

卒業者 實態(實務界)

李 達 坤*

<目 次>	
I. 概 觀	3. 金融機關 및 國營企業體
II. 勤務處別 分布	III. 階級別 分布
1. 立法府	IV. 實務界 活動上의 重要特徵
2. 行政府	

I. 概 觀

1989年 4月로 創立 30週年을 맞는 서울大學校 行政大學院은 그동안 29회에 걸쳐 一部 卒業生 1,579名, 二部 卒業生 1,190名 등 總 2,769名(修了生 포함)을 배출하였다.¹⁾ 이들 2,769名의 碩士學位課程 卒業生들 가운데는 學界나 私企業 등에서 活動하고 있는 卒業生들이 큰 比重을 차지하고 있는 것도 사실이나 全體卒業生들의 40%정도가 公共行政實務에 從事하고 있다.

<表 1>을 살펴보면 碩士課程 卒業者 2,769名 중 一部 卒業者는 1,579名으로 전체의 약 57%를 점하고 있으며, 二部 卒業者는 1,190名으로 전체의 43%를 점하고 있다.

卒業生들의 이러한 構成比를 創立 10週年(1969年) 및 創立 20週年(1979年)과 比較해 보면, 1969年 2月까지의 卒業者 總 683名 가운데 一部 卒業者는 237名

<표 1> 勤務處別 卒業生 分布(30週年 現在)*

部別	區分	立法府	行政府	軍	國企業體	營機	融關	政 黨	言 論	學 計	私企業	其他**	合 計
一 部		23 (1.5)	460 (29.1)	2 (0.1)	42 (2.7)	34 (2.2)	8 (0.5)	9 (0.6)	154 (9.8)	182 (11.5)	665 (42.0)	1,579 (100.0)	
二 部		23 (1.9)	394 (33.1)	13 (1.1)	26 (2.2)	14 (1.2)	2 (0.2)	1 (0.1)	58 (4.9)	167 (14.0)	492 (41.3)	1,190 (100.0)	
合 計		46 (1.7)	854 (30.8)	15 (0.5)	68 (2.5)	48 (1.7)	10 (0.4)	10 (0.4)	212 (7.7)	349 (12.6)	1,157 (41.7)	2,769 (100.0)	

* 1989年 2月 卒業生까지 포함된 資料임.

** 파악이 不可能한 者, 死亡者, 留學 등을 포함.

* * ()內는 百分比임.

1) 서울大 行政大學院 助敎授

1) 29회까지 졸업생은 一部 1,243名, 二部 966名이고 수료생은 모두 550名이 된다.

〈표 2〉 勤務處別 卒業生 分布(10週年 現在)*

部 別	區 分	行政府 및 立 法 府	軍	國營企業體	金融機關	其 他**	合 計
一	部	131 (55.3)	2 (0.8)	10 (4.2)	6 (2.5)	88 (37.1)	237 (100.0)
二	部	258 (57.8)	56 (12.6)	18 (4.0)	15 (3.4)	99 (22.2)	446 (100.0)
研 究 生		41 (61.2)	4 (6.0)	2 (3.0)	1 (1.5)	19 (28.4)	67 (100.0)
合 計		430 (57.3)	62 (8.3)	30 (4.0)	22 (2.9)	206 (27.5)	750 (100.0)

* 1969年 2月 卒業生까지 包含된 資料임.

** 學界, 留學, 民間企業勤務者 등을 포함.

** () 內는 百分比임.

資料: 俞 焄, “行政大學院 卒業者 實態(實務界),” 行政論叢, 第7卷, 第1號(서울대학교 행정대학원, 1969), p.79.

〈표 3〉 勤務處別 卒業生 分布(20週年 現在)*

部 別	區 分	行政府 및 立 法 府	軍	國營企業體	金融機關	其 他**	合 計
一	部	239 (43.1)	8 (1.4)	17 (3.1)	15 (2.7)	276 (49.7)	555 (100.0)
二	部	326 (44.3)	40 (5.4)	17 (2.3)	13 (1.8)	340 (46.2)	736 (100.0)
研 究 生		12 (17.9)	0 (0.0)	0 (0.0)	2 (2.9)	53 (79.1)	67 (100.0)
合 計		577 (42.5)	48 (3.5)	34 (2.5)	30 (2.2)	669 (49.3)	1,358 (100.0)

* 1979年 2月 卒業生까지 包含된 資料임.

** 學界, 留學, 民間企業勤務者 등을 포함.

*** () 內는 百分比임.

資料: 盧化俊, “卒業者 實態(實務界),” 行政論叢, 第19卷, 第2號(서울대학교 행정대학원, 1979), p.79.

으로 전체 卒業者의 34.7%, 二部 卒業者는 446名으로 65.3%를 점하고 있으며, 1979年 2月까지는 卒業者 總 1,291名 중 一部 卒業者는 555名으로 전체의 약 43%를 점하고 있으며, 二部 卒業者는 736名으로 전체의 약 57%를 점하고 있어 지난 20年 동안 二部 卒業者의 增加보다 一部 卒業者의 增加率이 높았음을 말해 주고 있다(〈표 2〉 및 〈표 3〉 참고).

1989年度까지의 一部 卒業者 1,579名 가운데 行政實務界에 進出한 卒業者들은 모두 561名으로 전체의 35.5%를 점하고 있으며, 나머지는 政黨 8名(0.5%), 言論機關 9名(0.6%), 學界 154名(9.8%), 私企業 182名(11.5%), 其他 665名

2) 其他가 이렇게 많은 것은 소재과목이 어렵기 때문이다. 二部の 경우도 꼭 같다. 따라서 이 글의 분석은 많은 제약을 받고 있음을 밝힌다.

(12.0%) 등으로 나타나고 있다.²⁾ 行政實務界에서 활동하고 있는 一部 卒業生 들은 立法院 23名(1.5%)과 行政府 460名(29.1%)으로서 대다수를 占하고 있으며, 다음에는 國營企業體 42名(2.7%), 金融機關 34名(2.2%) 및 軍 2名(0.1%) 등의 順으로 되어 있다.³⁾

30週年의 상황을 20週年 및 10週年과 比較해 보면, 一部 卒業生의 行政實務界 從事者와 그 外 分野의 從事者의 比率이 약 36 對 64이나, 20週年 당시에는 51 對 50이며, 10週年 당시에는 63 對 37으로써 30週年(1989年) 현재 一部 卒業生들의 活動무대가 더욱 多樣化되고 있음을 나타내주고 있다.

한편 二部 卒業生들의 경우 1989年 2月 현재 卒業生 1,190名 가운데 行政實務界에 進出한 卒業生들은 모두 470名으로 全體의 39.5%를 占하고 있으며 나머지는 政黨 2名(0.2%), 言論機關 1名(0.1%), 學界 58名(4.9%), 私企業 167名(14.0%), 其他 492名(41.3%) 등으로 나타나고 있다. 行政實務界에서 活動하고 있는 二部 卒業生들을 보면 立法院 23名(1.9%)과 行政府 394名(33.1%)으로서 대다수를 占하고 있으며 다음에는 國營企業體 26名(2.2%), 金融機關 14名(1.2%), 軍 13名(1.1%) 등의 順으로 되어 있다.

다른 한편으로 10週年(1969年) 당시에는 전체 二部 卒業生 446名 가운데 行政實務界에 從事하는 卒業生의 比率이 77.8%였으며, 20週年 당시에는 전체 二部 卒業生 總 736名 가운데 行政實務界에 從事하는 卒業生의 比率이 53.8%였으나 30週年(1989年), 현재에는 行政實務界에 從事하는 卒業生의 比率이 39.5%로서 그 比率이 매우 크게 감소되었는데 分野別로 나누어 보면 行政府 및 立法院 從事者의 경우에는 57.8%(1969年), 43.3%(1979年)에서 35%(1989年)로, 그리고 軍 從事者의 경우에는 12.6%(1969年), 5.4%(1979年)에서 1.1%(1989年)로 감소되고 있으며, 그 밖에 金融機關, 國營企業體 등도 각각 감소의 경향을 보이고 있다. 특히 軍 從事者의 경우에는 그 比率 뿐 아니라 絕對數에 있어서도 현저히 감소하는 경향을 보이고 있는 것이 특징이다.

研究課程 修了生의 경우를 보면 이 課程이 1968년에 정식으로 폐지되었기 때문에 1969年 以後에는 이 研究課程의 修了生들이 나오지 않고 있으며, 또한 1969年 以前의 修了生들도 現職에서 은퇴하기 시작하여 추적이 용이하지 않으므로 이 分析에서는 제외하였다.

전체적으로 볼 때 10週年(1969) 당시 行政大學院 卒業生 가운데 行政實務界

(2) 이 글에서 行政實務界라 할 때는 限定的으로 立法院, 行政府, 國營企業體, 金融機關, 그리고 軍을 포함하는 것으로만 사용하였다.

에 從事하는 卒業生들의 比率은 72.5%이었던 것이 20週年에는 50.7%로 되었고, 10週年 現在에는 37.2%로 크게 낮아 졌는데, 지난 10週年, 20週年 그리고 30週年の 卒業生들의 從事 分野別 構成比의 變化를 보면 行政府 및 立法府의 경우에는 57.3%, 42.5%에서 32.5%로, 軍의 경우에는 8.3%, 3.5%에서 0.5%로 國營企業體의 경우에는 4.0%, 2.5%에서 2.5%로, 그리고 金融機關의 경우에는 2.9%, 2.2%에서 1.7%로 각각 낮아졌고, 이 가운데 行政府 및 立法府에 從事하는 卒業生의 絶對數는 증가하였으나 그 증가율은 卒業生數의 增加率에 비해서 크게 낮기 때문에 전체에 대한 構成比는 점차로 낮아져 온 것으로 보인다.

II. 勤務處別 分布

1. 立法府

立法府 勤務者들의 勤務處別 分布를 좀더 細分해 보면 <表 4>와 같다.

行政府大學院 卒業生들은 立法府에서도 相對的으로 많이 活動하고 있다고 볼 수 있다. 國會議員 7名, 事務處 29名, 專門委員 7名, 其他 3名の 順으로 總 46名이 立法府에서 勤務하고 있다.

10週年 당시는 總 17名으로 一部 卒業者 5名, 二部 卒業者 12名이며, 20週年 당시는 總 29名으로 一部 卒業者 7名, 二部 卒業者 22名이며, 30週年 현재는 總 46名으로 一部 卒業者 21名, 二部 卒業者 23名으로서 10週年 및 20週年과 比較해 볼 때 立法府 勤務者의 絶對數는 증가되고 있음을 볼 수 있다.

<표 4> 立法府 勤務處別 分布(1989年 現在)

勤務處	區 分			勤務處	區 分		
	一 部	二 部	合 計		一 部	二 部	合 計
議 員	2	5	7	專 門 委 員	14	15	29
				其 他	3		3
事 務 處	4	3	7	合 計	23	23	46

2. 行政府

行政府 勤務者들의 勤務處別 分布는 <表 5>와 같다.

行政府大學院 卒業生이 數的으로 많이 進出한 部處를 보면 內務部가 103名으로 가장 많고, 두번째가 經濟企劃院으로 95名, 세번째가 外務部로 73名, 네번째가 財務部로 57名, 다섯번째가 商工部로 49名 등의 順으로 되어 있으며, 다음에

〈표 5〉 行政府 勤務處別 分布(1989年 現在)

勤務處	區 分			勤務處	區 分		
	一 部	二 部	計		一 部	二 部	計
國務總理室	8	6	14	科 技 處	6	6	12
經濟企劃院	62	33	95	法 制 處	4	7	11
外 務 部	49	24	73	國 家 保 勳 處	2	1	3
內 務 部	52	51	103	서 울 特 別 市	12	21	33
財 務 部	(경 찰 5) 34	(경 찰 4) 23	(경 찰 9) 57	監 查 院	7	12	19
農 水 產 部	17	8	25	國 稅 廳	17	11	28
商 工 部	30	19	49	關 稅 廳	7	2	9
文 教 部	8	18	26	工 業 振 興 廳	5	4	9
國 防 部	2	11	13	政 務 長 官 室	2	1	3
建 設 部	13	3	16	兵 務 廳	1	3	4
勞 動 部	8	8	16	山 林 廳	0	2	2
交 通 部	11	8	19	調 達 廳	7	2	9
遞 信 部	11	2	13	鐵 道 廳	3	4	7
國 土 統 一 院	8	12	23	特 許 廳	8	7	15
體 育 部	8	2	10	環 境 廳	3	12	15
總 務 處	1	5	6	海 運 港 灣 廳	8	7	15
經 務 處	10	17	27	青 瓦 臺	6	8	14
資 源 部	7	6	13	其 他	11	21	32
文 化 公 報 部	9	7	16	合 計	460	394	854

열린채 內에는 여타의 勤務處로는 서울特別市 33名, 國稅廳 28名, 總務處 27名, 文敎部 26名, 遞信部 23名 등으로 모두 20名 以上の 卒業生들이 進出하고 있다.

이것을 10週年 및 20週年 당시와 비교해 보면, 10週年 당시에 卒業生의 進出이 가장 많았던 勤務處의 順位는 內務部(39名), 遞信部(36名), 文敎部(26名), 國稅廳(25名), 서울特別市(24名), 交通部(23名), 철도청(23名), 經濟企劃院(22名), 外務部(19名), 國會(17名) 등으로 되어 있으며, 20週年 당시는 外務部(52名), 內務部(45名), 서울特別市(42名), 遞信部(37名), 經濟企劃院(36名), 國會(29名), 商工部(27名), 財務部(26名), 建設部(25名), 國稅廳(22名) 등으로 되어 있다.

지난 10週年 및 20週年 당시와 30週年 現在에 行政大學院 卒業生들이 많이 進出하였던 部處別 順位에 대한 主要 變動을 살펴보면, 內務部가 10週年 당시에 1位였으나 20週年 당시에는 2位에서 30週年 현재는 다시 1位로서 卒業生들의 進出이 계속 증가하였으며, 經濟企劃院, 外務部, 서울特別市, 國稅廳, 遞信部 등이 10週年, 20週年, 그리고 30週年에서도 계속해서 10位 以內에 머물고 있으며, 交通部와 철도청이 10週年 및 20週年과는 달리 30週年에서는 10位 以內에 들지 못한 것이 특징이다.

〈표 6〉 行政大學院 卒業生의 進出이 相對的으로 많은 5大部處의 5級以上 公務員定員과 行政大學院 卒業生의 百分比

部 處 別	5級以上定員	行國大學院卒業生數	百 分 比(%)
經 濟 企 劃 院	364	95	26.1
서 울 特 別 市	128	33	25.7
財 務 部	281	57	20.3
內 務 部	1,134	103(경찰 9)	9.1
外 務 部	1,117	73	6.5

위의 分析은 各 勤務處의 規模를 감안하지 않은 채 卒業生 進出者의 絕對數만을 가지고 본 것이며, 行政大學院 卒業生이 進出할 수 있는 5級 以上의 公務員數에 대한 行政大學院 卒業生의 相對的 比率에 따른 順位를 5位까지만 보면 經濟企劃院(26.1%), 서울特別市(25.7%), 財務部(20.3%), 內務部(9.1%), 外務部(6.5%) 등의 順으로 되어 있다(〈표 6〉 참고).

卒業生數의 絕對數나 部處의 크기에 따른 相對的 比率에 있어서 그 順位上에는 자리바꿈이 있으나, 대체로 같은 부처가 1位부터 5位로 나타나고 있다.

그러면 行政大學院 一部 卒業生들은 어떠한 部處에 많이 進出하고 있는가? 行政大學院 一部 卒業生들의 進出이 많은 勤務處를 그 順序대로 적어보면 經濟企劃院 62名, 內務部 52名(경찰 5名 포함), 外務部 49名, 財務部 34名, 商工部 30名 등으로 內務부와 外務부를 除外하면 나머지 部處가 모두 經濟部處라는 것이 특징이다.

그리고 二部の 경우 卒業生이 많은 部處의 順位를 보면 內務部 51名(경찰 4名 포함), 經濟企劃院 33名, 外務部 24名, 財務部 23名, 서울特別市 21名 등으로 되어 있다. 20週年의 分析에서는 二部卒業者의 경우 서울特別市 39名, 체신부 36名, 內務部 30名, 外務部 23名 등의 順으로 地方行政과 관련된 部處가 多數를 占하고 있는 것이 30週年과 대조된다. 30週年은 一部 및 二部 卒業者들이 대체로 經濟部處의 進出이 많아졌다는 것이 특징이다.

3. 金融機關 및 國營企業體

金融機關 및 國營企業體⁴⁾에 從事하고 있는 卒業生은 總 116名으로 全體 卒業生 2,769名의 4.2%에 불과하며 이들 卒業生 가운데 金融機關 從事者는 48名, 國營企業體 從事者는 68名이다.

4) 이 項目에는 金融機關 전부와 公社形態의 公企業, 政府出資·投資機關, 그리고 출연 기관을 전부 포함하였다.

〈표 7〉 金融機關 및 國營企業體 勤務者 勤務處別分布(1989年)

金 融 機 關	人 員	國 營 企 業 體	人 員
韓 國 銀 行	4	韓 國 電 氣 通 信 公 社	15
外 換 銀 行	5	浦 項 綜 合 製 鐵	7
產 業 銀 行	3	大 韓 貿 易 振 興 公 社	5
國 民 銀 行	2	韓 國 電 力	5
農 協	3	專 賣 公 社	3
信 用 保 證 基 金	2	韓 國 土 地 開 發 公 社	2
郵 一 證 券	2	其 他	31
東 洋 投 資 金 融	3		
韓 美 銀 行	2		
其 他	22		
合 計	48	合 計	68

金融機關 가운데 卒業生이 많이 勤務하는 順位를 보면 外換銀行(5名), 韓國銀行(4名), 產業銀行(3名), 農協(3名), 東洋投資金融(3名), 國民銀行(2名), 信用保證基金(2名), 韓美銀行(2名) 등이고, 國營企業體의 경우에는 韓國電氣通信公社(15名), 浦項綜合製鐵(7名), 大韓貿易振興公社(5名), 韓國電力(5名), 專賣公社(3名), 韓國土地開發公社(2名) 등의 順으로 되어 있다(〈표 7〉 참조).

이들 金融機關 및 國營企業體 중 많은 卒業生들이 進出하고 있는 機關의 特徵을 보면, 金融機關의 경우에는 지난 10週年 및 20週年的 順位는 韓國銀行, 外換銀行, 產業銀行이었으나 30週年的 경우에는 外換銀行에 가장 많은 卒業生이 進出하고 있으며, 그 다음이 韓國銀行, 產業銀行의 順이다. 또한 國營企業體의 경우에는 10週年 당시 韓國電力(7名), 大韓石油公社(5名), 貿易振興公社(4名)의 順이었던 것이 20週年 당시에는 大韓貿易振興公社(10名), 韓國電力(4名), 浦項綜合製鐵(4名) 등의 順으로 변동되고, 30週年 現在에는 淸心부에서 獨立한 電氣通信公社가 15名으로 가장 많은 卒業生들이 進出하고 있으며 浦項綜合製鐵(7名), 大韓貿易振興公社(5名) 등의 順으로 되어 있다.

Ⅲ. 階級別 分布

立法府 勤務者들의 階級別 分布를 보면 〈表 8〉에서 보는 바와 같이 總 46名 가운데 5級이 14名으로 가장 많은 30.4%를 占하고 있으며 다음에는 4級이 11名으로 23.9%, 議員이 7名으로 15.2%, 2級이 5名으로 10.9%, 그리고 其他

〈표 8〉 立法府 勤勞者 階級別 分布(1989)

區分	階級	5 級	4 級	3 級	2 級	1 級	議 員	其 他	合 計
一	部	9 (39.1)	5 (21.7)	0	1 (4.3)	0	2 (8.7)	6 (26.2)	23 (100.0)
二	部	5 (21.7)	6 (26.1)	0	4 (17.4)	0	5 (21.7)	3 (13.0)	23 (100.0)
合	計	14 (30.4)	11 (23.9)	0	5 (10.9)	0	7 (15.2)	9 (19.5)	46 (100.0)

* () 內는 百分比임.

〈표 9〉 行政府 勤勞者 階級別 分布(1989)

區分	階級	5 級	4 級	3 級	2 級	1 級	別定職	其 他	合 計
一	部	229 (49.8)	132 (28.7)	27 (5.9)	40 (8.7)	7 (1.5)	16 (3.5)	9 (1.9)	460 (100.0)
二	部	196 (49.7)	96 (24.4)	19 (4.8)	29 (7.4)	13 (3.3)	25 (6.3)	16 (4.1)	394 (100.0)
	計	425 (49.8)	228 (26.7)	46 (5.4)	69 (8.1)	20 (2.3)	41 (4.8)	25 (2.9)	854 (100.0)

* () 內는 百分比임.

專門委員 및 도서관근무자 등이 9명으로 19.5%의 順으로 되어 있다.

이것을 좀더 細分해 보면 一部 卒業生의 경우 5級이 9명(39.1%)으로 가장 많고, 4級이 5명(21.7%), 議員이 2명(8.7%), 2級이 1명(4.3%) 등의 順으로 되었으며, 二部の 경우에는 4級이 6명(26.1%)으로 가장 많고, 議員 및 5級이 5명(21.7%), 2級이 4명(17.4%)으로 一部보다 二部 卒業生이 좀더 高位職에 많이 進出하고 있음을 알 수 있다.

行政府의 경우를 보면 〈表 9〉에서 보는 바와 같이 總 854명 가운데 5級이 425명으로 全體의 49.8%를 占하고 있으며, 다음에는 4級이 228명으로 26.7%, 2級이 69명으로 8.1%, 3級이 46명으로 5.4%, 別定職이 41명으로 4.8%, 1級이 20명으로 2.3% 등의 順으로 되어 있다. 이는 지난 10週年(1969年) 당시 總 430명의 行政府 및 立法府 勤勞者 中 三級乙이 164명(38.0%), 3級甲이 147명(34.2%), 4級甲이 65명(15.1%), 2級이 37명(8.6%), 別定職이 14명(3.3%), 1級이 3명(0.7%)이었고, 20週年(1979年) 당시 總 577명의 行政府 및 立法府 勤勞者 가운데 三級甲이 259명(44.9%), 三級乙이 141명(24.4%), 二級이 102명(17.7%), 別定職이 37명(6.4%), 4級甲이 25명(4.3%), 그리고 一級이 13명(2.3%) 등의 順으로 되었던 것과는 다르게 5級 및 4級이 625명으로 76.5%의 대다수를 占하고 있는 特徵을 보이고 있다.

〈표 10〉 金融機關 勤務者 階級別 分布

基 準	階級別	行 員	代理・課長・ 次長	部 長 級	任 員	合 計
30週年(1989)		2 (4.2)	24 (50.0)	8 (16.7)	14 (29.1)	48 (100.0)
20週年(1979)		4 (13.3)	12 (40.0)	7 (23.3)	7 (23.3)	30 (100.0)
10週年(1969)		5 (22.7)	11 (50.0)	6 (27.3)	0 (0.0)	22 (100.0)

() 內는 百分比임.

이것을 좀더 細分해 보면 一部 卒業生의 경우 5級이 229名(49.8%)으로 가장 많고, 다음이 4級 132名(28.7%), 2級 40名(8.7%), 3級 27名(5.9%), 別定職 11名(3.5%), 1級 7名(1.5%) 등의 順이다. 10週年 당시 四級甲 65名(49.6%), 三級乙 57名(43.5%)이었으며, 20週年 당시에는 三級甲 105名(43.9%), 三級乙 81名(33.9%), 四級甲 25名(10.5%)이어서, 10週年과 20週年 사이에는 行政大學院 一部 卒業生의 최다분포 계급이 4級甲에서 3級甲으로 두 계급 상향된 셈이 되나, 20週年에서 30週年 사이에는 다시 3級甲 즉 4級에서 5級으로 한 계급 下向되었다고 볼 수 있다.

한편 二部 卒業生의 경우 5級이 196名(49.7%)으로 가장 많고, 다음에 4級 96名(24.4%), 2級 29名(7.4%), 別定職 25名(6.3%), 3級 19名(4.8%), 그리고 一級 13名(3.3%) 등의 順으로 이것을 10週年 및 20週년에 比較해 보면, 10週年 당시 總 258名 중 三級甲 121名(46.9%), 三級乙 89名(34.5%), 二級 33名(12.8%), 別定職 13名(5.0%), 一級 2名(0.8%) 등의 順이었으며, 20週年 당시에는 三級甲이 147名(45.1%), 二級 78名(23.9%), 三級乙 60名(18.4%), 別定職 31名(9.5%), 그리고 一級이 10名(3.1%) 등의 順으로 10週年 및 20週年에는 3級甲 즉 4級이 1順位였으나 30週年에는 三級乙 즉 5級이 1順位로 그 順立가 逆轉되었다는 것이 特徵이다.

金融機關의 경우도 〈表 10〉에서 보는 바와 같이 代理・課長・次長級이 24名(51%)으로 가장 많고, 다음에 任員 14名(29.1%), 部長級 8名(16.7%), 및 行員 2名(4.2%) 등의 順으로 되어 있다.

이것을 10週年 및 20週年과 比較해 보면 10週年 당시에는 總 22名 중 代理・課長・次長級이 11名(50%), 部長級 6名, 行員 5名 등의 順이었고, 20週年 당시엔 代理・課長・次長級이 12名(40%), 部長級이 7名(23.3%), 任員級 7名(25.3%), 그리고 行員 4名(13.3%) 順으로 30週년이 10週年 및 20週年과 마찬가지로 代理・課長・次長이 多數를 占하고 있다는 데에는 큰 變動이 없으나,

〈표 11〉 國營企業體 勤務者 階級別 分布

基準	階級別	社 員	係長・課長 ・次長	部 長 級	任 員	其 他	合 計
30: 1年(1989)		13 (19.1)	9 (13.2)	24 (35.3)	12 (17.7)	10 (14.7)	68 (100.0)
20: 1年(1979)		3 (8.8)	8 (23.5)	10 (29.4)	13 (38.2)		34 (100.0)
10: 1年(1969)		3 (10.0)	14 (46.6)	8 (26.7)	5 (16.7)		30 (100.0)

* () 內는 百分比임.

任員級이 14名(29.1%)으로 그 수가 크게 증가하였다. 이는 行政大學院 卒業生들이 金融機關에서도 重要的 役割을 擔當하고 있다는 것을 보여주고 있다.

한편 國營企業體의 경우에는 〈表 11〉에서 보는 바와 같이 部長級이 24名(35.3%)으로 가장 많고, 다음이 社員 13名(19.1%), 任員 12名(17.7%), 그리고 係長・課長・次長 9名(13.2%) 등의 順으로 部長 以上 任員 등 上位管理者가 전체의 약 53%를 占하고 있다.

이것을 10週年 및 20週年과 比較해 보면 10週年 당시는 係長・課長・次長 이 14名(46.6%), 部長級 8名(26.7%), 任員 5名(16.7%), 그리고 社員 3名(10%) 등의 順이었으며, 20週年 당시에는 任員 13名(38.2%), 部長級 10名(29.4%), 係長・課長・次長級 8名(23.5%), 그리고 社員 3名(8.8%) 등의 順으로 30週年 이 2011年보다 部長級 以上 任員 등 上位管理者의 絶對多數는 13名에서 36名으로 增加하였으나 그 比率은 약 68%에서 약 53%로 감소된 것이 特徵이다.

IV. 實務界 活動上의 重要特徵

以上에서 주로 統計的 資料를 中心으로 30週年 現在 立法府, 行政府, 金融機關, 國營企業 및 軍 등 公共行政實務 分野에 進出한 行政大學院 卒業生들의 分野別・階級別 分布狀況을 集計하고 아울러 이것을 10週年(1969年) 및 20週年(1979年) 당시와 比較하여 그 分布 變化의 特徵을 分析하였는데 이를 要約하면 다음과 같다.

첫째 行政大學院 卒業生들의 약 40% 정도는 立法府, 行政府, 金融機關, 國營企業, 軍 등 行政實務分野에 從事하고 있으며 이 傾向은 一部와 二部 卒業生間에 큰 差異가 없다. 10週年 및 20週年과 比較해 볼 때 絶對數는 增加하고 있으나 그 比率은 10週年(1969年) 72%, 20週年(1979年) 50%에서 30週年是 약 40% 정도로 감소하는 傾向을 보이고 있다.

둘째, 立法府에 進出하고 있는 行政大學院 卒業生들의 數는 總 46名으로 一部 및 二部가 각각 23名이며 세분해 보면 事務處 29名, 議員 및 專門委員이 7名으로 相對的으로 議員數(7名, 21.7%)가 늘어난 것으로 볼 수 있다.

셋째, 行政大學院 卒業生들이 많이 進出하고 있는 部處를 보면, 一部 및 二部 卒業生들이 가장 많이 勤務하고 있는 部處는 內務部이고, 그 다음이 經濟企劃院, 外務部の 順으로 內務 및 外務部를 除外하고 一部 卒業生들이 많이 進出하고 있는 部處는 經濟企劃院, 財務部, 商工部, 國稅廳 등 經濟關係 部處이며, 二部 卒業生들이 특히 많이 進出하고 있는 部處는 內務部, 서울特別市 등 地方 行政 部處와 經濟企劃院 등 經濟關係 部處에도 進出하고 있는 것이 특징이다.

네째, 國營企業體와 金融機關에 대한 行政大學院 卒業生들의 進出은 전체 卒業生들의 4.2%에 불과하고, 이들은 어느 한 機關에 많은 卒業生들이 進出하고 있는 것이 아니라 약 30여개에 달하는 많은 機關에 最大 15名에서 最少 1名에 이르기까지 少數의 卒業生들이 골고루 分布되어 있는 것이 特徵이다.

다섯째, 一部나 二部 卒業生들을 막론하고 行政大學院 卒業生들은 5級(49.8%), 4級, 2級 3級, 등의 順으로 分布되어 勤務하고 있으므로 行政大學院 卒業生들이 政策의 實質的인 開發과 執行過程에서 극히 重要的한 役割을 하고 있음을 보여주고 있다.

여섯째, 國營企業體 및 金融機關에 從事하고 있는 行政大學院 卒業生들은 數目으로 比較的 少數에 불과하나 部長以上 任員級에 많이 進出하고 있어 이들 分野에 있어서도 行政大學院 卒業生들이 經營政策의 決定課程에서 重要的한 役割을 담당하고 있음을 보여주고 있다.

일곱째, 行政大學院 卒業生들의 約 60% 정도가 行政實務界 以外の 分野에 勤務하고 있는데 이것은 10週年(1669年) 당시 其他 分野 從事者 27.5%와 20週年(1979年) 당시 其他 分野 從事者 50%에 比較해서 크게 증가된 것으로 이는 그동안 停年退職 등으로 行政實務界를 떠난 卒業生들이 상당수 있을 거라는 점을 감안한다 할지라도, 나머지 大部分의 卒業生들이 政黨, 言論, 學界, 私企業體 등에 從事한다고 생각할 수 있기 때문에 行政實務分野 以外的 다른 분야의 發展에도 그동안 行政大學院 教育이 큰 공헌을 해 왔다는 것을 알 수 있다. 끝으로 이러한 分析은 어디까지나 正確한 소재 파악이 可能했던 졸업생들만을 對象으로 한 것이어서 大략적 추세를 밝히는 목적 이상으로는 活用하기가 어렵다. 따라서 40%를 능가하는 미파악 졸업생들에 관한 정보가 가능하여지면 이상의 분석결과에 많은 변화가 있을 것이 분명하다.