

# 行政學界에 미친貢獻

金 雲 泰\*

<目次>	
I. 序 論	(2) 研究機能
1. 서울大學校 行政大學院의 設立背景과 理念	(3) 對外的 奉仕機能
2. 二十年의 발자취	III. 展 望
II. 行政學界에 미친 貢獻	<附錄>
1. 大學(院)의 評價基準	1. 教授의 著書, 譯書, 論文目錄
2. 서울大學校 行政大學院의 寄與 價評	2. 서울大學校 行政大學院 附設行政調查研究所 調查報告書目錄
(1) 教授機能	

## I. 序 論

### 1. 서울大學校 行政大學院의 設立背景과 理念

解放以後의 美國對韓經濟援助와 特히 6·25戰爭後의 對韓復興援助計劃推進이 被援國인 韓國政府의 公共行政體制의 後進性과 不合理性으로 그 効率的 成果를 올리지 못하고 있다는 것을 깨달은 美援助當局은 韓國政府行政의 理念과 實際面의 發展과 改善의 必要性을 느끼게 되었고 이에 따라 당시 美國政府의 ICA「프로그램」에 의한 아시아 後進地域에 대한 行政技術援助中의 對韓技術援助事業의 一環으로서 서울大學校와 美國 「미네소타」大學校間의 Exchange Program이 契約되었다. 이 契約에 의거하여 1956年에 美國 「미네소타」大學校에 있는 公共행정센타(Public Administration Center)의 行政學教授인 조지·워프(George A. Warp)教授가 來韓하여 具體的인 援助計劃에 關한 調查研究가 있었고 그 調查報告에 따라서 1957年 9月 서울大學校 法科大學에 行政理論과 그 應用方法을 研究하며 아울러 指導的인 高級公務員 養成機關으로서의 行政大學院의 設置를 보게 되었으며 마침내 1959年 4月 1日 新學年 初를 期해 우리나라에서는 最初로 本行政大學院의 發足과 그 開講을 맞이하게 된 것이다.

당시 急激히 張창하고 複雜해져가는 行政機能을 科學的 方法으로 處理할만한 專門的 知

\* 서울大學校 行政大學院 教授

識斗 技術的 訓練을 習得한 人材가 아주 不足했고 또한 理論面에서도 行政學의 傳統이 거이 없어 全然 未開拓의 分野였던 만큼 同大學院의 發足은 國內外의 비상한 期待를 갖게 했던 것이다.

本大學院이 생기기 以前의 우리나라 行政學界의 現況을 잠시 回顧해 보건대, 日帝時代以來로 公法學 또는 獨塊系의 國家學이 學風의 傳統的 基調를 이루워 왔던 만큼 大體로 「行政」이란 概念을 社會學的 意味로서 理解된 것이 아니고 法學的 意味로서 理解된 데 不過했으며 따라서 1946年 8月 「國立 서울大學校 設立에 關한 法令」에 의거하여 美國의 學制를 模倣한 「行政學科」(定員 60名)가 서울大學校 法科大學에 設置되었고 뒤이어 1948年에 釜山大學校 法政大學에 「行政學科」(定員 20名) 그리고 1955年에 高麗大學校와 中央大學校의 法政大學에 「行政學科」(定員 50名)가 각己 設置되었지만 이들은 오늘날 우리가 생각하고 있는 社會科學系의 一分科로서의 「行政學科」가 아니라 公法學的 意味에서의 「行政」學科로서 法學科와 더불어 法科大學內에 制度的으로만 存在하고 있는 데 不過한 實情이었으며 이 當時만 하더라도 學界에서 行政學에 關한 理解가 全無했을 뿐더러 行政學을 擔當할 教授가 없었기 때문에 過去부터 存在하였던 公法學的 講義에 의존할 수 밖에 없었던 것이다.

이러한 동안 日本의 몇몇 行政學 및 政治學 書籍이 導入되고 또한 美國의 政治學 및 行政學 書籍들이 翻譯紹介되고 아울러 美國 留學生이나 國內外의 극히 少數의 學者 또는 軍公務員등 實務家들의 往來를 통한 行政學의 紹介도 있는 가운데 從來의 公法學의 行政에 대한 懷疑와 批判이 加해지는 同時に 새로운 行政學에 關한 問題意識을 皮膚로서 느끼게 된 것이며 마침내 1954年과 55年頃에는 行政研究를 行政法學으로부터 解放시켜 政治學의 研究하려는 데 重點을 둔 啓蒙的인 움직임이 鄭仁興教授(서울大法大)와 趙孝源博士(서울大文理大政治學科講師)를 中心으로 行政學講義나 또는 著書를 通하여 砽트기始作했으며 특히 1956年 여름에는 「리그스」(Fred W. Riggs)教授가 Visiting Professor로서 來韓하여 公務員訓練院에서 三週間의 行政學講義가 있었고同年 10月에 再次 來韓했던 機會에 國內의 學界 및 實務界의 行政學徒들이 서로 合心하여 韓國行政學會를 創設했던 것이다.

이와같이 解放以後 특히 6·25戰爭後의 韓國政府行政을 理論面에서나 實際面에서 改善發展시켜야 할 現實的인 必要性이 促求되고 이 分野에 대한 社會的需要가 顯著하게 增大되었을 뿐더러 社會科學의 새로운 分科로서 하나의 專門의 獨自性이 認定됨에 따라 國立서울大學校에 行政大學院이 設置된 것이다. 그리고 行政大學院의 設立趣旨는 行政에 대한 專門的 教育 訓練・調查 및 諮問活動의 中心機關으로서 ① 學生 및 公務員의 教育訓練 ② 行政學分野에 대한 調查 및 出版의 促進 ③ 公共問題에 關心을 가진 人士들을 위한 公報機關으로서의 役割 ④ 公共問題解決에 대한 諮問機關으로서의 役割을 담당할 것이 期待되고 있는 것이다.

## 2. 二十年의 발자취

서울大學校 行政大學院은 그 設立을 위한 美國政府의 ICA 프로그램이 1956年에 着手됨에 따라 미네소타大學校에서 George A. Warp教授가 來韓하여 實地調查한 結果의 報告에 準據해서 設置된 것이다. 同報告書는 行政大學院의 設立目的과 內容, 學事規程, 教科課程, 圖書室과 調查研究室 設置등에 關하여 提案하고 있으며 이에 따라 1957年과 1958年에 各己 11名씩 將次 行政大學院과 中央公務員教育院의 教授要員候補者를 國內學界와 實務界에서 選拔하여 미네소타大學校에 派遣하여 行政學을 研究하도록 했다. 또 1957年과 1958年에는 9名의 미네소타大學校教授를 招請하여 同大學院設立과 開講에 協調도록 했다. 本 大學院은 特殊大學院이라는 專門大學院으로서 正規碩士學位課程(2年履修)과 暫定的으로 存續한 研究生課程(2年履修 1968年에 廢止)을 가지고 行政에 대한 專門的研究와 教育訓練調查 및 諮問活動의 中心機關으로서 (1) 學生 및 公務員의 教育訓練, (2) 行政學分野에 대한 學術的研究와 調查 및 出版의 促進, (3) 公共問題에 關心을 가진 人士들을 위한 公報機關으로서 혹은 公共問題解決에 대한 諮問機關으로서의 役割등을 "擔當하게 하였다.

이와같은 設立趣旨에 따라 特殊大學院의 制度와 學則이 規定되었고 아울러 同大學院의 内部構造로서 圖書室 調査研究室등이 設立完成되어 國內行政學 發展에 큰 影響을 미쳤던 것이다. 그리고 大學院 支援을 위한 서울大學校와 미네소타大學間의 契約이 1962年 6月에 滿了됨에 따라 新刊圖書와 主要學術雜誌 購入 및 教授海外研究活動이 한때 停頓되었으나 美國 하와이大學校 EAST-WEST Center ASIA財團 USOM등의 支援으로 部分的으로 補完되어 온 것이다.

그리고 그동안 歷代院長의 創發的인 指導力과 教授一同의 協調로 入學試驗, 學業成績, 碩士論文審查過程에 있어서의 嚴格한 基準을 確立시키는 등 諸般 學事行政을 改善發展시켜 왔고 行政學碩士課程을 質的으로 向上發展시켜 왔으며 教科課程도 不斷히 改革해 왔다. 1979年 2月로서 19回에 걸쳐 總 1,291名(第1部 555名 第2部 736명)의 卒業生이 輩出하여 國内外 政府 民間 軍部등의 中樞的 管理者로서 또는 現職教授로서 多樣한 活躍을 하고 있다.

한편 1967年부터는 새로운 都市 및 地域計劃學科가 設置되어 우리나라에서 都市計劃과 地域發展計劃을 研究하고 이 分野의 高級公務員의 教育과 專門家를 養成하여 마침내 國內에서 增大해 가고 있는 需要를 充足하고 나아가서 社會의 새로운 要請에 對應하는 社會奉仕도 아울러 하게 될 大學院 課程으로서 새롭게 設置되었으며 이 學科는 서울大學校 10個年綜合計劃에 따라 1971年에 하나의 特殊大學院인 環境大學院으로서 分離獨立되어 運營되고 있다.

그리고 政府와 民間 및 軍部를 包含하는 最高執行管理을 위한 教育課程(Executive Education Program)이 UNDP의 後援과 政府의 財政支援下에 1972年부터 實施되게 되었다, 그 教科課程은 世界各國의 傾向과 우리나라 實情을勘案해서 編成되었고 現代的 教育裝備

와 圖書도 어느 程度 具備하고 새로운 教育方式을 研究發展시키면서 運營하고 있다. 發展政策研究課程(Advanced Center for Administrative Development—ACAD)으로서 서울大學校行政大學院에 附設된 本課程은 우리나라에서 처음 試圖되는 高級職業教育(Advanced Professional Education)을 위한 하나의 社會奉仕 프로그램으로서 그 教育對象은 最高執行管理層公務員을 主對象으로 하여 一部 民間企業體의 最高幹部와 軍의 將星級管理層을 包含하여 每年 1~2回 每回 約 25~30名의 幹部를 選拔하여 實施해 왔으며 其間 10期生 總 251名의 卒業生을 輩出하여 巨大な 成果를 거두고 있다. 이 教育 프로그램은 行政大學院 卒業者에 대한 再教育課程으로서의 性格도 지니게 되어 將次의 發展이 크게 期待되고 있다.

그리고 行政大學院은 우리나라에 있어 行政學分野의 名實相符한 先導機關으로서 行政學博士課程의 設立을 오래동안 갈망해 왔으나 마침내 오랜 宿願이 成就되어 1976年부터 第1回 博士課程學生을 募集해서 發足하게 되었다. 現在 우리나라에는 高級行政家의 需要는 飛躍的으로 增大하고 있고 서울과 地方에서 有能한 行政學教授의 需要도 增加해 가고 있다. 이와같은 需要를 勘案할 때 서울大學校 行政大學院에 行政學博士課程을 創設하는 그 意義가 크다 하겠으며 서울大學校 行政大學院의 博士學位課程은 全國의 行政教育機關을 위한 教授要員의 養成을 담당할 단한 條件과 資格을 갖추고 있다고 본다.

서울大學校 行政大學院은 우리나라 行政에 관한 專門的 教育・訓練・調查 및 諮問活動의 中心機關으로서 單純한 職業教育뿐만 아니라 學術教育을 위한 機關이다. 1959年 우리나라의 最初의 特殊大學院으로서 設立된 以來 初創期는 서울大學校 法科大學 附屬機關으로서 運營되다가 1961年에 法科大學으로부터 分離獨立된 特殊大學院으로써 새로운 轉換을 맞이하게 되었던 것이다.

當時의 機構編制는 院長 밑에 教務課・學生課・庶務課가 있고 議決機關으로서 教授會, 大學院委員會가 있으며 이밖에 院長 밑에 行政調查研究室, 圖書室과 그리고 1972年에 새로 附設된 發展政策研究課程등이 있다.

教務課長과 學生課長은 教授中에서 補任되며 庶務課長은 事務職員으로 補任한다. 教授會는 本大學院 專任講師 以上으로 構成되어 學事全般에 관하여 審議議決하는 合議制機關으로서 初創期에는 18名의 專任教講師와 1名의 助教가 있었다. 大學院委員會는 本大學院 專任教授로 構成되어 本大學院의 경우 그 機能은 大體로 教授會로 代行하고 있다.

行政調查研究室은 專任教授중에서 部長이 補任되고 室長이 兼하며 若干名의 研究助教와 職員이 雇傭된다. 그리고 圖書室은 專任教授중에서 補任되는 室長 밑에 4~5名의 職員이 充員되고 1萬 5千餘卷의 最近新刊 西歐書籍과 東洋 및 韓國書籍을 所藏하고 있었다. 특히 本圖書室의 新刊 歐美書籍은 그 質量面에서 우리나라에 있어 行政學과 政法學分野의 가장 內實이 갖춰진 것이었다. 그리고 圖書室에는 PPIC (Public Policy Information Center)가 附設되어 若干의 所管資料가 마련되어 있었다.

한편 發展政策研究課程은 院長의 監督下에 專任教授중에서 主任이 補任되고 그 運營을 위하여 助教 1人, 職員 1人이 充員되고 있다.

以上의 機構編制는 서울大學校 10個年 綜合化計劃에 따라 改編된 現 冠岳캠퍼스에서는大幅減縮되고 있다. 즉 院長밑에 行政學科長 1人(専任教授중에서 補任)과 行政室에 事務職員 3名과 補助女職員 2名 計 5名의 事務系職員이 있을뿐 從來의 教務課, 學生課, 庶務課는 廢止되고 그 所屬職員은 모두 減縮되었다. 專任教授도 環境大學院으로 4名이 轉任하고 綜合化計劃에 따라 他大學으로 2名이 轉任되어 現在 助教 1人을 包含해서 14名의 專任教講師로 減員되고 있다. 한편 圖書室은 本部圖書館으로 全部 統合되었다.

이와같이 學部가 없는 專門大學院으로서 그 機構編制와 人員이 大幅的으로 廢統合 또는 減縮되고 있으며 한 機關으로서 運營上 便利한 點보다는 不便한 面이 적지 않아진 實情이다. 그리고 1學年 碩士課程 學生定員은 100名이며 初創期에는 臨時로 研究生課程이 있었으나 곧 廢止되었다. 碩士課程 第 1 部(晝間部) 學生은 4年制大學卒業者中에서 選拔된 50~55名으로서 一學年이 2個 클래스로 構成되어 第 2 部(夜間部) 學生은 政府機關 3級以上 公務員과 陸海空軍領官級以上 其他 國營企業體 및 이에 準하는 大規模 企業體幹部등의 資格條件을 갖춘 者 중에서 選拔된 45~50(各政府機關公務員의 比率을 크게 높이고 있음)으로서 1學年을 2個 class로 構成하여 왔다.

그러나 冠岳 캠퍼스로 移轉한 후 第 1, 2 部의 學生數 比率에 있어 第 1 部는 近 80명 募集에 세클라스構成 第 2 部는 20여명 募集에 한클라스構成으로 調整하지 않을 수 없게 되었다. 그 原因은 첫째, 職場을 退勤한 후 制限된 時間에 交通이 不便한 遠距離에 位置한 本大學院 校舍까지 往復通學하기가 困難해졌고 둘째로, 第 2 部 授業을 위한 充分한 暖房, 交通 其他施設의 뒷받침이 未備한데다가 셋째로, 數個 他大學校에 設立된 行政大學院에서 많은 學生을 募集하여 教育하고 있기 때문에 人的資源의 限界를 드러내고 있고 특히 勤務評定制에 行政學碩士學位 所持者에 대한 加點制가 1972年부터 廢止됨에 따라 本大學院 入學志願者數도 減少하여 온 點등을 들 수 있겠다. 그러나 1979년도 부터는 大學院中心 大學의 育成方針에 따라 碩士課程의 定員이 150名으로 늘어났으며 第 2 部의 志願者가 增加되고 있는 實情이나 現在 第 1 部를 네클라스構成 第 2 部는 한클라스構成으로 運用되고 있다.

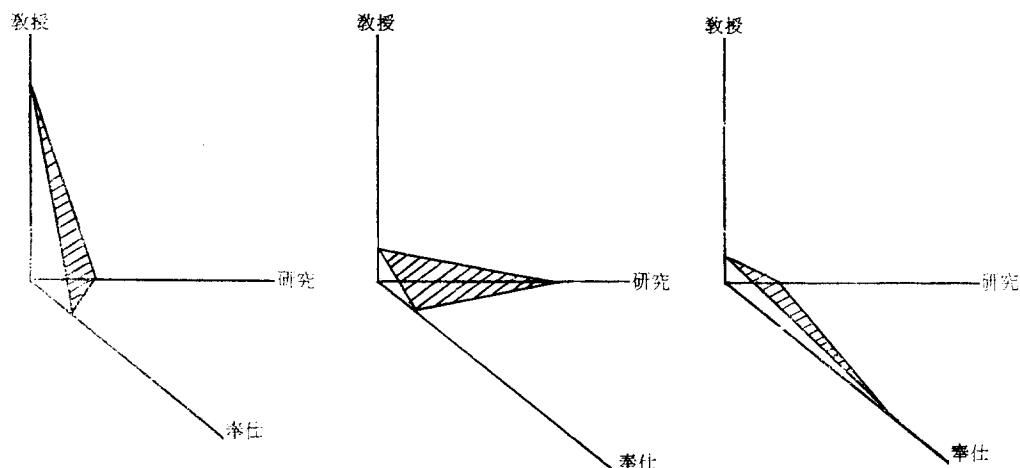
## II. 行政學界에 미친 财獻

### 1. 大學(院)의 機能評價 基準

行政大學院이 學界에 어떤 财獻을 했는가를 論議하는 것은 行政大學院이 大學院으로서 本來의 機能을 어느 程度 充實히 履行했으며, 또한 어떠한 先導的 役割을 擔當했는가 하는 것으로 評價해 볼 수 있겠다. 이렇게 생각할 때 大學(院)의 本來의 機能은 무엇이냐 하는 것이다.

大學(院)의 機能은 크게 教授, 研究 및 對外的 奉仕의 세가지 部門으로 나누어 본다면 각機能에 대한一次的 產出關係는 다음과 같이 몇가지를 생각해 볼 수 있다. 즉 教授機能에 대하여는 教科課程, 教授方法 및 學位授與 등으로, 研究機能에 대하여는 教授(때로는 學生)에 依하여 探究된 知識의 進步 즉 學問發展, 對外的 奉仕機能에 대하여는 大學이 主管하는 行事에의 參與, 政府其他團體에 依하여 契約된 프로젝트의 產出, 教授(團)에 依한 外部機關에의 諮門 등으로 區分지어 볼 수 있겠다.

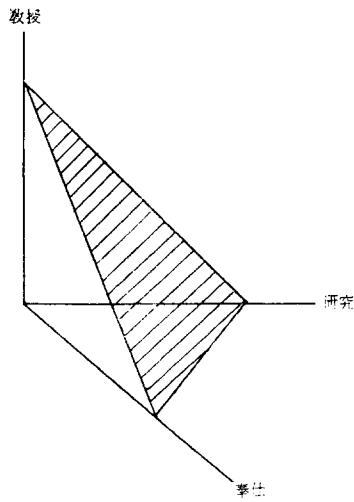
이러한 세가지 機能을 大學이 遂行한다고 할 때 그 重點이 어디에 주어지느냐에 따라 ① 教授中心大學 ② 研究中心大學 ③ 對外的 奉仕中心大學으로 特徵을 잠정적으로 規定할 수 있을 것이다. 그러나 本來의 理想的 大學의 像을 물론 이 세가지의 어느 것이나 다 끌고루 重要視해야 할 것이다. 그래서 이들 세가지 機能을 各軸으로 하여 圖示할 때 教授機能은 性格上 奉仕機能보다도 研究機能에 보다 密接한 關係에 있다고 보아 教授, 研究, 奉仕의 順位로 配置된 三軸上의 強調度를 表示하는 各點을 連結하는 三角平面의 面積의 크기에 의해 本來의 大學(院)機能을 제대로 遂行하고 있는지를 판단해 볼 수 있다고 생각된다. 즉 이 三角平面의 面積이 클수록 大學(院)은 그 機能을 원활히 遂行한다고 볼 수 있겠다. 이제 앞서 지적한 3가지 中心役割의 機關을 圖示해 보면 다음과 같이 좀더 明白해질 것이다.



① 教授中心大學  
(研究나 奉仕에 比하여  
教授가 強調됨)  
② 研究中心大學  
(教授나 奉仕에 比하여  
研究가 強調됨)  
③ 奉仕中心大學  
(教授나 研究에 比하여 奉仕  
가 強調됨)

〈圖 -1〉 大學機能의 概念的 圖式模型

이러한 大學機能의 評價模型의 試圖는 各機能의 質的側面과 量的側面을 區分하여 생각할 수 있고 이것들은 그것을 測定할 수 있는 具體的인 指標體系를 開發하여야 大學(院)의 機能을 보다 體系的으로 評價할 수 있을 것이다.



〈圖-2〉 機能上 理想的인 大學의 像(教授와 研究 및 奉仕가 함께 強調됨)

이러한 指標體系의 開發을 위해 各機能에 대한 指標들을 指摘하여 보면 教授機能의 評價를 위한 量的指標로서 ① 教授의 講議를 위한 準備(計劃)에 消費한 時間 ② 學生指導의 빈도와 그것에 消費한 時間 ③ 評價課題등을 들 수 있고 質的指標로서는 ① 教授科目的 內容 ② 影響效果 ③ 登錄者의 特性등을 들 수 있겠다. 研究機能에 대한 量的指標로서는 ① 著書의 數 ② 論文의 數 ③ 研究經歷年數 등을 들 수 있으며 質的指標로서는 ① 論文의 主題內容과 水準 ② 影響效果 등을 들 수 있겠다. 또 奉仕機能에 있어서는 量的指標로서 ① 奉仕機能이 이루어지는 機關의 數(中央機關 및 地方機關의 數) ② 講義의 빈도 ③ 諮問빈도 ④ 現實參與方法과 範圍등을 들 수 있고 質的指標로서는 ① 支援機關의 影響力 ② 奉仕內容의 波及效果 등을 들 수 있겠다.

## 2. 서울大學校 行政大學院의 評價

이제 앞서의 論議에 따라 서울大學校 行政大學院의 過去 20年的 評價를 試圖하기로 한다. 그러나 앞서의 大學機能의 評價基準을 원용하되 이를 數量化하는 段階에까지는 이끌어 갈 수 없는 實情임으로 전체적인 윤곽만을 考察해 보기로 하겠다.

### (1) 教授機能

서울大學校 行政大學院이 學界에 미친 影響中에서도 그 教科課程의 波及效果는 우리나라 行政學發展을 뒷받침하는 要因으로서 重要한 意義가 있었다고 생각된다. 行政大學院이 設立되기 以前에는 1946年 8月 國立서울大學校設立에 關한 法令에 의거하여 美國의 學制를 模倣한 行政學科(定員 60名)가 法科大學에 設置되었고 뒤이어 1948年에 釜山大學校 法科大學에 行政學科(定員 20명) 그리고 1955年 高麗大學校와 中央大學校의 法科大學에 行政學科(定員 50名)가 각기 設置되었지만 이들은 그 內容에 있어서 社會科學 分科로서의 「行政學」

科가 아니고 公法學의 意味에서의 「行政」의 學科로서 法學科와 더불어 法科大學內에 制度的으로만 存在하고 있는 데 不過한 實情이 있다.

그러나 全國 各大學의 行政學科의 設置는 1959年以後부터 本格化되어 現在 23個 大學에 行政學科가 設置되어 있고 서울大學校附設放送通信大學에도 行政學科가 設置되어 있다. 그리고 1967年度 以後에는 延大, 東大, 建大, 釜山大 漢陽大 등에 特殊大學院으로서 行政大學院이 設置되었다. 이들 各行政教育機關에서는 서울大學校 行政大學院의 卒業生이 많이 教授로서 活躍하고 있으며 大學에 따라 反應度는 相異하겠지만 서울大學校 行政大學院의 教科內容이 適지않은 影響을 미쳐온 것은 否認 못 할 事實이다. 이밖에 서울大學校 行政大學院의 内部構造나 그 運營方式도 다른 大學의 行政大學院 뿐만 아니라 一般大學院 教育의 새로운 모델로서 看做되어 온 것이다.

그리고 그 轉換의 方向과 内容은 1958年以後 數年間 美國 미네소타大學校 行政大學院課程 (Center for Public Administration)의 커리큘럼을 反映한 것으로서 그것은 組織管理論과 人事行政 및 財務行政을 三位一體의 基本過程으로 부과하고 거기다 韓國政府論 調查方法論 會計學, 統計學 및 組織, 人事, 財務 세미나 中의 하나를 選擇必須로 하는 同時에 廣範한 選擇科目을 부과하는 것이었다.

그리고 이러한 教科課程의 哲學的 基調는 嚴格한 經驗主義와 論理的 實證主義에 置重한 接近方法을 土臺로 한 것이었으며, 따라서 人間關係論, 行態主義 構造機能的 接近法, interdisciplinary study, 比較行政論 등이 重點的으로 採用되었다. 이와같이 教科課程이 一大轉換을 이루자 行政學의 方向도 完全히 社會科學의 領域으로 急轉하였으며 이러한 教科課程의 變革은 各大學과 여러 公務員 教育機關에까지 徐徐히 波及되었으며 무엇보다도 중요한 것은 종래의 法學的 思考方式에서 또는 制度論的 接近方法에서 管理的 思考方式 또는 社會學的 接近方法으로 轉換토록 했다는 것이었으며, 教科課程의 改善發展을 위한 研究는 그 후에도 重要한 課題로서 계속되어 教科目編成을 우리의 實情에 맞도록 改革하고 教授內容과 方法을 韓國의 視座에서 實質的으로 受容 發展시키는데 努力を 하였으며 그 結實을 거두어 왔다고 본다.

그뿐만 아니라 從來에는 大學院講義가 有名無實하던 것이 韓國의 通例였지만 이를 變革하여 正規的으로 講義를 實施함으로서 大學院 講義의 一大刷新을 加하였으며 이는 지금에 와서 서울大學校 全體 大學院 講義方式에 模範이 되고 있다.

한편 大學院의 學事政策의 하나의 特徵으로 強制分布制를 20餘年間 實施해 왔고 이 制度에 관해서는 學生側으로부터 종종 改正建議가 있었던 것도 事實이며 그 自體 問題點이 있는 것도 事實이라 하겠으나 이러한 否定的인 要求나 問題點에도 不拘하고 우리 大學院學生의 資質向上에 적지 않은 寄與를 해온 것이라고 料된다.

그리고 學位授與에 있어서도 一定한 形式의 學位論文提出資格試驗(論文作成方法考查와

專攻科目考查)을 치르게 했으며 專攻科目的 경우는 5個科目을 客觀式으로 出題하여 評價를 客觀化 시켰으며 이들 試驗에 合格한 사람에 限하여 論文提出資格을 부여하며 論文作成에 있어서는 主題選定과 論文研究에 있어서 集團的인 指導와 個別의 指導를 철저히 받도록 하였다. 그리고 論文의 要旨를 論文提出 6個月前에 發表도록 하여 論文作成에 상당한 努力を 投入토록 하였다

論文審查에 있어서는 主審教授 1人, 指導教授를 포함한 副審教授 2人으로 構成하여 엄정하게 심사할 뿐만아니라 그 審查結果에 대하여 全體教授會議에서 綜合的인 再審을 거친 후 水準以下의 論文을 除外한 有資格論文 提出者에게만 學位를 授與하고 있는 것이다. 이것은 韓國의 與件아래서는 學位水準과 論文의 質的向上을 위한 획기적 學事行政의 一端이라 할 수 있겠다.

## (2) 研究機能

大學의 研究機能이란 教授에 의하여 探究된 知識의 創造的이고 進取的 機能이라 할 수 있으며 이는 大學에 있어서 무엇보다도 중요한 機能의 하나이다. 이것은 教授에 의하여 產出된 著書와 論文이 主된 것이다.

그러나 이러한 研究機能은 韓國의 初創期 行政學이 美國으로부터 導入되었음을 감안한다면 行政學分野의 著書나 論文이 美國行政學에 영향을 적지않게 입고 있음은 어쩔 수 없는 狀況이라고 하겠다.

行政大學院의 教授의 學界活動은 主要著書, 譯書 및 論文 나아가서는 各教授의 國內外의 學會 및 研究機關參與등을 통하여 活潑히 展開되었다. 本大學院의 教授陣의 特徵은 새로운 行政大學院 碩士課程 創設企劃에 依據하여 前進的이고 洗鍊된 教科課程에 따라 教授要員候補者를 選拔해서 所定의 教育과 訓練을 거친 者 中에서 專攻分野별로 充員하여 온만큼 質量面에서 國際的으로 손색이 없는 構成이라 하겠다. 우리나라에서 行政學을 學術的으로 研究하고 高級公務員을 養成하며 社會奉仕를 할 수 있는 充分한 教授要員을 確保하고 있고 또 이들의 教育背景이나 方法論의 接近方法도 比較的 同質의이기 때문에 効果的인 教育과 研究를 할 수 있었다.

解放 이후 日本學界의 影響도 斷片的으로 받았지만 韓國行政學의 發展에 지대한 影響을 미친 것은 美國行政學이었다. 그러나 美國行政學의 영향을 받으면서 韓國的 視座에 焦點을 맞추고자 努力한 몇몇 行政學教材가 出版되었다. 이러한 教材의 대부분은 行政大學院 教授에 의하여 發刊되었으며 그것들을 年代順에 따라 列舉하면<sup>(1)</sup> 金雲泰著「行政學要論」(民衆書館 1959. 8), 朴東緒著「韓國官僚制度의 歷史的展開」(韓國研究院, 1961), 「人事行政論」(서울, 法文社, 1962), 俞震著「行政學原論」(서울, 法文社 1961), 「財務行政論」(서울, 法文社

(1) 行政大學院 이외의 教授가 刊行한 行政學教材로서는 李相助 著, 行政學原論(1959. 12) 및 新行政學 (1961. 4. 서울 考試學會), 朴文玉著 行政學(서울, 博英社, 1962. 3), 李文永著 行政學(서울 一潮閣 1962. 6) 등이 있다.

1963)等인 바 金雲泰著「行政學要論」의 主要內容은 社會科學의 一分科로서의 行政學의 새로운 研究方法을 示唆하고 現代各國의 行政現象의 性格을 比較解明함으로서 그一般的 傾向을 提示하는 同時에 組織管理論의 現實的機能을 比較考察能하고 나아가서 人事 및 財務管理도 推理上 必要한 限度內에서 部分的으로 論及한 것이었다. 朴東緒著「韓國官僚制度의 歷史的展開」는 韓國人事行政의 歷史的背景과 人事行政의 法的根據, 分類, 報酬任用 등을 分析한 論文이고 「人事行政論」은 人事行政 全般에 걸쳐 우리나라의 人事行政上의 問題點과 理論間의 聯關係를 맷으면서 改善方向을 모색하는 데 注力한 著書이며, 鈞君著「行政學原論」은 行政理論, 組織管理, 人事行政, 財務行政 등을 包括的으로 體系化하였으며 「財務行政論」은 財務行政組織, 豐算制度, 購買行政등을 取扱한 最初의 著書이었다.

이밖에도 金海東著「調查方法論講義」(서울:三中堂 1962), 趙錫俊著「組織管理論」金雲泰著「組織管理論」, 崔鍾起著「國際行政」(서울:法文社, 1963), 徐元宇著「行政責任論」(서울:文運堂 1960)등의 特殊分野의 學術書籍이 刊行되어 行政學 發達에 많은 寄與를 하였다.

이와같이 하여 이 時期에 있어서는 우리나라 行政學發展의 礎石이 될만한 教育制度로서 서울大學校 行政大學院의 創設과 各大學校의 行政學科 및 公務員教育機關의 設置, 그리고 그들의 教科課程의 改編, 나아가서 行政學教授들에 의한 活潑한 行政學著書의 出版이 이루워졌던 것이다. 그리고 이 時期에 있어서는 行政學研究에 있어 哲學的 및 方法論上の 諸問題로서 例컨테 行態主義나 論理的 實證主義에 對한 主體的 視座에서의 批判과 그 効用的 限界性, 體制理論의 脆弱性, 公共性, 合理性, 能率性, 中立性 등의 概念問題, 政治와 行政과의 關係, 事實과 價值의 二元論 止揚問題, 經濟發展과 政治的安定性, 行政組織改編에 있어서의 集權화와 分權화問題, 地方自治行政, 人事行政의 專門化와 職位 分類制등의 問題들이 提起되고 斷片的으로 論議되기도 했지만 一般的的傾向으로 當時에는 民主主義理念만이 追求하여야 할 當然한 것으로 받아들여졌기에 行政은 民主主義理念 밑에서樹立된 政策을 忠實히 執行하는 것이라고 생각되었고 行政學도 이와같은 政策의 能率的 執行에만 큰 關心이 있었던 나머지 行政學 自體에서 規範的인 問題를 깊이 다루는 傾向은 적었다. 따라서 行政「理論」이나 「原則」은 이미 先進 外國의 것이 마련되어 있다고 看做하였고 이것은 韓國의 生態的 特殊條件과는 關係없이 形式上 適用함으로서 行政改善이 이루워지는 것으로 安易하게 생각하고 따라서 주로 實踐的인 技法과 節次 및 制度에 많은 關心을 기울였던 傾向이 적지 않았다.

1960年代 中半期以後부터 韓國의 行政問題를 理解하고 解決하는 데 있어서 輸入된 外國의 「原則」이나 技術이 適合치 않는 것을 깨닫고 보다 真摯하게 主體的 視座에서 體系的으로 分析하고 解決해 보고자 하는 새로운 反省과 批判이 擡頭되었다. 이와같은 學究的 努力은 事例研究, 歷史的敘述, 比較行政研究, 發展行政研究, interdisciplinary study 및 各教授의 行政學教材의 內實化등을 通해서 나타나고 있었다.

이時期의 行政研究의 韓國化傾向은 다음 몇가지 方向으로 展開되었다. <sup>(3)</sup> 즉 比較行政研究와 그 影響을 받은 發展行政의 領域, 行政史研究와 古典에 關한 研究, 韓國的 獨自理論의 追求와 政策科學研究 등이다.

1960年代中半期부터 우리의 外來의 行政學을 反省하면서 行政을 韓國社會라는 커다란 해두리 속에서 再照明해 보려는 努力으로서 發展行政의 領域과 行政史研究 및 獨自의 理論을追求하려는 試圖 等이 活潑히 대두하였다. <sup>(4)</sup>

무릇 1950年代 中半期까지는 行政學을 社會科學으로 定立시켜 출만한 方法論도 成立되지 않았고, 1950年代 中半期以來 1960年代 中半期까지는 日本及 美國行政學의 導入과 더불어 借用한 方法論이 支配的이라 할 수 있었다. 이 當時 美國에서 受容한 方法論에도 여려가지가 있었고 그들은 美國에서는 그들 각각이 時代別 力點을 달리하고 있는 것이었으나 우리에게는 거의 同時的으로 受容된 것이다. 이러한 過程에서 韓國의 行政現象을 놓고 輸入 假定된 原型 밑에서의 理論을 우리의 實際現實과 對比시켜 差異性과 類似性을 突明하고 왜, 어떻게라는 疑問을 提起하게 되는 것은 當然한 일이었다. 이러한 趨勢 밑에서 1960年代 中半期以後부터는 發展이라는 觀點에서 行政을 比較考察하고 나아가서는 社會의 다른 領域 例컨대 政治發展, 社會發展 및 經濟發展등과 行政間의 밀접한 相互關係에 관하여 眼目을 넓혀 가게 되었으며 行政理論을 體制論, 變動論, 生態論, 行態論 등으로 統合시켜 理解하고자 하는努力이 나타난 것이다.

아울러 行政史의 分析省察를 통하여 遺產의 評價와 遺產이 現在의 行政狀況에 끼친 影響을 把握하고 刷新, 發展志向의으로 活用하려는 試圖도 엿보인다. 前者の 研究로서 朴東緒著 「發展論序說」(서울 : 博英社 1965), 李漢彬「發展行政의 理論의命脈」行政論叢(서울大 1968) 後者와 研究로서 「韓國行政의 歷史的分析」(1948~1967)(서울 : 韓國行政問題研究所, 1969) 金雲泰著「朝鮮王朝行政史」(近世篇)(서울, 博英社 1970) 및 (近代篇)(서울 : 一潮閣 1970) 「日帝時代政治行政研究」行政論叢 第 9, 10, 11卷 등이 있다<sup>(5)</sup> 그리고 이와 같은 趨勢下에서

(3) Sintaek Kang "A Prologue to a Survey of the Study of Public Administration in Korea" 行政論叢 第8卷 第1號. 서울大學校 行政大學院 pp. 207~211, 1970.

姜信澤教授는 行政學이 原型(paradigm)을 가진 正常科學으로 指向해야 한다고 보고 韓國行政史를 整理하는 틀로서 다음 4個傾向의 區分을 試圖하고 있다. 즉 1. Search for New Paradigm 2. Development of "indigenous" Modes of Analysis or Theories. 3. Matching Theory with Facts 4. Description of Facts 등이다.

(4) 例컨대 朴東緒「韓國官僚制度의 歷史의展開」(서울 : 韓國研究院 1961.) 「人事行政論」, (서울 : 法文社 1962). 俞景「財務行政論」(서울 : 法文社 1963.) 趙錫俊「組織管理論」(서울 : 法文社 安海均 *Administrative Change & Elite Dynamics* (University of Pittsburgh 1972)等의 著作 1963.) 이 注目되며 行政大學院 이외의 教授著書로는 李昌世「韓國財政의 近代化過程」(서울 : 博英社, 1965.) 權寧贊「企劃論」(서울 : 法文社 1967.) 盧隆熙「國稅와 地方稅의 調整에 關한 研究」(서울 : 韓國產業能率本部 1967) 金鳳式「國家企劃制度論」(서울 : 尚地文化社 1971.) 등이 있다.

(5) 이외도 盧貞鉉「日帝朝鮮總督行政研究」(1969)가 있다.

大學院과 大學의 教科課程도 改編이 斷行되었다. 그 代表的인 例로서 서울大行政大學院의 教科課程이 1968年부터 比較行政, 發展行政 및 政策論 등을 中心으로 하는 科目을大幅新設補完하게 된 것을 들 수 있다.

다음 韓國的 獨自理論의 追求를 試圖하는 데 있어서는 韓國에 있어 아직도 行政이나 行政學의 性格問題에 關하여 學者間에 특히 實務界와의 사이에 意見의一致를 보기 쉽지 않고 또 政策에 대한 強調點이나 隣接科學과의 共同研究등에 관하여 異見이 적지 않다. 또 果然普遍的 理論을 떠나서 韓國的 個別的 行政理論이 있을 수 있느냐 하는 것도 論爭問題이다. 그러나 적어도 韓國의 實情에 有益하고 實證的인 韓國行政理論을 規範的으로 또 經驗的으로追求하여야 한다는 點에서 大體로 異見이 없는것 같다. 이와같은 立場의 研究로서 李漢彬 「Korea: Time, Change and Administration」(Honolulu: East-West Center Press 1968), 朴東緒著「韓國行政論」(서울:法文社 1972)등을 들 수 있겠다.

한편 1960年代 中半期以後 變動과 發展, 刷新과 改革등에 力點을 둔 研究傾向에 새로운 強調와 더불어 政策科學研究가 促求되었다. 즉 韓國의으로 變形, 受容하기 위하여 政策形成과 發展企劃등에 關心을 둘리게 되었고 이를 위하여 特定政策問題가 지니는 歷史的命脈, 政治社會 經濟의 思想과 社會文化的環境, 韓國人의 意識構造등을 考慮할 必要가 생겼다. 이 方面의 最近研究로서 俞焄, 姜信澤外 共著「政策學概論」(서울:法文社, 1975)이 있다.

行政學의 科學性 提高라는 입장에서 앞으로 學問이 解決해야 할 중요한 課題는 未熟한 研究方法의 現狀을 극복하여 個別科學의 諸知識을 統合科學이라는 이름아래 汎學問의 水準으로 끌어올려야 한다는 立場에서 金光雄著「社會科學研究方法論」(서울:博英社 1976)은 方法論分野의 하나의 새로운 試圖로 생각된다.

또한 韓國政府의 人事行政에 焦點을 두면서 現代 人事行政의 機能과 그것을 遂行하는데 必要한 節次와 技術을 解說하는 吳錫泓著「人事行政論」(서울:博英社 1975)과 더불어 朴東緒著「人事行政論」改訂版(1978)과 行政過程論의 입장에서 그 體系를 세운「韓國行政論」改訂版(1978), 俞焄著「行政學原論」三訂版(1978) 등이 나왔다.

趙錫俊教授는 組織論分野의 理論을 整理하여「組織論」改訂版(1978)을 내었으며 이것을 學部水準으로 改稿한「組織學概論」(서울:博英社, 1978)을著述하였으며 行政組織 특히 政府組織에 焦點을 두어 組織理論을 展開한 金雲泰 教授의「組織論」改訂版(1979)이 이어 出刊되었다.

行政大學院 教授들의 論文은 主로「行政論叢」과「韓國行政學報」에 掲載되고 있으며 特히 서울大學院에서 發行하고 있는「行政論叢」은 1962年에 創刊號가 發行된 以來 現在 每年 2回 定期的으로 刊行되고 있으며 우리나라의 代表的인 行政學學術誌로서 行政學發展에 적지 않은 寄與를 하고 있음을 自他가 共認하는 바이며 지금까지 第17卷 1號가 刊行되었다.

이렇게 行政大學院 教授의 著書와 論文은 그 影響을 初期에 美國行政學에서 받고 있었지

만 그 후 韓國의 實情에 맞는 行政理論으로 發展시켰으며 나아가서 韓國에 있어서의 行政學의 學問的 性格을 規定하는 主導的 役割을 遂行해 온 것이다.

### (3) 對外的 奉仕機能

大學의 對外的 奉仕機能은 여러가지로 評價될 수 있겠지만 우리나라의 行政業務와 實務家들의 理論的 基盤을 補強해 준다는 意味에서 본다면 이 奉仕機能이 어느 地域의 어느 機關에서 이루어지고 있으며, 그것이 講義나 또는 다른 類型의 諮門이나 하는 것과 그것의 波及效果나 影響이 주요하며 더욱이 그것을 支援해 주는 機關이 어디냐 하는 것도 중요하다.

이런 면에서 볼 때 中央公務員 教育院을 비롯하여 各種 官 및 公務員教育院에서의 講義를 通한 奉仕機能은 이를 일일히 列舉할 수 없으며 實務行政의 理論的 實際的 뒷받침을 하는 各種 調查研究報告書는 중요한 奉仕活動이 되겠다. 이러한 調查研究의 活動을 뒷받침하기 위해 行政大學院內에는 附設 行政調查研究所가 設置되어 있는 바 本調查研究室에서는 開校以來로 近 60個의 大小 프로젝트를 精力의으로 遂行해 왔으며 이에 대한 調査研究를 통해서 많은 報告書를 내고 있다. 그러나 이들 報告書는 研究費 補助機關에 提出될 뿐 一般公開가 大體로 許容되지 않고 있기 때문에 學術研究나 行政改善에 보다 效果的으로 活用되지 못하고 있는 것이 아쉽게 생각된다.

이러한 調査研究의 大部分은 中央政府機關에서 委嘱하고 있으며 그 調査研究의 結果는 行政의 實際에 相當히 反映되고 있는 것으로 생각된다. 또 韓國의 實情아래서는 相當한 水準에서 學生이나 實務家들이 行政學에 대한 關心이 높아졌으며 이것은 서울大學校 附設 韓國放送通信大學에 行政學科가 設置됨으로서 그 普及의 契機가 되었던 것이다. 이 大學은 初級大學의 水準이지만 學生數에 있어서 그 規模는 방대하며 이 學校의 教材와 放送講義를 行政大學院 教授들이 직접 擔當함으로서 社會的 奉仕와 教育에 크게 寄與하고 있음은 明白한 사실이다.

## III. 展望

서울大學校 行政大學院이 發足以來 20年間에 걸쳐 國內政局이 波瀾曲折을 거듭하여온 禍中에서도 잘 適應하면서 오늘날의 長足의 發展을 거두고 그동안 學界와 實務界의 發展을 위하여 寄與하고 특히 우리나라 行政發展에 核心的이고 中樞的 役割을 해온 것은 國內外의 物心兩面의 支援도 크거니와 本大學院教授一同의 體系있는 協同的 努力과 그리고 歷代院長의 創意性 있는 「리더쉽」에 힘 입은 것이라고 보면 앞으로의 加一層의 舞發精進을 期約하여 마지 않는 바이다. 더욱이 관악산 新敎舍로 이전한 후는 體制上 여러가지 面에서 침체된面도 없지 않으니만큼 앞으로의 補完發展이 期待되는 바이다. 특히 學部課程으로서 行政學科를 새롭게 設置하여 學部水準과 大學院水準을 包括하는 體系的이고 自律的인 學制編成을 確立함으로서 國立大學校로서 社會的 및 國家的 需要를 充足하는 問題라던가 또는 各級課

程에 教科內容을 우리나라 實情에 맞고 世界的 趨勢에 副應하도록 계속 研究發展시키는 問題 또는 碩士課程에서 새로 政策學科를 設置하여 大學院編制를 補完하는 問題등이 앞으로의 課題로서 提起되고 있는 것이다.

[附錄 I] 서울大學校 行政大學院 教授의 論文 및 著書(備考:各教授의 論文과 著書의 目錄  
中에는 教授에 따라 記載되지 않거나 漏落된 것이 적지않음을 밝혀 둔다)

俞 煉(教授·行政學)

論 文 領 域	區 分	發 表 誌(卷·號)	發行處(社)	年 度	面數 (pp.)
豫算의 科學化	論文	地方行政 8-11	內務部	1959	5
公企業과 豫算制度	"	行政論叢 創刊號	서울大行政大學院	1962	25
成果主義豫算과 會計検査	"	監查月報	監查院	1965	4
우리나라 豫算制度에 대한 批判的 考察	"	國會報	國會	1965	3
經濟發展과 公企業	"	行政論叢 3-1	서울大行政大學院	1965	26
公企業에 대한 政府의 統制	"	監查月報	監查院	1966	3
韓國高級公務員의 社會的 背景	"	行政論叢 4-2	서울大行政大學院	1966	24
地方公企業의 現況과 그 育成方案	"	市政研 2究月號	서울市	1967	13
財務行政의 合理化	"	國會報 8月號	國會	1967	4
公企業의 勞動關係	"	行政論叢 5-2	서울大行政大學院	1967	26
機關形成에 관한 事例研究	"	行政管理 12月號	總務處	1968	8
豫算制度에 관한 比較的 考察	"	法制月報 10月號	法制處	1968	23
公務員勞動運動에 관한 研究	"	行政論集創刊號	東國大行政大學院	1969	20
PPBS의 意義와 問題點	"	行政論叢 7-2	서울大行政大學院	1969	8
Performance Budgeting in Korea	"	行政論叢 8-2	"	1971	7
發展計劃과 豫算	"	監查月報 5月號	監查院	1971	5
會計検査와 職務監察	"	監查月報 12月號	"	1971	9
地域社會開發事業에 대한 住民의 Perception	"	行政論叢 9-2	서울大行政大學院	1971	17
會計検査機關의 比較考察	"	監查月報 3-4月號	監查院	1972	7
豫算決算委員會에 관한 考察	"	行政論叢 10-1	서울大行政大學院	1972	21
政策과 政策形成	"	行政論叢 4	東國大行政大學院	1973	13
事前検査에 관한 考察	"	監查 1	監查院	1973	5
새마을事業豫算의 分析	"	行政論叢 11-2	서울大行政大學院	1973	16
豫備費制度運營實態에 관한 考察	"	行政論叢 12-1	"	1974	24
韓國의 國家特殊社會에 관한 研究	"	行政論叢 12-2	"	1974	22
政府投資機關과 間接投資機關에 관한 統制	"	行政論叢 13-2	"	1975	19
伊太利의 公企業	"	行政論叢 14-1	"	1976	12
行政學과 行政의 發展을 위한 行政大學院의 課題	"	行政論叢		1976	6
財務行政의 法的基礎	"	選舉管理		1976	5
Coordinating Public Enterprise in Korea	"	行政論叢		1976	13
美國行政學最近의 傾向	"	行政論集		1977	13
豫算의 種類	"	選舉管理		1977	6
豫算의 移用·轉用·移越에 關한 研究	"	行政論叢	文教部	1977	17
豫算의 分類	"	選舉管理		1977	17
國家持株會 IRI社에 관한 考察	"	行政論叢		1977	17

예 산의 편성	"	중앙선거위원회	선거관리 제20호	1978	6
도시개발과 도시재정 확대 방안	"	지방행정	도시문 제9호	1978	8
한국 예산제도의 문제점과 그 개선 방안	"	서울 대 행정대학원	행정논총 16권 2호	1978	12
예산의 심의	"	중앙선거위	선거관리 제21호	1978	8

著書名	區分	出版社	發行處·발표지	年度	面數(pp.)
行政學講義	著	文運堂	서울	1960	334
行政學原論	"	法文社	"	1961	543
行政學大意	"	"	"	1962	377
行政學	"	"	"	1962	311
財務行政論	"	"	"	1963	422
公企業論	"	"	"	1968	343
韓國行政의 歷史的 分析	"	韓國行政問題研究所	"	1969	591
行政學原論(改訂版)	"	法文社	"	1970	610
財務行政論(改訂版)	"	"	"	1973	381
豫算制度論	"	博英社	"	1973	220
行政學演習	"	法文社	"	1974	215
政策學概論	"	"	"	1976	268
公企業論(全訂版)	"	"	"	1976	407改稿
行政學原論(三訂版)	"	"	"	1978	669

### 朴 東 緒(教授·行政學)

論文題目	區分	發表誌(卷·號)	發行處(社)	年度	面數(pp.)
韓國行政現象의 特殊性	論文	行政管理 1-3	총무처	1962	8-11
比較行政의 方法論	"	行政論叢 1	서울大行政大學院	1962	1-35
韓國高級公務員의 問題點	"	行政管理 2-2	총무처	1963	136-145
政務官斗 行政官	"	行政論叢 2-1	서울大行政大學院	1964	55-67
人事配置의 再檢討	"	行政論叢 3-1	"	1965	82-97
The Status and Role of Korean Aspect of Ad. Dpt. in South Korea	"		The Korean Research and Publication	1967	1-8
發展行政能力의 向上	"	行政叢論 4-1	서울大行政大學院	1966	1-20
韓國行政의 發展을 위한 提言	"	韓國社會科學論 4	한국사회과학연구원	1966	116-121
行政學斗 教育	"	教育斗 關聯科學	現代教育叢書出版社	1966	175-205
地方人事行政	"	韓國地方行政史	內務部	1966	354-377
警察行政史	"	行政論叢 4-2	서울大行政大學院	1966	
韓國의 政治行態 및 行政過程의 分析斗 展望	"	教育斗 國家發展	教育出版社	1968	139-56
韓國行政理論序說	"	行政論叢 8-1	서울大行政大學院	1967	43-62
國家發展에 있어서의 行政의 役割	"	韓國行政學報	한국行政學會	1967	90-102
韓國行政의 史的 變遷 모형	"	行政論叢 8-2	서울大行政大學院	1967	9-26
An Ecological Analysis of Korean Administration	"	Koreana Quarterly (Winter)		1967	55-73
高級管理者의 訓練需要	"	行政論叢 6-1	서울大行政大學院	1968	95-124

論 文 題 目	區分	發 表 誌(卷·號)	發行處(社)	年 度	面 數 (pp.)
發展行政과 韓國人事行政理論	"	行政論叢 6-1	"	1968	125—144
行政大學院教育의 評價	"	行政論叢 6-1	"	1968	299—305
行政官僚의 政治的 役割과 教育의 課題	"	韓國教育의 問題와 展望	延 大 教 育	1968	
行政과 倫理	"	韓國行政學報 2	한국 행정 학회	1968	189—201
韓國行政政府의 高級管理者的 資格조사	"	行政論叢	서울大行政大學院	1968	65—94
行政理論의 再編成	"	行政論叢 7-1	"	1969	191—204
教育內容(행정대학원 10주년기념)	"	行政論叢 7-2	"	1969	27—46
人力政策과 教育行政計劃	"	行政論叢 7-2	"	1969	224—238
韓國의 政治行政發展과 教育	"	行政論集 창간호	東 大	1969	93—106
서울의 貧民街行政	"	行政論叢 8-1	서울大行政大學院	1970	109—128
發展組織과 道廳의 Staff	"	行政論叢 2	明 知 大	1970	57—62
都市化 產業化과 青少年의 人力化政策	"	行政學報 4	한국 행정 학회	1970	227—241
韓美關係 25年 一行政面一	"	國際關係研究 2	국제관계연구소	1971	137—148
人力需要과 青少年의 教育訓練政策	"	行政論叢 8-2	서울大行政大學院	1970	429—441
官僚制	"	韓國政治學會편 民主主義論	法 文 社	1971	184—191
Comparison of Provincial Dpt. Ad. in Korea	"	J. of Social S. and Humanitiesl 34	한국 연구원	1971	1—23
Comparison of Ad. under Different Ideologies	"	J. of Asian Studies 8	고대아세아문제 연 구 소	1970	279—292
發展行政下의 韓國官僚權	"	韓國政治學報 4	한국 정치 학회	1971	127—134
發展政策決定과 高級公務員의 役割	"	行政論叢 9-2	서울大行政大學院	1971	8—20
韓國長官의 役割과 責任	"	行政論集 2·3 合輯	東 大	1971	67—95
發展行政下의 政策決定模型	"	行政論叢 10-1	서울大行政大學院	1972	135—147
韓國高級公務員의 成分의 變천	"	行政論叢	東 大	1973	37—48
最近의 英國行政改革	"	行政論叢 10-2	서울大行政大學院	1972	16—29
集權과 分權의 變수	"	行政論叢 11-1	"	1973	74—90
새마을 운동의 目的	"	行政論叢 11-2	"	1973	6—15
增產行政의 研究	"	行政論叢 12-1	"	1974	74—97
政策決定과 生產性	"	發展政策研究	"	1974	2—12
一線行政強化에 關한 研究	"		內 務 部	1974	
官僚制現象·現代社會論	"	放通 시리즈 3	서울大出版部	1975	219—234
福祉社會建設의 戰略	"	行政論叢 12-2	서울大行政大學院	1974	1—7
새마을 指導者の 역할선출 및 지도기술	"	行政論叢 12-2	"	1974	48—82
韓國의 政治行態와 行政過程	"	危機時代를 사는 爭點 크리스찬아카데미編	三省 出版社	1975	19—36
政策決定과 統制力	"	1回 合同學術會議	政 治 學 會	1975	358—363
文教政策決定의 合理化	"	教育體制革新의 方向	韓國教育開發院	1975	219—30
官僚組織의 權力남용은 더욱 심해질 것인가	"	現代의 大課題 50選	中 央	1976	57—62
報酬表의 合理化研究	"	行政論叢 13-2	서울大行政大學院	1975	1—25
高等人力의 受容體制	"	韓國行政學報 9	한국 행정 학회	1975	9—27
Bureaucratic Elite and Development Orientation-Political Leadership in Korea	"	University of Washington Press		1976	42
정부노동정책개관	"	사회 발전과 노동문제		1976	14—20
지방청공무원의 동기부여	"			1976	31—33

著書名	區分	出版社	發行處	年度	面數
수출전략과 인간자원의 개발방향	논문	지방행정		1976	66-71
지식인의 행정참여	"	현대경제일보			4
사회과학연구 협동체의 창설방안	"	동아일보			
지방행정분야의 인재확보방안	"	한국연구국제협의회			18
학문과 생활	"	지방행정			6
국민정신교육의 제도형성	"	국민논리교육연구회		1976	
History of Legal Fight Against Bureaucratic Behavior in Yi-Dinasty (Project Title, Bureaucratic Behavior)	"			1976	14-20
정부노동정책개관	"		사회발전과노동 문제	1976	14-20
민주체제와 공산체제	"		국제	1976	31-33
공산주의와 발전	"		경제연구No.142	1976	4
관료제와 행정발전	"	대왕사	현대정치와관료제	1976	12
인력정책 서설	"	서울大 行政大學院	행정논총 14권1호	1976	14
정치행정의 혁신을 위하여	"		세대	1977	5
말단사회와 이념	"		선거관리 9권2호	1977	4
세정과 국민의식의 변화	"		국세	1976	2
교육행정가는 무엇을 할것인가	"		교육춘추	1977	4
전문대학원의 발전전략	"	서울大 行政大學院	행정논총14권2호	1976	16
사회변화를 위한 행정기술의 평가	"	"	15권1호	1977	23
행정과 사회변화의 변모	"		사회과학(성대) 15집	1977	1-22
한국의 관료제와 정치발전	"		한국정치학보11집	1977	63-7
행정학체계의 수정	"	서울大 行政大學院	행정논총 15권2호	1977	54-65
근무의욕 이론의 재검	"		행정연구(행정위)	1977	65-79
Korean Bureaucracy and Political Development	"		Korea Tacunal Vol. 18, No. 1	1978	10-1
국민의식의 좌표	"		세대	1978	74-8
The Role of the Executive Manager of Family Planning Program	"		Readings in Family Planning Management	1977	91-1
Social Sciences in Korea	"		Korea J 18.5	1978	4-12
인력수급과 인사정책	"		행정연구(10호)	1978	50-58
人力政策-인력계획의樹立	"	서울大 行政大學院	행정논총 16.1	1978	1-16
韓國社會科學研究의 現況과 評價	"	"	"	"	17-28
行政學研究의 現況과 評價	"		한국정치학회집 12집	"	63-72
지방행정의 변화와 계층간 분업	"	서울大 行政大學院	행정논총 16.2	1978	29-40
人口事業에對한 研究利用의 概觀	"		가족계획연구원	1978	17-31
직위분류제의 도입과 계급구조 및 봉급체계의 개선	"		행정관리중장기 발전계획에관한 보고서	1978	41
國家發展과 文教行政의 役割	"		한국행정에 있어 서의 문교행정의 위치	1978	13-50

著書名	區分	出版社	發行處	年度	面數(pp.)
韓國官僚制度의 歷史的 展開	著	한국연구원	韓國研究圖書館	1961	243
人事行政論	"	法文社		1962	388
行政學	共著	博英社		1962	307
比較公務員制度論	著	"		1963	376
發展論序說	編著	"		1965	280
韓國行政文選	共編	서울大行政大	서울大學校行政 大學院	1966	78
新生國行政論	共譯	法文社	文教部	1967	617
韓國行政의 歷史的 分析	共編	"	서울 KRIPA	1969	12
韓國行政論	著	法文社		1972	443
發展行政論	編著	"		1973	319
行政學選	共著	"		1974	215
韓國行政論	著	法文社		1978	
人事行政論	"	"		1978	

### 金雲泰(教授·行政學·政治學)

論文題目	區分	發表誌(卷·號)	發行處(社)	年度	面數(pp.)
多數決原理의妥當性問題	論文	東國法政(創刊號)	東國大學校	1956	30
政黨의政策問題	"	思想界8月號	思想界社	1957	
政治의象徵의操作	"	政治學報(創刊號)	韓國政治學會	1957	20
政治過程論의意義	"	東國大法政(")	東國大學校	1958	16
Administrative Structure and Practices in the Government of Korea	"	M.A.P.A Thesis	미네소타大제출	1959	60
行政組織의科學化	"	地方行政V.8, No.11	內務部	1959	
行動科學論의考察	"	政治學報4號	韓國政治學會	1960	35
公企業管理論	"	地方行政7개월연재(1~9月號)	內務部	1960	107
印度리더십의特徵	"	思想界6月號	思想界社	1961	16
民主主義意識과自治精神	"	思想界1月號	"	1962	14
地方行政의特殊性効率의運營方法	"	最高會議誌4月號	國家再建最高會議	1962	20
郡自治制實施의意義	"	地方行政V.12, N.10	內務部	1963	
現代國家論	"	思想界6月號	思想界社	1964	16
後進國行政比較研究에關한考察	"	行政論叢2-1	서울大行政大學院	1964	40
過渡社會의行政體系	"	東國行政1	東國大學校	1964	14
韓國行政組織의特質과改善에關한考察	"	政經研究	政經研究社	1965	10
現代官僚組織의專門化過程과階層制의役割에關한考察	"	行政論叢3-1	서울大行政大學院	1965	60
韓國公務員制度研究	"	行政改革委員會報告書	서울大行政大學院	1966	100
現代官僚組織에 있어서의階層制役割의防衛에關한考察	"	行政論叢4-2	"	1966	60
우리나라高級公務員에關한實態分析과韓國官僚制의改革을爲한提案	"	"	"	1966	

論 文 題 目	區 分	發 表 誌(卷·號)	發 行 處(社)	年 度	面 數 (pp.)
政治意識의 再編斗 政黨體質 改善에 關 한 研究	"	政經研究 1月號	政 經 研 究 社	1967	14
現代官僚組織의 病理	"	行政論叢 5-1	서울大行政大學院	1967	
政治發展斗 行政의 役割	"	韓國行政學報 V.1	韓 國 行 政 學 會	1967	19
韓國高級公務員의 社會背景調查	"	USAID報告書	서울大行政大學院	1967	60
People's Communication and Consci- ousness in Regional Development	"	Korea Quarterly 10-2	日本大正東京國 際세미나發表論文	1968	25
朝鮮王朝의 行政史 研究 I	"	行政論叢 6-1	서울大行政大學院	1968	
朝鮮王朝의 行政史 研究 II	"	" 6-2	"	1968	
朝鮮王朝開港以後行政近代化過程研究 I	"	" 7-2	"	1968	16
朝鮮王朝英正祖以後行政史	"	하버드에 진보고서		1968	40
朝鮮王朝의 行政史研究 III	"	行政論叢 7-1	서울大行政大學院	1969	30
甲午改革에 關한 考察	"	韓國政治學會報第 3 輯	韓 國 政 治 學 會	1969	27
韓國行政學의 領域斗 方法	"	韓國行政學會報	韓 國 行 政 學 會	1969	35
行政大學院이 學界에 미치는 影響	"	行政論叢 7-1(創立 10周 年紀念論文)	서울大行政大學院	1969	20
朝鮮王朝의 行政史 IV	"	行政論叢 7-1	"	1969	30
朝鮮王朝 開港以後에 있어서의 行政近 代化過程에 關한 研究	"	" 7-2	"	1969	
朝鮮王朝의 開港以後에 있어서의 行政 近代化過程에 關한 研究	"	" 8-1	"	1970	84
朝鮮王朝의 開港以後에 있어서의 行政近 代化過程에 關한 研究 V	"	" 8-2	"	1970	
政治的 Elite充員에 있어서 世代문제	"	政經研究 7月號		1970	16
韓國의 傳統속에 民主的 유산	"	民主主義論	韓 國 政 治 學 會	1971	30
統監府時代의 大韓民國 統治體制의 構 造과 機能 I	"	行政論叢 9-1	서울大行政大學院	1971	20
朝鮮後期社會의 해체 과정과 政治社會文 化의 變遷	"	民族文化研究 第 5 輯	高大附設民族文化 研 究 所	1971	20
高級管理者를 爲한 發展政策研究過程의 發足	"	行政論叢 9-2	서울大行政大學院	1971	28
傳統的 官人支配體制의 特性	"	閔丙台回甲論文集		1972	
近代化의 韓國의 自覺	"	韓國政治學會報第 7 輯	韓 國 政 治 學 會	1973	
韓國民主主義의 土着化	"	(ACAD教材)	서울大行政大學院	1973	
日帝時代 政治行政研究(總督政治體制를 中心으로)	"	行政論叢 10-1	"	1973	
日帝時代政治行政研究(一)	"	" 10-1	"	1972	70
日帝時代政治行政研究(二)	"	" 10-2	"	1972	
日帝時代政治行政研究(三)	"	" 11-1	"	1973	
새마을運動의 論理 및 그 體系定立	"	" 11-2	"	1973	11
國家安保政策斗 政府의 能率化	"	安保研究	國家安保會議事 務 局	1973	20
維新體制下에 서의 行政計劃의 方向	"	地方行政	大韓地方行政共 濟 會	1973	
日帝後期(1919~1930) 政治行政의 歷史 的 考察	"	省谷論叢第 9 輯		1974	28
日帝齊藤總督의 文化政治의 欺謾性	"	行政論叢 12-1	서울大行政大學院	1974	20

1930年代以後의 日帝侵略戰爭動員과 民族抹殺政策	"	" 13-1	"	1975	
發展的政治行政觀의 培養	"	" 13-2	"	1975	21
地方行政組織의 改革方案	"	地方行政 V. 25, No. 6	大韓地方行政共濟會	1976	
韓國政府의 社會的 基盤	"	行政論叢 14-1	서울大行政大學院	1976	22
75地方行政의 評價와 76地方行政의 바람	"	地方行政 V. 25, No. 1.3	大韓地方行政共濟會	1976	
開港以後朝鮮王朝政治體制能力의 成立	"	韓國政治學會報 第10輯	韓國政治學會	1796	20
서울大開校 30周年紀念 行政學세미나	"				
「韓國에 있어서 行政學의 發達과 서울大行政大學院의 발자취」	"	行政論叢 14-2	서울大行政大學院	"	18
韓國官僚風土의 問題點과 改善方向	"	地方行政 3月號	大韓地方行政共濟會	1977	8
日帝의 韓國殖民統治 (保護政治時期 1905~1910)	"	行政論叢 15-1	서울大行政大學院	1977	
韓國의 傳統的政治文化의 連續과 變化	"	發展政策研究	서울大行政大學院發展政策過程	1978	
1930年代 日帝의 韓國殖民政策에 關한 研究	"	第三回合同學術大會論文集	韓國政治學會	1979	22
日帝殖民統治史研究序論	"	第77號(第7卷第6號)	東京韓國研究院	1978	12
韓國政治論의 研究傾向과 展望	"	韓國政治學會報	韓國政治學會	1978	24
日帝殖民統治史	"	韓國現代文化史大系 IV (政治經濟史)	高大附設民族文化研究所	1978	52
韓國의 傳統的政治文化의 展開 (近世以後의 連續過程을 中心으로)	"	行政論叢 16-2	서울大行政大學院	1978	
韓國政治學의 研究傾向과 展望 (建國 30年の 韓國政治學)	"	韓國政治學會報 第12輯	韓國政治學會	1978	
經國大典을 通해서 본 朝鮮王朝의 政策 決定過程에 關한 研究	"	震檀學報	震檀學會	1979	
第10代國會議員總選舉를 마치고	"	選舉管理 第21號	中央選舉管理委員會	1978	5
民族中興과 國家領導의 經綸	"	국민회의보	통일주체국민회의 사무처	1978	5
需要變動과 地方行政體系	"	地方行政 9月號	大韓地方行政共濟會	1978	8
地方行政에 있어서 住民의 協同姿勢	"	地方行政 11月號	"	1978	8
維新2期와 地方行政의 方向	"	地方行政 1月號	"	1979	12
高度產業社會에 對處하는 地方	"	地方行政 V. 27, No. 1	"	1978	10
行政役割에 있어서 住民參與問題					

著書名	區分	出版社	發行處	年度	面數 (pp.)
政治學序說	譯	제일문화사		1955	220
體系的政治學	共譯	일조각		1956	560
政治學原論	"	한국대학교재공사		1957	508
政治學入門	譯	精研社		1957	255
行政學要論	著	民衆書館		1959	610
人事管理論	共譯	일조각		1962	402
政治學要論	著	박영사		1961	575
行政學原論	"	"		1964	559

組織管理論	"	"		1966	379
現代官僚組織論	"	일 조 각		1968	187
朝鮮王朝行政史(近世論)	"	박 영 사		1970	316
朝鮮王朝行政史(近代篇)	"	일 조 각		1970	316
政治學概論	"	서 울 大 出 版 部	서울大한국방송 통신 대학	1972	164
韓國民主主義論	共著	東 西 出 版 社		1973	200
組織管理論 I. II	"	서 울 大 出 版 部		1759	
解放 30年史 第 2 卷(제 1 공화국)	著	성 문 각		1976	480
全訂版政治學原論	"	박 영 사		1978	728
組織管理論 增補改訂版 I. II	共著	서 울 大 出 版 部	서울大放通大	1979	430
全訂版 組織論	著	博 英 社		1979	534

### 金 海 東(教授·調査方法論)

論 文 題 目	區 分	發 表 誌(卷·號)	發 行 處(社)	年 度	面 數 (pp.)
官僚의 不正의 原因에 關한 理會的 理論構成	論文	행정 논총 4-2	서울大行政大學院	1966	27-48
公務員 不正研究方法에 關한 몇 가지 問題點	"	한국행정 학보 3	한국 행정 학회	1969	31-66
서울의 無住宅家口	"	행정 논총 8-1	서울大行政大學院	1970	129-152
官僚腐敗에 關한 研究(I)	"	행정 논총 10-1	"	1972	169-197
官僚腐敗에 關한 研究(II)	"	행정 논총 10-2	"	1972	30-58
韓國公務員의 形式主義的 態度에 關한 研究	"	행정 논총 12-2	"	1974	40-59
새마을運動의 理論的 기초(I)	"	행정 논총 12-1	"	1974	30-47
새마을運動의 理論的 기초(II)	"	행정 논총 13-2	"	1975	25-34
官僚腐敗의 社會的 責任	"	新東亞	東亞日報社		
The Housing Owners in Squatting Areas in Seoul (I)	"	행정 논총 13-2	서울大行政大學院		
行政事例와 Case Method	"	행정 논총 12-2	"	1974	98-115
도시 새마을運動	"	행정 논총 11-2	"	1973	70-83
行政大學院이 行政業務에 미친 영향	"	행정 논총 12-1	"	1969	86-94
서울의 無住宅 家口	"	행정 논총 7-1	"	1970	24
官僚腐敗에 關한 研究(I)	"	" 10-1	"	1972	28
官僚腐敗에 關한 研究(II)	"	" 10-2	"	1972	29
도시 새마을運動	"	" 11-2	"	1973	14
韓國公務員의 形式主義的 態度에 關한 研究	"	" 12-2	"	1974	20
새마을運動의 理論的 기초 (I)	"	" 12-1	"	1974	18
새마을運動의 理論的 기초 (II)	"	" 13-2	"	1975	
行政事例와 Case Method	"	" XIII	"	1974	18
官僚腐敗와 社會的 責任	"	新 東 亞	東亞日報社	1974	"
全國라디오청취자 調查	조사 연구		서울대행정대학원	"	
한국家族制度 意識調查	"		"		
最高管理調查	"		"		

公務員制度調査	"		"	1965	519
行政개혁에 對한 全般的인 評價	"		"	1966	516
한국의 行政事例研究	"		"	1967	613
國土統一에 對한 여론조사	"		"	1969	
二個道(경남·전북)의 地域發展에 관한 研究	"		"	1970	
행정의 TQC制度確立을 위한 연구	"		과학기술처	1971	84
沿近海漁業振興과 수산行政政策 개선방안 및 不正漁業에 관한 研究	"		서울대行政대학원	1971	266
기술계 研究職公務員의 人事行政개선에 관한 研究	"		"	1977	242
韓國公務員의 行態調查	"		"	1972	242
새어촌建設을 위한 事業전개의 實績적 방안 연구	"		"	1972	217
근로여성의 노동력 保存 및 活用에 관 한 연구	"		"	1972	163
여성근로자의 고용관리 實態와 保護方 案에 관한 연구	"		"	1974	218
도시새마을운동에 관한 연구	"		"	1974	113
中央과 地方과의 관계	논문		"	1974	38
The Housing Owners in Squatting Areas in Seoul(Ⅱ)	조사연구	행정논총 XIII No. 1	"	1975	17
韓國農村生活指導研究(새마을운동의 임 페트)	논문	" XIV No. 2	"	1976	37
Corruption: its Concept Scope and Causes	"	" XIV No. 2	"	1976	16
庶政刷新과 社會病理	"	한국행정학보 X	한국행정학회	1976	38
자주의식 조사연구	조사연구	단행본	문공부	"	300
한국住宅수와 추정研究	"	"	주택공사	"	600

著書名	區分	出版社	發行處(社)	年度	面數(pp.)
調查方法論강의	著	三中堂	서울	1964	
社會調查	"		"		
行政事例集(I)	"		서울대行政대학원 학원부설행정조사 연구소	1970	170
行政事例集(Ⅱ)	"	法文社	서울	1974	269

### 安 海 均(教授·行政學)

論文題目	區分	發表誌(卷·號)	發行處(社)	年度	面數(pp.)
小集團의 社會的 機能	論文	行政論叢 1~1	서울大行政大學院	1962	248-263
韓國의 近代化와 Communciation	"	行政論叢 2~1	"	1963	104-125
韓國利益團體에 관한 研究	論文	行政論叢 2~1	"	1965	198-335
韓國行政調織과 小集團	"	韓國行政學報 1	韓國行政學會	1967	115-124
最近自然科學이 社會科學에 미친 영향	"	行政學報 創刊號	建大行政大	1968	43-60
南北韓의 社會的 與件과 統一問題展望 —1970年代 후반—	"	研究論叢	國際問題研究所	1968	2-110
韓國政治發展과 매스콤의 課題	編著	韓國教育의 問題와 展望	延世大教育大學院	1968	202-213

論文題目	區分	發表誌(卷·號)	發行處(社)	年度	面數(p.p.)
共報行政	公研	韓國行政의 歷史的 分析	韓國行政問題研究所	1969	478-484
教育政文化行政	"	"	"	1969	333-351
行政의 發展過程과 知的 Elite의 役割	論文	省谷論叢 1-1	省谷財團	1970	63-117
政治行政過程의 分析模型	"	韓國行政學報 4	韓國行政學會	1970	289-30
韓國行政過程의 利益投入에 關한 연구	"	行政論叢 9-1	서울大行政大學院	1971	104-120
韓國政黨體制의 構造的 分析	"	選舉管理誌 4-1	中央選管委	1971	25-33
北傀長期經濟政策의 基本노선	"	통일논총 2-2	國土統一院	1971	21-34
政策決定의 參與와 制約性	"	韓國行政學報 6	韓國行政學會	1972	24-46
行政體制의 엘리트統合力에 의한 發展 model	"	政治行政研究 創刊號	韓國政治·行政研究院	1972	24-46
韓國農村社會變動과 政治體制	"	行政論叢 9-2	서울大行政大學院	1972	1-25
韓國農村發展政策과 農民의 心理反應	"	行政論叢 11-2	"	1973	43-58
行政體系의 變動과 發展	"	行政論叢 12-2	"	1974	60-61
政策決定에 의한 接近方法과 過程	"	發展政策研究 創刊號	"	1974	31-39
Thirty Years of Politics in North Korea	"	Korean Journal of International Studies 7-1	Korean Institute of International Studies	1975	7-23
行政目標의 設定과 管理方法의 最近傾向	"	行政論叢 14-1	서울大行政大學院	1976	18
地方行政實態分析	조사 연구		"	1961	
韓國家意識에 關한 研究	"	행정논총	"	1962	
경찰행정 實態研究	"	"	"	1962	
서울대학교행정논단	"	"	"	1962	
工業行政事務合理化研究	"	"	"	1962	
한국의 現代化와 Communication	논문	"	"	1963	
한국利益集團에 關한 研究	"	"	"	1965	
政策形成과 利益集團	"	行政管理誌	총무처	1965	
地方行政貯金保險計算管理研究 Computer化方案	조사 연구	"	한국행정문제연구소	1965	
한국行政組織과 集團	논문	한국행정 학보	한국행정학회	1967	
最近自然科學이 社會과학에 미친 영향	"	"	전국대행정대학원	1968	
首道行政行政에 關한 研究	조사 연구	"	한국행정문제연구소	1966	
警察行政의 制度改善研究	"	"	"	1967	
南北韓社會變動의 展望	논문	연구논총	국제문제연구소	1968	
韓國政治發展과 매스콤의 課題	"	한국의 教育발전	연세대 교육의 학원	1968	
公報行政 一史的展開	"	단행본(한국행정의 역사적 분석)	한국행정문제연구소	1969	
文教行政一史的展開	"	"	"	1969	
北韓 엘리트에 關한 研究	"	연구논총	국제문제연구소	1969	
行政機能의 變動과 知的 엘리트의 役割	"	省谷論叢	省谷財團	1970	
政治行政過程의 分析모형	"	한국행정 학보	한국행정학회	1970	
韓國水產行政의 合理化방안	조사 연구		서울대행정연구소	1971	
韓國行政過程의 利益投入研究	논문	行政論叢	서울대행정대학원	1971	
韓國政黨의 構造와 기능	"	선거관리	중앙선거관리위원회	1971	

論文題目	區分	發表誌(卷·號)	發行處(社)	年度	面數(pp.)
北傀長期美濟政策의 基本路線	"	統一論叢	統一院	1971	
政策決定에의 參與와 制約性	"	한국행정학보	한국행정학회	1972	
南北한 경제교류 전 담기구연구	조사연구	통일원	統一院	1973	
南北經濟人相互接觸 및 擴大방안연구	"	"	"	1973	
勤勞女性의 노동력보존 및 活用研究	"	노동청	노동청	1973	
노동청행정관리 장기계획수립연구	"	총무처	총무처	1975	
高級政策決定職能力연구	조사연구	행정논총	서울대행정대학원	1973	
行政의 科學化와 民主性의 課題	논문	"	서울대출판부	1976	
政治行政體制分析 모형의 재구성	"	연구논총	전대행정대학원	1977	
第3공화국의 행정체계 분석	"	행정논총	서울대출판부		
서울특별시 洞行政改善方案	조사연구		서울특별시	1977	
수도행정의 下部組織비교	논문	"	서울대행정대학원	1977	
한국행정의 환경變化와 未來의 과제	"	한태연박사회강기념논문집	法文社	1977	
矯正行政의 發展과 課題	"	발전정책연구	서울대행정대학원	1977	
立法府에 의한 行政統制	"	行政論叢 Vol. XVI No.1	서울大行大	1978	111—138
行政學科在學生의 社會的 背景分析과 入學制度의 改善方案	"	通信教育論叢 Vol. No.1	"	1978	143—158
大學의 研究 및 勉學雰圍氣 造成方案研究	조사연구		서울대행정대학원	1977	
地方政府需要變化와 效率的 適應方案研究	"		"	1978	
行政管理中長期發展計劃에 關한 研究	"			1978	
第4共和國 行政體制分析	논문	省谷論叢 10輯	省谷財團	1978	407—450
法務行政의 反省과 行刑政策의 課題	"	法哲學과 刑法	法文社	1979	507—520
行政決定權限의 配分과 委任에 關한 評價	"	行政論叢	서울大行大	1979	126—144
低所得市民의 生活實態에 關한 基礎調查와 政策方向의 研究		研究報告書	韓國社會福社研究所		
서울特別市 區洞行政區域에 關한 연구	조사연구	研究報告書	서울大行大	1979	

著書名	區分	出版社	發行處	年度	面數(pp.)
西洋法哲史	譯書	法文社	서울	1960	260
韓國行政索引	編	서울大行政大學院	"	1961	204
行政國家論	譯書	博英社	"	1963	261
行政學入門	共著	서울大出版部	"	1972	260
行政學概論	"	서울大出版部	"	1975	247
Administrative Change and Elite Dynamics	著	Univ. Center for International Studies Univ. of Pittsburgh	Pittsburgh	1972	40
北韓社會論	共著	極東問題研究所		1977	

趙 錫 俊(教授·組織論)

論 文 題 目	區 分	發 表 誌(卷·號)	發行處(社)	年 度	面 數 (pp.)
心理的 葛藤斗 行政指導者	論文	行政論叢 1-1	서울大行政大學院	1962	53—68
韓國에서의 行政分權化의 必重性에 관한 研究	"	行政論叢 2-1	"	1964	68—103
Administrative Decentralization in the Government of the Republic of Korea	"	Ph. D. 論文	Univ. of Minnesota	1965	1—468
Administrative Decentralization: A Case Study in the South Korean Government	"	行政論叢 4-1	서울大行政大學院	1966	21—40
美軍政과 第一共和國의 首班管理機構에 관한 研究	"	行政論叢 4-2	"	1966	113—136
Administrative Decentralization: A Case Study in the South Korean Military Government	"	Byun Chul Koh (ed.), Aspects of Administration Development in South Korea	Univ. of Michigan	1967	65—83
決定作成理論의 兩型과 韓國行政	"	韓國行政學報 1-1	韓國行政學會	1967	125—144
美軍政과 第一共和國의 中央部處機構의 变遷에 관한 研究	"	行政論叢 5-1	서울大行政大學院	1967	121—162
韓國國家意識 및 自治意識調査	共研	行政論叢 3-1	서울大行政大學院		
博士學位課程에 대 한 構想	論文	行政論叢 7-1	"	1969	65—107
Korean Experiences of Administrative Reforms Since Her Independence	"	行政論叢 7-2	"	1969	287—300
The Korean Bureaucracy: Authority and Policy Formation Process	"	行政論叢 8-1	"	1970	153—164
Higher Civil Servants in the U.S.A.	"	行政論叢 8-2	"	1970	449—461
The Ability to Plan and Administer: Recent Developments in Korean Public Administration	"	9-1	"	1971	121—127
道行政組織의 比較研究	"	行政論叢 9-2	"	1971	149—160
A Critical Appraisal of PERT/CPM Application in Korean Public Administration: A Case Study	"	行政論叢 10-1	"	1972	198—214
Social Change Perspective for Development Administration Curriculum	"	行政論叢 10-1	"	1972	215—235
雇客觀	"	行政論叢 10-2	"	1972	59—70
Applying Institution Building Concept to Field Research	"	行政論叢 10-2	"	1972	166—172
韓國行政組織의 動態的研究	"	行政論叢 11-1	"	1973	135—157
Case Collections for Leadership Training for Public Development Projects	"	行政論叢 11-1	"	1974	210—243
市郡行政의 環境과 私人主義의 個人接觸	"	行政論叢 13-1	"	1975	61—74
Two Reforms under the Military Regime in Korea: A Comparative Analysis	"	H.B. Lee and A.G. Samonte (eds.), Administrative Reforms in Asia	Eropa, Manila, Philippines	1970	125—164
The Bureaucracy	"	E.R. Wright (ed.), Korean Politics in Transition	Univ. of Washington Press, Seattle	1975	71—84
韓國中央官署의 組織規模와 非管理層比 및 參謀比의 關係에 관한 研究	"	行政論叢 13-2	서울大行政大學院	1975	103—109

意思決定에 있어서의 Conflict理論의 韓國行政過程의 說明能力에 관한 고찰	"	光復週 30年紀念 第1回 韓國政治學會在北美韓國人政治學會合同學術大會論文集	韓國政治學會	1975	363-369
公務員人力의豫測模型과 1982年度의人力	"	行政論叢 14-1	서울大行政大學院	1976	1-22
서울大學校 教育機構改編의 方向과 高等教育關係法令의 分析	"	行政論叢 14-1	"	1976	1-22
決定作成에 있어서 葛藤理論과韓國行政軍事革命政府와 組織改編	논문	" 5-2	"	1967	113-132
軍事革命政府下에서의 두개의 行政改革에 관한 比較研究	"	行政論叢 6-1	"	1968	215-236
Decision Making Process in Korean Public Administration; Rate Setting of Public Utilities in the Korean Central Government	"	行政論叢 6-2	"	1968	95-120
經營學研究와 주변사회과학의 공헌	"	行政학보	전국 대학	1968	
中央部處와 各級地方行政 기관간의 機能分野別 檢査방도에 관한 연구	"	행정논총 Vol. 14 No. 2	서울大行政大學院	1976	18
組織形態論과 한국行政形態에 관한연구	"	" Vol. 15 No. 1	"	1977	17
韓國中央官署間의 相互作用에 관한研究	"	" Vol. 15 No. 4	"	1977	18

著書名	區分	出版社	發行處	年度	面數(pp.)
行政學大意	共著	法文社	서울	1962	361
組織管理論	著	"	"	1963	409
組織論	"	"	"	1973	318
政策學概論	共著	"	"	1976	298
組織學概論	著	博英社	서울	1978	
全訂版 組織論	"	法文社	"	1978	

### 崔鍾起(教授·國際關係)

論文題目	區分	發表誌(卷·號)	發行處(社)	年度	面數(pp.)
국제연합정상의 재문제	論文	국제법학회논총 5-1		1960	30
국제공무원의 특전과 면제에 관한 소고	"	국제법학회논총 5-2		1960	30
국제기구사무국의 행정상의 재문제	"	행정논총 1-1		1962	40
국제연합의 재정위기에 대한 검토	"	행정논총 2-1		1964	30
국제정치 전개과정에서 본 유엔	"	국제정치논총 4·5합병호		1965	40
국제연합사무국 직원의 채용에 있어서의 지역적 배분 원칙에 대한 검토	"	행정논총 3-1		1965	40
후진국 개발을 위한 원조무역에 대한 검토	"	행정논총		1966	30
미국의 대외원조 정책에 대한 고찰	"	해외문제 1	外大	1966	40
공산권의 대후진국원조정책에 관한검토	"	국제법학회논총 11-1		1966	30
아세아 국제학술세미나 참가보고서	"	국제법국회논총 11-2		1966	5
기술원조계획에 대한 검토	"	행정논총 5-1		1967	30
외무행정의 변천과 문제점	"	행정논총 5-2		1967	30

에 카페지역의 경제협력 문제에 관한 소고	"	해외문제 3		1967	30
아세아 경제협력체 구성에 관한 문제점 검토	"	행정논총 6-1		1968	30
아세아 저개발의 공업부분의 통합문제 에 관한 검토	"	신기석박사 사회강기념논문집		1968	20
한국의 두 공무원의 사회적 배경에 대한 분석	"	국제법학회논총 13-1		1968	30
A Review of the Institutes & Schools of Public Admin. in Asia	"	행정논총 7-1		1969	20
The Social Background of Members of the Korean Foreign Service	"	행정논총 7-1		1969	20
정치·경제적 상황변동이 아세아 협력 체에 미치는 영향	"	국제법학회논총 15-1		1970	15
국제연합과 한국—한국문제토의를 중심 으로—	"		과학기술처	1970	40
한국의 대아프리카 진출책에 관한 연구	"			1970	93
The Impact of Japan in Asia —Cent- ering on the Problem of Japan's Defense—	"		브랫셀아세아문 제연구소	1971	30
한국의 저개발국에 대한 효과적 기술협 력에 관한 연구	"		과학기술처	1971	67
한국주택정책의 방향	"		주택공사	1971	253
아세아 지역 경제협력체 형성에 관한 연구	"		문화부	1972	75
한국 외교의 좌표	"	외교시보 1098	日本 등 경	1972	10
지역협력外交의 새로운 방향	"	한국안전보장논총 5		1973	30
코메콘의 경제통합에 관한 소고	"	국제법학회논총 18-1		1973	30
Problems Related to Economic Integ- ration in the ASPAC Region	"	Asia Quarterly 2	Belgium	1974	30
외무행정기구 변천과정에 관한 소고	"	행정논총 13-1		1975	30
The Korean Question in the United Nations (A Quarterly on Law & Modernization)	"	Verfassung und Recht in Übersee		1975	10
Unification & Security on the Korean Peninsula	"	Asia Quarterly 2	Belgium	1976	30
大學敎科에 있어서 國際關係 分野敎育 의 개선방향에 關한 研究	"	행정논총 15권 1호	A.S.A. & the World Forum, No. 4, 1977 (Taiwan)	1977	33
Arms Transfers and the World Mili- tary Order: with Special Reference to North-South Korean Relations	"		세계평화학회제 7 차총회에서 발표 (멕시코)	1977	33
韓國에 있어서 民間外交의 強化方案	"		국가安保會議	1977	
韓國外交의 새로운 座標摸索	"		"	1978	

著書名	區分	出版社	發行處	年度	面數 (pp.)
國際行政	著	法文社	서울	1963	420
國際聯合論	"	法文社	"	1964	490
國際關係論	"	"	"	1966	320
國際聯合軍	"	韓國國際關係研究社	"	1972	290
國際社會	譯書	法文社	"	1960	200
왜 越南은 敗亡했는가	"	光明出版社	"	1976	520

姜 信 澤(教授·行政學)

論文題目	區分	發處誌(卷·號)	發行處(社)	年度	面數(pp.)
交通部長官의 大韓航空公社에 對한統制 Structure of Planning Programming Budgeting System	論文	行政論叢 3-1 行政論叢 7-2	서울大行政大學院 " " " " " " " " " "	1964 1969	178—194 301—331
計劃豫算制度의 構造分析	"	韓國行政學報 3 行政論叢 8-1	韓國行政學會 서울大行政大學院	1969 1970	359—367 199—211
A Prologue to a Survey of the Study of Public Administration in Korea	"	行政論叢 8-2	"	1971	462—472
Dimensions of Rationality and PPBS	"	行政論叢 9-1	"	1971	128—133
行政學研究에 있어서의 問題選定의 基準 PPBS in Practice: Examples	"	行政論叢 9-2	"	1971	161—196
韓國行政學史序說	"	韓國政治學會報 4	韓國政治學會	1971	135—144
政治學에 있어서의 理論單位와 方法論 的個人主義	"	行政論叢 10-1	서울大行政大學院	1972	236—246
科學的 說明과 豫測	"	行政論叢 11-1	"	1973	116—134
새마을運動을 主題로 한 教授싸이나 經 過報告書	"	行政論叢 11-2	"	1973	1—4
새마을事業의 計劃과 執行	"	行政論叢 11-2	"	1973	84—100
韓國國會의 豫算審議過程(第6代國會)	"	行政論叢 12-1	"	1974	170—209
韓國公務員의 豫算節次上의 行態	"	行政論叢 13-1	"	1975	1—22
政治學研究에 있어서의 概念 定義 및 概 念形成	"	行政論叢 13-2	"	1975	76—102
意識構造變更으로서의 庶政刷新	"	서울대 행정대학원 발전 정 책연구 4호	法文社	1976	25
한국의 보건문제와 대책(Ⅱ) 중 公共醫 療體系의 개선방향	연구 보고	서한국개발연구원 보건기 획단	法文社		
階層構造概念과 計劃豫算制度의 事務構 造 및 指標	논문	행정논총 15권 1호	서울대 행정대학원	1977	18
Bureaucratic Behavior and Develo- pment (Korea)	연구 보고		"	1978	338

著書名	區分	出版社	發行處	年度	面數(pp.)
Philippine Public Fiscal Administration	編著		比律賓大學校行政大學院	1965	32 809
行政學入門(I)	共著	서울大學校出版部	서울	1972	225
財務行政論(I)	"	"	"	1973	221
財務行政論(II)	"	"	"	1973	219
行政學概論(I)	"	"	"	1975	247
政策學概論	"	法文社	"	1976	298

吳錫泓(教授·行政學)

論文題目	區分	發表誌(卷·號)	發行處(社)	年度	面數(pp.)
行政能力의 評價	論文	行政論叢 13-2	서울大行政大學院	1976	1-19
組織의 目的	"	行政論叢 12-1	"	1974	116-130
行政現象研究의 傾向變遷	"	서울大學校論文集(人文社會科學)	서울大學校	1974	93-114

保健管理小考	論文	行政論叢 11-2	서울大行政大學院	1793	101~114
發展計劃機構小考	"	行政論叢 11-1	"	1973	91~105
A Conceptual Scheme for the Study of Separate Monitoring Agencies in the Government	"	서울大學校論文集(人文社會科學) 17	서울大學校	1971	263~278
The Board of Audit and Inspection of the Republic of Korea	"	行政論叢 9-1	서울大行政大學院	1971	164~190
Local Administrative Institutions as Development Action Instruments	"	行政論叢 8-2	"	1970	489~514
The Concept of Control over Public Bureaucracy	"	韓國行政學報 4	韓國行政學會	1970	307~320
Three Problematic Concepts in the Study of Public Affairs	"	8-1	서울大行政大學院	1970	212~230
A Control System for the Enforcement of Administrative Responsibility	"	行政論叢 7-2	"	1969	332~350
美軍政期의 우리나라人事行政制度	"	行政論叢 3-1	"	1965	99~115
조직의 目的	"	행정논총 12-1	"	1975	
行政能力의 評價	"	" 14-1	"	1976	
組織現象研究의 경향변천	"	" 14권 2호	"	1976	
開發利益을 社會公共으로 환수하기 為한 方案	論文		국무총리기획조정	1974	
產業立地建設을 위한 토지매수방안	"		실		
산업입지건설에 따른 수익자 부담부과의 合理的 方法과 정수제도에 관한 研究	"		"	1975	
공장입지제도의 統一 및 體系의 法制化方案	"		"	1975	
행정수도건설에 따른 행정조직 및 도시의 관리운영방안	"		"	1976	
개발계획제도의 現況과 개선방안	"		"	1976	
韓國政府의 서정쇄신에 關한 研究	"	행정논총 15권 1호		1977	
서울특별시 洞行政改善에 관한연구	"	서울대행정대학원		1977	
韓國行政發展의 展望	"	발전정책 연구		1977	
Administrative Measures for Controlling Negative Bureaucratic Behavior	"	韓國行政學報 11호		1977	
目的類型論 : 조직목적의 分류	"	경영논집 12-2		1978	
組織類型理論	"	행정논총 16-1	서울大行政大學院	1978	
조직의 評價 : 목적모형과 체제모형을 위한 論爭	"	" 16-2	"	1978	
目的的設定에 의한 管理	"	" 16-2	"	1978	
조직이론사	"	" 14-2	"	1976	33

著書名	區分	出版社	發行處	年度	面數(pp.)
공공의료체계의 개선방안	"		한국개발연구원	1977	108
人事行政論	著	博英社	서울	1975	588
發展行政論	共著	法文社	"	1973	319
人事行政 I·II	"	서울大學校出版部	"	1973	401
國家發展論	"	"	"	1973	281
原書講讀 I·II	編著	"	"	1973	280

行政學入門 I	著	"	"	1972	202
行政學概論 I	"	"	"	1975	205
行政學英語講讀 I·II	編著	"	"	1976	275
人事行政論 I·II	共著	"	"	1976	400
發展行政論	"	"	"	1979	260

### 金 光 雄(副教授·行政學·政治學)

論 文 題 目	區分	發 表 誌(卷·號)	發行處(社)	年 度	面 數 (pp.)
政治·行政의 不均衡關係와 國家發展	論文	韓國政治學報 5	韓國政治學會	1971	129-147
計量分析方法에 의한 後進國發展의 比較研究	"	行政論叢 10-1	서울大行政大學院	1972	273-299
Dimension Analysis of Development	"	行政論叢 10-2	"	1972	173-198
發展行政과 體制分析	"	韓國行政學報 6	韓國行政學會	1972	69-89
科學的 理論과 操作的 行爲	"	行政論叢	서울大行政大學院	1973	106-115
새마을事業의 生產性과 그 影響要因에 관한 實證的研究	"	行政論叢	"	1973	59-70
社會科學研究方法論의 科學性論攷	"	行政論叢 12-1	"	1974	25-39
Comparative Study on the Administration of Family Planning Programmes in the ESCAP Region: Organizational Determinants of Performance	"	Project Report_ESCAP		1974	1-139
社會科學과 環境	"	環境論叢 1-1	서울大行政大學院	1974	291-308
Organizational Waves: Seasonal Variation in Korean Family Planning Program	"	行政論叢 15-1		1977	291-308
Model Curriculum for Family Planning Administrators	"	Asian Population Studies Series 25	ESCAP	1976	44-56
人口政策의 效率的 執行	"	發展政策研究 3	서울大行政大學院	1975	22-35
後期行態主義論 一實證主義, 歷史主義 및 現象學的方法論	"	行政論叢 13-2	"	1975	110-127
組織行態과 組織成果間의 因果關係模型 定立에 관한 研究 一輸出產業從事者 의 保護를 중심으로	"	行政論叢 14-1	"	1976	1-29
政策의 效率的 執行에 관한 研究	"	行政論叢 14-2	"	1976	

著 書 名	區分	出 版 部	發 行 處	年 度	面 數 (pp.)
發展行政論	共著	法 文 社	"	1973	319
國家發展論	"	서울大學校出版部	"	1974	281
調查方法論	共著	서울大學校出版部	"	1975	273
社會科學研究方法論: 調查方法과 計量 分析	著	博 英 社	"	1976	610
地域社會開發論	共著	서울大學校出版部	"	1976	325

### 金 東 建(副教授·經濟學)

論 文 題 目	區分	發 表 誌(卷·號)	發行處(社)	年 度	面 數 (pp.)
An Economic Model of Public Expenditure on P.H.E.	論文		경제 논집 Korean Economic Journal	1974	18

An Economic Model of Public Expenditure	논문		Contemporary Perspectives in the Precision Sciences	1975	3
Foreign Capital and Economic Growth in Korea	"		Business Economic Perspective	1976	11
The Economic Input of the University of Tennessee on the Local Community	"	The Univ of Tennessee Press		1977	50
Indian Adult Education: Needs and Program for Eastern Indians(U.S.A.)	자문			1978	
The Economic Input of a State University on the Local Community: The Case of UTM	논문	Journal of Economic Education (Submitted)		1978	12
An Optionality with Public Goods	"	The Seoul National Univ. Economic Review		1978	128-138
The Concept of Higher Education	"	행정논총 Vol. XVI No. 2		1978	41-46

著書名	區分	出版社	發行處	年度	面數(pp.)
An Economic Model of Public Expenditure on Higher Education: A Study of Demand and Supply Analysis of Public Goods	저서	Athens Uni. of Georgia Press	Ford Foundation Project Grant No. 690-660	1973	

### 盧化俊(助教授·行政學)

論文題目	區分	發表誌(卷·號)	發行處(社)	年度	面數(pp.)
韓國工業化過程에 있어서 엘리트의 役割에 關한 研究	論文	行政論叢 7-1	서울大行政大學院	1969	17
The Developmental Process of Organizational Identification	"	行政論叢 13-1	"	1975	18
大學管理體制의 디자인과 PPBS	"	行政論叢 13-2	"	1975	19
Individual Organizational and Socio Political Determinants of Organizational Identification	"	韓國行政學報 9	韓國行政學會	1975	31
多次元的結果를 가진 計劃問題에 있어서 프로그램 代案의 選定	"	行政論叢 14-1	서울大行政大學院	1976	18
辨證法的 政策決定理論	"	14-2	"	1976	17
政策決定과 未來豫測	"	韓國行政學報 10	"	1976	25
成果指標의 開發과 프로그램의 調查設計	"	行政論叢 15-1		1977	23
Commonality Analysis and Causal Modeling in New Community Program	"	15-2	"	1978	18
意思決定過程과 라임의 비교분석	"	16-1	"	1978	19
知識產業育成政策資源分配의 基準과 우선순위	"	발전정책연구 6	"	1978	15
The Developmental Process of Organizational Identification	"	Social Sciences	UNESCO	1978	21

著書名	區分	出版社	發行處	年度	面數(pp.)
大學改革의企劃과管理 政策學概論 組織管理論	共編 共著 "	한 밤 의 소 리 사 法 文 社	崇田大學校 서울 "	1976 1976 1978	220 298

### 金信福(助教授·行政學)

論文題目	區分	發表誌(卷·號)	發行處(社)	年度	面數(pp.)
Social Mobility and Education at Different Levels of Economic Development	논문	行政論叢 13권 2호	서울대 행정대학원	1975	225-237
人力需給과大學教育	"	발전정책연구	"	1976	1-15
A Conceptual Model for Systems Approach to Planning	"	국민대논문집 제10권	국민대학	1976	43-64
教育發展에對한財政의彈力性	"	한국교육행정학회 현대 교육행정이론	형설출판사	1977	
回歸分析에의한大學財政支出의 결정 요인비교	"	한국행정학보 11호	한국행정학회	1977	
人間開發	"	"	"	1977	
국가기획의 본질 및 接近方法의 변화분 석		행정논총 16권	"		
Personnel Adminstration for F.P Program Managers	"		아시아발전행정 센	1978	
農村工業化政策의勞動經濟的측면		行政論叢 17권 1호		1979	20

### [附錄] 서울大學校 行政大學院 附設 行政調查研究所의 調查研究報告書

1. 1959. 「全國라디오 聽取者調査」
2. 1960. 「大韓民國政府機構圖表」
3. 1960. 「朝鮮總督府機構解說」
4. 1961. 「市·邑·面 行政調查」
5. 1961. 「政府의 地方行政에對한 地方民들의 態度調査」
6. 1961. 「高等考試應試者調査」
7. 1962. 「韓國家族制度意識調査」
8. 1962. 「地方自治意識調査」
9. 1963. 「서울大學校 行政診斷」
10. 1965. 「最高管理調査」
11. 1966. 「公務員制度調査」
12. 1967. 「行政改革에 대한 全般的評價」
13. 1967. 「決定作成過程: 韓國行政府의 公共料金決定에 關한 研究」
14. 1968. 「아시아에 있어서의 地域的 經濟協力에 關한 研究」
15. 1969. 「國土統一에對한 與論調査」
16. 1970. 「2個道(慶南·全北)의 地方發展에 關한 研究」
17. 1971. 「行政의 TQC制度確立을 위한 研究」
18. 1971. 「沿近海漁業振興과 水產行政體系의 改善方案 및 不正漁業에 關한 研究」
19. 1971. 「技術系研究職 公務員의 人事行政 改善을 위한 研究」

20. 1972. 「韓國公務員行態調查」
21. 1972. 「南北韓權力構造 및 行政機構 比較究研」
22. 1972. 「北韓外交戰略의 展開過程에 관한 綜合評價」
23. 1972. 「統一論의 範圍와 그 形成方法」
24. 1972. 「새 漁村建設을 위한 事業展開의 實質的 方案研究」
25. 1972. 「勤勞女性의 勞動力 保存 및 活用에 관한 研究」
26. 1972. 「南北韓 官僚制度의 比較研究」
27. 1972. 「對北接觸에 따른 國內體制 整備問題」
28. 1972. 「南北韓 行政區域 比較研究」
29. 1973. 南北協商要員 養成方案
30. 1973. 「政府의 段階的 統韓接近原則과 이에 따른對北接觸戰略」
31. 1973. 「6.23 宣言에 따른 統一政策推進方案」
32. 1973. 「最高政策決定職의 役割에 관한 研究」
33. 1973. 「女性勤勞者의 고용管理實態와 保護方案에 관한 研究」
34. 1974. 「韓國大學院教育의 質的向上方案」
35. 1974. 「行政能力의 評價」
36. 1974. 「專門大學院 教育에 관한 評價」
37. 1974. 「都市새 마을運動에 관한 研究」
38. 1974. 「女性勤勞者를 위한 戰略職種의 開發과 이에 따른 技能訓練 및 그 活用」
39. 1974. 「一線行政強化에 관한 研究」
40. 1975. 「韓國公務員의 遷定報酬表에 관한 研究」
41. 1975. 「行政管理改善 長期計劃樹立에 관한 研究」
42. 1975. 「遞信公務員 單獨身分 및 單獨報酬制確立을 위한 研究」
43. 1975. 「韓國兒童 및 青少年開發을 위한 實態調查研究」
44. 1976. 「公共醫療部門의 體系的統合 및 醫療依賴制度에 관한 研究」
45. 1977. 「서울特別市 洞行政의 改善方案에 關한 研究」
46. 1977. 「新都市建設을 為한 基礎資料調查」
47. 1977. 「韓國行政에 있어서의 文教行政의 位置」
48. 1977. 「새 마을운동에 관한 評價 및 實驗的 研究」
49. 1977. 「韓國官僚制의 行態에 관한 研究」
50. 1978. 「韓國型知識產業의 土着化에 관한 研究」
51. 1978. 「地方行政需要變化와 效率的 適應方案 研究」
52. 1978. 「社會開發의 方向과 實踐方案에 관한 研究」
53. 1978. 「行政管理 中·長期 發展計劃 研究」
54. 1978. 「地方公企業 經營合理化와 對民서비스 提高方案」
55. 1979. 「서울特別市 行政區域에 관한 研究」
56. 1979. 「市政方向模索을 위한 市民欲求測定」