으면서 「……환수할 것은 환수하고! 자기 필요한 부분만 잘라주어야…… 법이 그렇게 되어 있고 차관 어찌 시겠어요. 뭔가 行政이 잘못되었다는 것 시인하십니까?」라고 공격하고 있다.

이것은 지방자치단체에 위임된 사항이라는 答辯을 얻고 있다.

### 4) 答辯

答辯에는 큰 특색이 없고 추궁성 질문에 대해서는 그렇게 하겠다고 하고 해명요구에 대해서는 다시 항목별로 「해설」을 하고 왜豫算 확보를 못했느냐는 질문에 대해서는 「……그동안豫算案 審議와 政策質疑를 통해서 委員님 여러분께서 말씀하여 주신 사항에 대해서는……앞으로 있을豫算決算特別委員會와 本會議 審議過程에서도 當部 所管豫算」이 增額확보되도록 支援해 달라는 「표준화된」 의사를 하고 있다.

#### (4) 1991年度 定期國會(第156回國會)의 1992年度豫算案審查<sup>29)</sup>

##### 1) 概要

1992년도 商工部豫算案에 대한 商工委員會의豫備審查는 1991년 10월 21일, 10월 22일, 10월 24일 등 3차에 걸쳐 이루어졌다.

##### 2) 政策形成

###### (가) 雾靄氣傳達

他 委員會의 경우와 마찬가지로豫算案 提案說明中에 委員들이 자주 質問을 해서 보고를 중단시키고 있다. 참다못한 朴鐘泰 委員長이 일문일답이 계속되는 것에 대해서 제동을 걸고 있다.

「나 조용히해요! 좀 회의를 질서있게 합시다. 시방答辯이 이것이 政策質疑지 어째서 지금 보고중에 이런말이 나옵니까? 그리고 吳委員長도 “마지막으로 말씀드릴 것은 ……”하는데 吳委員長이 마지막으로 말씀드릴 기회가 있어요! 온다고 기회가…… 그때 얘기해야지 지금 마지막 말을 할 때가 아니예요! 무슨 마지막 말을 할 때예요?」

29) 第156回國會 商工委員會 제 4 차(1991. 10. 22), 제 5 차(1991. 10. 24) 회의록.

委員會마다 특징이 있는데 委員中에는 所管部處의 業務에 관한 상세한 자료나 정보를 미리 입수하여 分析해서 조목조목 質疑를 하는 경우도 있다. 李東根 委員(民主)은 商工行政의 모든 분야에 걸쳐서 41개의 政策質疑를 하고 있는데, 政府의 자세를 공격하고 비판하고 있다. 즉 「本委員은 韓國經濟가 위기적인 상황에 직면하게 된 데에 대한 일차적인 責任은 政府의 잘못된 經濟政策 運營基調에 있다고 판단하고 있습니다」라고 비판하고 「商工部의 商工政策이 무원칙하고 일관성이 없고 無責任하다는 증거일 수 밖에 없는데 이에 대한 商工部長官은 솔직한 견해는 어떻습니까?」라고 공격한다.

#### (나) 仲裁

重要事業費는 증가하지 않고 展示行政費만 증가시킨 것은 政策과 豫算의 불일치라는 지적을 받는다. 李東根 委員은 「이렇게 제조업 경쟁력 강화를 위해 시급히 필요한 豫算이 많은 것으로 제 눈에 보이는데 商工部가 展示行政 關聯豫算만 대폭 확대시킨 것은 분명히 經濟現實을 무시한 조치라고 저는 단정하고 소슴니다」라고 지적하였다.

豫算內容과 관련해서는 削減, 增額, 主唱者的 견해등이 提示된다. 姜三載 委員(民自)은 어떤 항목에 관하여 「經濟企劃院에 승인요청한 액수가 얼마입니까?」라고 質問하여 「270,160백만원 요청에 727억 반영」이라는 答辯을 얻어 내고 그에 대하여 李麟求委员(民自)이 그것은 「과다요구했거나 과소책정한 것」이라는 소의 商工部를 支援하는 척하는 공격을 하기도 한다. 蔡映錫委员(民主)은 「5개 부處長官解任案을 당론으로 확정해 놓고 있다」라는 협박을 하면서 「……도대체 기타 事業費와 주요 事業費에 대해 商工部가 經濟企劃院에 요구한 총액은 얼마나지 기타 事業費 액수와 주요 事業費 액수별로 나누어서 答辯해 주시기 바랍니다」라고 요구하고 있다.

各部處가 經濟企劃院에서 削減된 항목을 常任委員會에서 「復活」시키는 것에 대해서는 여러가지 問題가 있을 수 있다. 그런데 野黨委員들이 이러한 「復活」을 평계로 해서 行政府 내부의 갈등을 조장하는 것이 아니라면 復活 및 조정 노력은 중요한 仲裁的 役割이라고 할 수 있을 것이다.

#### (다) 答辯

비판적, 공격적 質問에 대해서는 정면대응을 피하고 동정적, 支援的 質疑에 대해서는 재빨리 호응한다. 李鳳瑞 長官은

○ 委員님의 말씀을 質疑하기보다는 오히려 商工部 저를 비롯해서 전직원에게 격려의 말씀을 해 주신 것으로 알고 委員님의 뜻에 어긋나지 않고 손상이 되지 않도록……

노력해서 가까운 장래에 뭔가 성과를 보이도록 노력하겠습니다.

라고 答辯하였다.

### 3) 行政監督

#### (가) 差別

자신의 경험에 바탕을 둔 細部問題는 좋은 質問거리가 된다. 金炫委員(기타)은 한·한국 컴퓨터 기술원 問題에 관하여 「……本委員이 대전에서 컴퓨터 학원을 하기 때문에 학원을 잘 알고 있는데……」하면서 자세히 묻고 있고, EXPO관련 問題에 관하여 「……자기 地域問題이기 때문에 말씀을 안드리려고 했는데……」하면서 地域利益을 옹호하기 위한 주장을 하고 있다.

#### (나) 政治的 統制

統制方式中에는 態度問題도 포함된다. 蔡映錫委員은 「長官께서 答辯하실 때 常任委員會 일이야 언제든지 앉아서 얘기할 수도 있는 것인니까 앉아서 答辯하셔도 좋습니다마는 적어도 일년동안의 나라살림에 대한 答辯은 국민한테 答辯하시는 것으로 생각하셔서 서서 하는 것이 옳다는 말씀을 드립니다」라고 견제한다.

#### (다) 答辯

회의 말미의 長官인사는 다분히 의례적이지만, 委員들의 의견을 業務遂行에 최대한 반영할 것을 약속하면서 「……앞으로 있을豫算決算特別委員會와 本會議審議過程에서도 당부 所管豫算이 委員님들께서 審議하여 주신대로 통과될 수 있도록 계속 支援」해 줄 것을 부탁하고 있다.

---

30)~37) 다음호.

\* 3개 常任委員會의 4개년의 會議錄分析을 크게 도와준 서울대학교 행정대학원에서 수학하는 박사과정의 李相昊, 郭彩基, 李在苑, 鄭明珠, 朴英美 諸碩士에게 깊은 감사를 드린다.

## 附錄 文教公報委員會/文教體育委員會

〈附表 1〉 教育體育青少年 委員會 出席者 (단위: 명)

委員會次數 (日字) 回 分	國 會		제 144회 (1988)		제 147회 (1989)		제 151회 (1990)			제 156회 (1991)		
	3 차 (11. 7)	4 차 (11. 11)	5 차 (10. 30)	3 차 (11. 20)	4 차 (11. 21)	5 차 (12. 7)	3 차 (10. 21)	4 차 (10. 22)	6 차 (10. 25)			
1. 出席委員	17	17	13	14	13	14	14	11	12			
2. 委員아닌出席議員	1	0	2	0	0	1	0	0	0			
3. 出席專門委員及立法審議官	2	2	3	3	3	3	3	3	3			
4. 出席國務委員	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
5. 出席政府委員	9	9	9	9	5	9	8	8	8			
6. 政府側參席者	0	0	0	0	0	0	4	2	1			
7. 其他參席者	4	4	11	10	2	10	17	9	0			
8. 出席議員數	18	17	15	14	13	15	14	11	12			
9. 行政府側出席者	14	14	10	17	6	11	13	11	10			
10. 總 計	32	31	39	37	24	38	47	34	25			

註 : 行政府側은 文教部/教育部에 한함.

〈附表 2〉 第144回 國會 文公委員會 質疑 發言(제 3 차 및 제 4 차)

述 涉 團 體 別	委 員 名	報告途中發言		政 策 質 疑 中		書面資料要求	
		회 수	%	회 수	%	회 수**	%
具	民主正義黨 孫柱煥	0	0	0	0	—	—
	李炳勇	2	1.8	2	0.32	—	—
	李相回	6	5.4	0	0	—	—
	李潤子	0	0	1	0.16	—	—
	李鍾贊	3	2.7	3	0.48	—	—
	林仁圭	1	0.9	1	0.16	—	—
	咸鍾漢	0	0	12	19.4	—	—
소 계		12	10.7	19	30.6	—	—
野	平和民主黨 鄭大哲*	14	12.5	11	17.7	1(15)	50(68.1)
	朴錫武	12	10.7	5	0.8	—	—
	孫周恒	1	0.9	0	0	—	—
	崔薰	1	0.9	0	0	1(7)	50(31.8)
統	統一民主黨 姜三載	6	5.4	3	0.48	—	—
	金東英	0	0	13	20.0	—	—
	朴寬用	11	9.8	1	0.16	—	—

野 黨	新民主共和黨	金仁坤	1	0.9	3	0.48	—	—
	"	尹星漢	0	0	0	0	—	—
	"	崔珏圭	0	0	0	0	—	—
	기 타	李哲	54	48.2	7	11.3	—	—
	소 계		100	89.2	43	69.4	—	—
	總 計		112	100	62	100	2(22)	100

註: 1) \*는 委員長 2) \*\* 팔호내의 숫자는 質疑項目數 임.

〈附表 3〉 第147回 國會 文教體育委員會 質疑 發言(제 5 차)

交涉團體別	委員名	報告途中發言		政策質疑中		書面資料要求		
		回數	%	回數	%	回數**	%	
與 黨	民主正義黨	朴承載	0	0	1	4	—	—
	"	孫柱煥	0	0	1	4	1 (1)	16.7 (2.7)
	"	辛卿植	4	10.8	1	4	1(15)	16.7(40.5)
	"	李潤子	0	0	0	0	—	—
	"	林仁圭	2	5.4	1	4	—	—
	"	咸鍾漢	5	13.5	1	4	1(11)	16.7(29.7)
	"	黃哲秀	1	2.7	1	4	1 (1)	16.7 (2.7)
小計		12	32.4	6	24	4(28)	66.8(75.6)	
野 黨	和民主黨	鄭大哲*	2	5.4	12	48	1 (7)	16.7(18.9)
	"	朴錫武	7	18.9	4	16	1 (2)	16.7 (5.4)
	"	孫周恒	5	13.5	0	0	—	—
	"	崔薰載	0	0	1	4	—	—
	統一民主黨	姜三載	0	0	0	0	—	—
	"	金東英	0	0	0	0	—	—
	"	朴寬用	0	0	0	0	—	—
新民主共和黨	金仁坤	4	10.8	1	4	—	—	
	"	崔珏圭	0	0	0	0	—	—
	기 타	李哲	7	18.9	1	4	—	—
小計		25	67.5	19	76	2 (9)	33.4(24.3)	
總 計		37	100	25	100	6(37)	100	

註: 1) \*는 委員長 2) \*\* 팔호내의 숫자는 質疑項目數 임.

〈附表 4〉 第151回 國會 文教體育委員會 質疑 發言(제 3, 4, 5 차)

交涉團體別	委員名	報告途中發言		政策質疑中		書面資料要求		
		回數	%	回數	%	回數**	%	
與 黨	民主自由黨	姜聖模	0	0	3	2.9	1(12)	100(100)
	"	權五錫	0	0	0	0	—	—
	"	金東英	0	0	0	0	—	—

民主自由黨 身 團 員 會	金 日 東	1	3.6	3	2.9	—	—
	朴 寬 載	0	0	5	4.8	—	—
	朴 承 天	0	0	0	0	—	—
	劉 基 子	0	0	14	13.3	—	—
	李 潤 淵	0	0	4	3.8	—	—
	李 在 淵	0	0	1	0.9	—	—
	咸 鍾 漢	0	0	3	2.9	—	—
	黃 哲 秀	0	0	3	2.9	—	—
	小 計	1	3.6	36	34.4	1(12)	100
	平和民主黨 里 團 員 會	金 元 基*	1	3.6	9	8.6	—
平和民主黨 里 團 員 會 基 타	朴 錫 武	18	64.3	50	47.6	—	—
	李 相 玉	5	17.9	8	7.6	—	—
	崔 薰 哲	3	10.7	2	1.9	—	—
	李 哲	0	0	0	0	—	—
	小 計	27	96.5	69	65.7	—	—
總 計		28	100	105	100	—	—

主 1) \*는 委員長 2) \*\* 팔호내의 숫자는 質疑項目數 임.

〈附表 5〉 第156回 國會教育體育青少年委員會 質疑 發言(제 3, 4, 6차)

交涉團體別	委員名	報告途中發言		政策質疑中		書面資料要求	
		回數	%	回數	%	回數**	%
民主自由黨 身 團 員 會	姜 聖 模	1	0.5	3	2.5	1 (7)	50(30.4)
	權 五 錫	0	0	0	0	—	—
	金 東 英	0	0	0	0	—	—
	金 日 東	0	0	0	0	—	—
	朴 寬 載	0	0	0	0	—	—
	朴 承 天	17	9.1	9	7.5	—	—
	辛 潤 淵	0	0	0	0	—	—
	李 潤 淵	0	0	0	0	—	—
	鄭 東 星	0	0	0	0	—	—
	崔 在 旭	0	0	0	0	—	—
民 主 黨 團 員 會 基 타	咸 鍾 漢	27	14.5	20	16.7	—	—
	黃 哲 秀	5	2.7	4	3.3	—	—
	小 計	50	26.8	36	30	1 (7)	50(30.4)
	趙 世 衡*	6	3.2	23	19.2	—	—
	金 仁 坤	3	1.6	6	5	—	—
民 主 黨 團 員 會 基 타	朴 錫 武	57	30.8	40	33.3	—	—
	崔 薰 哲	0	0	8	6.7	—	—
	李 哲	69	37.3	7	5.8	1(16)	50(69.6)
小 計		135	72.9	84	70	1(16)	50(69.6)
總 計		185	100	120	100	2(23)	100

註: 1) \*는 委員長 2) \*\* 팔호내의 숫자는 質疑項目數 임.

〈附表 6〉商工委員會 出席者

(단위: 명)

委員會次數(日字)	區 分	제144회(1988)				제147회 (1989)				제151회 (1990)				제156회 (1991)			
		6 차	7 차	8 차	9 차	7 차	8 차	4 차	5 차	4 차	5 차	6 차	7 차	8 차	9 차	10 차	
國 11		(11.7)	(11.8)	(11.9)	(11.11)	(10.30)	(10.31)	(12.7)	(12.8)	(12.21)	(12.22)	(10.24)					
1. 出 席 委 員 員		21	24	24	19	20	20	15	12	16	14	13					
2. 委 員 아 님 出 席 議 員		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
3. 出 席 專 門 委 員 및 立 法 審 議 官		2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2					
4. 出 席 國 務 委 員 員		0	0	0	0	1	1	0	0	1	1	1					
5. 出 席 政 府 委 員 員		8	13	14	14	15	14	13	12	27	28	25					
6. 政 府 側 參 席 者		3	4	3	3	0	0	0	0	0	0	0					
7. 其 他 參 席 者		0	0	7	4	0	6	0	0	9	9	9					
8. 出 席 議 員 數		21	24	24	19	20	20	15	12	16	14	13					
9. 行 政 府 側 出 席 者		11	17	17	17	16	15	13	12	28	29	26					
10. 總 計		34	43	50	42	39	44	31	27	55	54	42					

〈附表 7〉第144回 國會 商工委員會 質疑 發言(제6,7,8,9차)

交涉團體別	委員名	報告途中發言		政策質疑中		書面資料要求	
		回數	%	回數	%	回數**	%
民主正義黨	姜聖模	0	0	0	0	—	—
	康祐赫	0	0	0	0	—	—
	盧仁煥	0	0	7	3.91	—	—
	李東鎮	0	0	0	0	—	—
	李相得	0	0	3	1.68	—	—
	李聖浩	0	0	0	0	—	—
	李應善	1	5.88	1	0.56	—	—
	李廷武	0	0	8	4.47	—	—
	林茂雄	0	0	3	1.68	—	—
集	崔在旭	0	0	0	0	—	—
	소계	1	5.88	22	12.29	0	0
平和民主黨	許京萬*	13	76.47	59	32.96	1(5)	100.0
	金奉旭	0	0	0	0	—	—
	朴鍾泰	0	0	19	10.61	—	—
	李萬教	1	5.88	5	2.79	—	—
	李協萬	0	0	3	1.68	—	—
統一民主黨	趙洪奎	0	0	4	2.23	—	—
	金東日	0	0	6	3.35	—	—
	申榮國	0	0	16	8.94	—	—
	申澈濬	0	0	6	3.35	—	—
	俞相九	0	0	14	7.82	—	—
獨	鄭九	0	0	9	5.03	—	—

野 政 黨	新民主共和黨	李秉禱	2	11.77	7	3.91	—	—
	"	李在淵	0	0	0	0	—	—
	"	李澤錫	0	0	0	0	—	—
	기타	朴燦鍾	0	0	9	5.03	—	—
統 一 黨	소계		16	94.12	157	87.71	1(5)	100.0
	總計		17	100.0	179	100.0	1(5)	100.0

注: 1) \*는 委員長

2) \*\* 팔호내의 숫자는 質疑項目數임.

〈附表 8〉 第147回 國會 商工委員會 質疑 發言(제7,8차)

泛涉團體別	委員名	報告途中發言		政策質疑中		書面資料要求	
		回數	%	回數	%	回數	%
民主正義黨	姜聖模	0	0	1	2	—	—
	康祐赫	0	0	0	0	—	—
	朴進球	0	0	0	0	—	—
	李東鎮	0	0	0	0	—	—
	李相浩	0	0	0	0	—	—
	李聖浩	6	12.2	2	4	—	—
	李應善	0	0	2	4	—	—
	李廷武	0	0	0	0	—	—
	崔在旭	0	0	0	0	—	—
小計		6	12.2	5	10	0	0
平和民主黨	許京萬*	6	12.2	8	16	—	—
	金奉旭	25	51	6	12	—	—
	朴鍾泰	0	0	0	0	—	—
	李敦萬	0	0	1	2	—	—
	李協奎	0	0	0	0	—	—
	趙洪奎	0	0	0	0	—	—
統一民主黨	金日榮	12	24.5	17	34	—	—
	申榮國	0	0	2	4	—	—
	申澈濬	0	0	1	2	—	—
	俞濟瀬	0	0	1	2	—	—
	鄭九濬	0	0	0	0	—	—
新民主共和黨	李秉禱	0	0	0	0	—	—
	李在淵	0	0	9	18	—	—
	李澤錫	0	0	0	0	—	—
	朴燦鍾	0	0	0	0	—	—
小計		43	87.7	45	90	0	0
統 一 黨	總計	49	100	50	100	0	0

注: 1) \*는 委員長

〈附表 9〉第151回 國會 商工委員會 質疑 發言(제 4, 5차)

交涉團體別	委員名	報告途中發言		政策質疑中		書面資料要求	
		回數	%	回數	%	回數	%
與 黨	民主自由黨 姜三載	16	28.1	0	0	—	—
	朴進球	0	0	0	0	—	—
	石準規	1	1.8	3	6.3	—	—
	俞棋瀋	0	0	0	0	—	—
	李東鎮	0	0	0	0	—	—
	李秉禧	0	0	1	2.1	—	—
	李相浩	3	5.3	8	16.7	—	—
	李聖浩	4	7	5	10.4	—	—
	李廷武	0	0	0	0	—	—
	李春九	1	1.8	0	0	—	—
	李澤錫	0	0	0	0	—	—
	林茂雄	0	0	0	0	—	—
小計		25	44	17	35.5	0	0
野 黨	平和民主黨 李載根*	4	7	16	33.3	—	—
	朴鍾泰	0	0	0	0	—	—
	李敦萬	6	10.5	3	6.3	—	—
	蔡映錫	22	38.6	12	25	—	—
	金炫	0	0	0	0	—	—
小計		32	56.1	31	64.6	0	0
總計		57	100	48	100	0	0

註：1) \*는 委員長

〈附表 10〉第156回 國會 商工委員會 質疑 發言(제 4, 5, 6차)

交涉團體別	委員名	報告途中發言		政策質疑中		書面資料要求	
		回數	%	回數	%	回數	%
與 黨	民主自由黨 姜三載	5	3.9	0	0	—	—
	石準規	2	1.6	5	10.2	—	—
	李東鎮	0	0	1	2	—	—
	李相得	0	0	1	2	—	—
	李麟求	10	7.8	1	2	—	—
	李廷武	0	0	0	0	—	—
	李春九	0	0	0	0	—	—
	李澤錫	0	0	0	0	—	—
	林茂雄	2	1.6	2	4	—	—
	張永喆	2	1.6	0	0	—	—
	趙庚穆	10	7.8	0	0	—	—
小計		31	24.3	10	20.2	0	0

野 黨	民 主 黨	朴 鍾 泰*	12	9.3	19	38.8	—	—
	"	金 璣 錫	6	4.7	0	0	—	—
	"	李 東 根	3	2.3	5	10.2	—	—
	"	蔡 映 錫	59	45.7	14	28.6	—	—
	기 타	金 炫	17	13.2	0	0	—	—
	"	俞 棋 瀨	1	0.8	1	2	—	—
	小 計		98	76	39	79.6	0	0
總 計			129	100	49	100	0	0

註: 1) \*는 委員長